

# **PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA**

**(DESA BOTUBILOTAHU KECAMATAN MARISA  
KABUPATEN POHuwATO)**

Oleh :  
**VITA FATMALA T. NUNU**  
**E21 19 219**

## **SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Ujian  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana



**PROGRAM SARJAN**  
**UNIVERSITAS ICHSAN GORONTALO**  
**2022**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

# **PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (DESA BOTUBILOTAHU KECAMATAN MARISA KABUPATEN POHWATO)**

**Oleh**

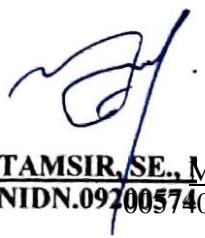
**VITA FATMALA T. NUNU  
E2119219**

## **SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat guna mempermohon gelar Sarjana dan  
tehnik disetujui**

**Oleh TIM Pembimbing Pada Tanggal  
Gorontab, 16 Juni 2022**

**PEMBIMBING I**



**TAMSIR, SE., MM  
NIDN.0920057403**

**PEMBIMBING II**



**NG. SYAMSIAH B, SE., MM  
NIDN.0921018003**

## HALAMAN PERSETUJUAN

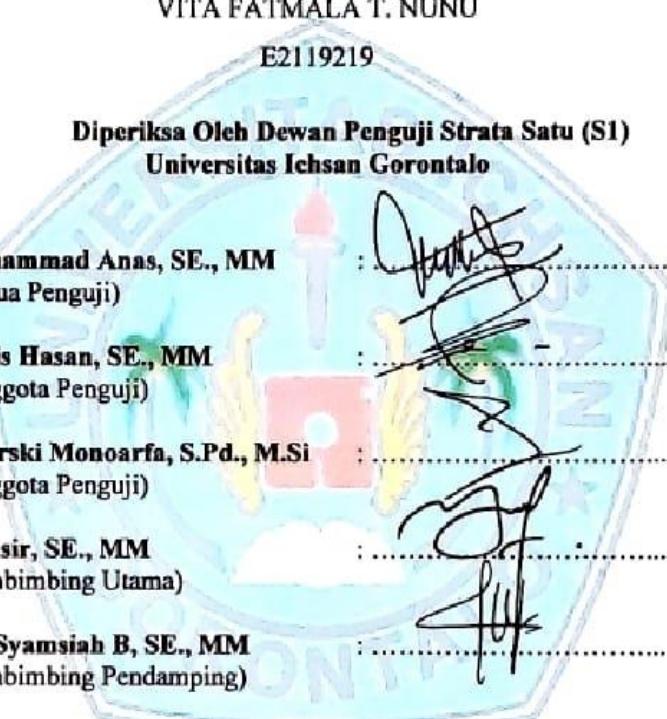
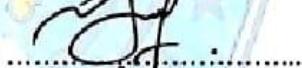
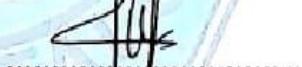
# PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (DESA BOTUBILOTAHU KECAMATAN MARISA KABUPATEN POHUWATO)

OLEH:

VITA FATMALA T. NUNU

E2119219

Diperiksa Oleh Dewan Penguji Strata Satu (S1)  
Universitas Ihsan Gorontalo

- 
1. Muhammad Anas, SE., MM : 
  2. Haris Hasan, SE., MM : 
  3. Suliski Monoarfa, S.Pd., M.Si : 
  4. Tamsir, SE., MM : 
  5. Ng. Syamsiah B, SE., MM : 

Dekan Fakultas Ekonomi  
  
Dr. MUSAFIR, SE., M.Si  
NIDN: 0928116901

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
  
SYAMSUL, SE., M.Si  
NIDN: 0921108502

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

"Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanku tidak akan pernah menjadi takdirku. Dan apa yang ditakdirkan untukku, takkan melewatkanku."

- Umar bin Khattab

(VITA FATMALA T. NUNU)

### **PERSEMBAHAN**

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburan cinta dan kasih sayang yang telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan kepada Rasullah Muhammad SAW.

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat sayangi kedu orang tua dan ketiga kakak saya tercinta. Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu Suni Buluati dan Alm. Ayah Tasrin Nunu yang telah memberikan kasih sayang, secara dukungan, ridho, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar katas yang bertuliskan kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat mama dan papa karena saya sadar, selama ini belum bisa berbuat lebih.

Buat ketiga kakak saya Egar T.Nunu, Sry Nelindayani T. Nunu S.P., Irmayanti T. Nunu S.AK terima kasih telah menjadi kakak terbaik untuk saya, Dan tidak lupa juga untuk teman teman yang selalu mendukung saya Mala mondo, Egi radjak , Tiansi pasili, Priskila Wenzen, dan teman yang selalu ada dalam suka duka perkuliahan Regina Hunta, Nurain Olii, Miftahulanna, Inda Napu terimakasih untuk kalian yang sudah berjuang sampai dititik ini.

**ALMAMATER TERCINTAKU**

**UNIVERSITAS ICHSAN GORONTALO**

**TEMPATKU MENIMBAH ILMU**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan Gelar Akademik (Sarjana) baik di Universitas Ichsan Gorontalo maupun diperguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dari pembimbing.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena skripsi ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Gorontalo, 16 Juni 2022  
Yang membuat pernyataan



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul "Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato)", sesuai dengan yang direncanakan. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat untuk mengikuti ujian Skripsi. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, Skripsi ini tidak dapat penulis selesaikan. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

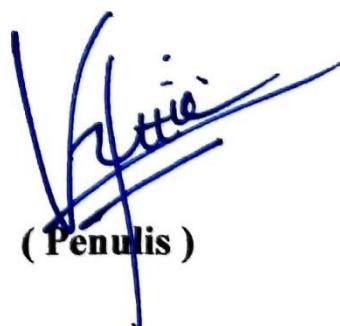
- Ibu Dr. Hj. Juriko Abdussamad, M.Si selaku Ketua Yayasan Pengembangan Ilmu Pengetahuan Dan Teknologi Ichsan Gorontalo (YPIPT-IG).
- Bapak Dr. H. Abdul Gaffar Latjokke, M.Si, selaku Rektor Universitas Ichsan Gorontalo.
- Bapak Dr. Musafir, SE, M.Si selaku Dekan di Fakultas Ekonomi Universitas Ichsan (UNISAN) Gorontalo.
- Bapak Syamsul, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Ichsan (UNISAN) Gorontalo.
- Bapak Tamsir, SE., NIM selaku pembimbing I, yang telah membimbing penulis selama mengerjakan Skripsi ini.
- Ibu Ng. Syamsiah. B, SE., MM, selaku pembimbing II, yang telah membimbing penulis selama mengerjakan Skripsi ini.

- Bapak One Mbuinga, SE, selaku Kepala Desa Botubilotahu, yang telah membantu penulis selama pengambilan data di lapangan.
- Bapak dan Ibu Dosen yang telah mendidik dan membimbing penulis dalam mengerjakan Skripsi ini.
- Ucapan terima kasih kepada kedua orang tuaku dan keluarga yang telah membantu/mendukung penulis selama penyusunan usulan peneltian ini.

Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan serta bantuan selama penyusunan usulan peneltian ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Skripsi ini jauh dari sempuma, jika terdapat kelebihan dalam Skripsi ini, maka semua datangnya dari Saran dan kritik, penulis harapkan dari dewan penguji dan semua pihak untuk penyempumaan penulisan skripsi lebih lanjut. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Gorontalo, .....Juni 2022



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Valerie', is written over a diagonal line. Below the signature, the word '(Penulis)' is printed in a bold, black, sans-serif font.

## ***ABSTRACT***

***VITA FATMALA T. NUNU. E2119219. THE EFFECT OF MANAGEMENT CONTROL SYSTEM ON THE VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT (BOTUBILOTAHU VILLAGE, MARISA SUBDISTRICT, POHuwATO DISTRICT)***

*The management control system is a vital organizational tool to support organization optimization performance. This study aims to find and analyze the effect of the management control system on the financial management at Botubilotahu Village, Marisa Subdistrict, Pohuwato District. Based on the data processing using SPSS-16, it can be obtained that the t-count value is 2.900 which is greater than the t-table value of 2.048. It means that the management control system variable (X) has a positive and significant effect on the financial management at Botubilotahu Village, Marisa Subdistrict, Pohuwato District (Y). Similarly, it gains a significance value of 0.007, smaller than the significant level used, namely 0.05 or 5% ( $0.007 < 0.05$ ).*

*Keywords:* *management control system, village financial management*

## **ABSTRAK**

**VITA FATMALA T. NUNU. E2119219. PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (DESA BOTUBILOTAHU KECAMATAN MARISA KABUPATEN POHuwATO)**

Sistem pengendalian manajemen merupakan alat organisasi yang penting untuk menunjang kinerja optimal dari suatu organisasi.. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap pengelolaan keuangan pada Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato. Dari hasil olahan data, dengan menggunakan SPSS-16 dapat diperoleh Nilai  $t_{hitung}$  diperoleh sebesar 2,900 lebih besar jika dibandingkan dengan nilai  $t_{tabel}$  sebesar 2,048. Yang berarti bahwa variabel sistem pengendalian manajemen (X) berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan keuangan di Desa Botubilotahu Kecamatan Maria Kabupaten Pohuwato (Y). Demikian pula halnya diperoleh nilai signifikansi sebesar 0,007 yang lebih kecil dari taraf signifikan yang digunakan yaitu 0,05 atau 5% ( $0,007 < 0,05$ ).

Kata kunci: sistem pengendalian manajemen, pengelolaan keuangan desa

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRA .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang .....	1
1.2.Rumusan Masalah .....	6
1.3.Maksud Dan Tujuan Penelitian.....	6
1.3.1. Maksud Penelitian .....	6
1.3.2. Tujuan Penelitian .....	6
1.4.Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1. Desa .....	8
2.1.1 Pengertian Desa .....	8

2.1.2. Pemerintah Desa .....	9
2.1.3. Otonomi Desa .....	10
2.2. Pengelolaan Dana Desa.....	13
2.2.1. Pengertian Pengelolaan Dana Desa .....	13
2.2.2. Asas pengelolaan Keuangan Desa .....	21
2.3. Sistem Pengendaliaan Manajemen.....	24
2.3.1. Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen .....	24
2.3.2. Tujuan Sistem Pengendalian Manejemen.....	25
2.3.3.Elemen-Elemen Sistem pendalihan Manajemen .....	27
2.3.4. Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen .....	31
2.3.5. Struktur Sistem Pengendalian Manajemen .....	34
2.3.6. Proses Sistem Pengendalian Manajemen .....	37
2.4. Kerangka Berpikir.....	39
2.5. Hipotesis .....	39
<b>BAB III OBJEK DAN METODELOGI PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>
3.1. Objek Penelitian .....	40
3.2. Metode Penelitian .....	40
3.2.1. Desain Penelitian .....	40
3.2.2. Oprasional Variabel Penelitian .....	41
3.2.3. Populasi dan Sampel.....	43
3.2.4. Teknik Pengumpulan Data.....	43

3.2.5. Metode Analisis Data.....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>46</b>
4.1. Profil Singkat Lokasi Penelitian .....	46
4.1.1 Sejarah Singkat Kantor Desa.....	46
4.1.2. Struktur Aparat Desa Botubilotahu .....	47
4.2. Hasil penelitian dan Analisis Deskriptif .....	48
4.2.1. Tanggapan Responden dan Variabel SPM (X) .....	49
4.2.2. Tanggapan Responden Variabel Pengelolaan Keuangan (Y) .....	58
4.3.Pembahasan hasil penelitian .....	66
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>69</b>
5.1. Kesimpulan .....	69
5.2. Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Pikir.....	39
Gambar 2.1. Struktur Aparat Desa Botubilotahu .....	<b>47</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1. Operasional Variabel Penelitian .....	41
Tabel 4. 1. Rentang Skala Pengukuran Jawaban Responden.....	48
Tabel 4.2. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	49
Tabel 4.3. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	49
Tabel 4.4. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	50
Tabel 4.S. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM .....	51
Tabel 4.6. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	51
Tabel 4.7. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	52
Tabel 4.8. Tanggapan Responden Pada V ariabel SPM.....	53
Tabel 4.9. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	53
Tabel 4. 10. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	54
Tabel 4. 11. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	54
Tabel 4.12. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	55
Tabel 4. 13. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	56
Tabel 4.14. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	56
Tabel 4.15. Tanggapan Responden Pada Variabel SPM.....	57
Tabel 4.1 6. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	58
Tabel 4. 17. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	59
Tabel 4. 1 8. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	59

Tabel 4. 19. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	60
Tabel 4.20. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	61
Tabel 4.2 1. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	61
Tabel 4.22. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	62
Tabel 4.23. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	63
Tabel 4.24. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan K euangan .....	63
Tabel 4.25. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	64
Tabel 4.26. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	65
Tabel 4.27. Tanggapan Responden Pada Variabel Pengelolaan Keuangan .....	65
Tabel 4.28. Coefficients .....	66
Tabel 4.29. Model Summary.....	68

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I : Jadwal Penelitian.....	72
Lampiran 2 : Abstract.....	73
Lampiran 3 : Abstract.....	74
Lampiran 3 : Kuesioner.....	75
Lampiran 4 : Tabulasi Data.....	76
Lampiran 5 : Output Regression .....	77
Lampiran 6 : Surat Rekomendasi Penelitian.....	78
Lampiran 7 : Surat Balasan Penelitian .....	79
Lampiran 8 : Surat Bebas Plagiasi .....	78
Lampiran 9 : Hasil Tumitin.....	80
Lampiran 10: Curriculum Vitae .....	81



## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Kualitas laporan keuangan wajib dilengkapi nilai informasi yang berkualitas, dimana yang nantinya informasi ini di manfaatkan oleh penggunanya atau pihak-pihak yang berkepentingan terhadap laporan tersebut. Permasalahan dalam pengelolaan keuangan pemerintah desa adalah hal yang menarik untuk dikaji secara mendalam. Dalam prakteknya mengenai laporan keuangan desa masih banyak terdengar kabar tentang banyaknya penyajian data yang belum memenuhi ketentuan yang berlaku dalam pelaporannya.

Dalam seriap tahunnya Dana Desa dikucurkan dengan tujuan untuk menunjang terlaksananya roda pemerintahan serta pembangunan desa. Ketetapan UU nomor: 6 tahun 2014 tentang desa telah mengkokohkan desa sebagai sasaran dalam pembangunan. Sebagaimana tujuan dari otonomi daerah yang memberikan tanggungjawab untuk daerah dalam mengelolah sendiri urusan rumah tanggnya agar tercipta kemandirian daerah dengan keadaan sumberdaya yang dimilikinya.

Dengan demikian tiap desa memperoleh kucuran APBN dalam jumlah yang banyak. Namun ternyata menimbulkan kekhawatiran bagi banyak pihak, dengan jumlah dana yang diperoleh dari pusat berpotensi banyaknya kesalahan dalam hal pengelolaan dan tersebut terutama dalam hal perencanaan, penatausahaan, pelaksanaan dan bahkan pertanggungjawaban dalam setiap pelaporannya. Dengan demikian penyeleanggaraan pemerintahan di desa harus transparans, akuntabel

dan pastisipsi baik berupa pengelolaan keuangan maupun kepatuhan dalam perundang-undangan.

Salah satu faktor yang ikut mempengaruhi keandalan laporan keuangan adalah sistem pengendalian manajemen, dimana sistem ini berfungsi sebagai pengawasan sebelum merilis informasi laporan keuangan desa ke publik. SPM merupakan pengendalian formal dalam sistem feedback yang bertujuan untuk mengawasi kinerja pemerintah desa. SPM merupakan suatu mekanisme formal yang didesain khusus untuk menciptakan sistem pengawasan yang efektif. Sistem ini diciptakan untuk mencapai hubungan yang saling berkaitan dengan hubungan lainnya dengan tujuan tercapainya perencanaan dari sebuah organisasi.

SPM adalah merupakan suatu elemen utama guna pencapaian hasil yang maksimal dalam sebuah organisasi. Saat ini, organisasi harus mempunyai sistem yang bagus serta sumber daya manusia yang berkompeten dalam penentuan kinerja dan peningkatan secara terus menerus. Sistem pengendalian manajemen yang maksimal merupakan salah satu sistem yang bagus dalam pencapaian kinerja yang maksimal dan perkembangan laba yang berkelanjutan sehingga mampu menjadi pemimpin pasar terhadap jenis usahanya.

Ada beberapa elemen dalam sistem pengendalian manajemen yaitu Pelacak atau sensor, Penaksiran (*assessor*), Pengubah (*Effector*) dan Jaringan komunikasi. Suatu perusahaan yang sudah beroperasi seharusnya mengawasi segala aktivitas organisasinya. Suatu pengendalian berfungsi sebagai alat pemantau aktivitas-aktivitas organisasi. Pentingnya pengendalian intern dalam sebuah organisasi yang

meliputi pemberian jaminan keamanan dan meminimalkan terjadinya kesalahan-kesalahan yang terjadi diluar harapan. Untuk memudahkan keberhasilan organisasi yang maksimal, dibutuhkan implementasi tata kelola pengendalian intern yang optiml.

Berdasarkan uraian di atas, maka penulis tertarik mengangkat judul :

“Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato)”.

## **1.2. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang permasalahan yang diuraikan di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah “ Bagaimana pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Pengelolaan Keuangan Desa ?

## **1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian**

### **1.3.1. Maksud Penelitian**

Dalam pelaksanaan penelitian ini bermaksud untuk memperoleh data mengenai pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato).

### **1.3.2. Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis : Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato).

## **1.4. Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat penelitian ini, penulis berharap dapat bermanfaat antara lain:

### **1. Manfaat Teoritis :**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangsi bagi penelitian-penelitian berikutnya demi pengembangan ilmu pengetahuan pada umumnya yang terkhusus dalam bidang pengelolaan keuangan desa, terutama dalam hal Sistem Pengendalian Manajemen.

### **2. Manfaat Praktisi :**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi kepada pihak Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato dalam pengambilan keputusan terkait pengelolaan keuangan desa.

### **3. Manfaat Penulis**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memperluas pemahaman tentang teori-teori ilmu manajemen, serta sebagai sarana untuk mengaplikasikan ilmu pengetahuan yang telah diperoleh dari bangku kuliah.



## **BAB II**

### **TINJAUAN PUSTAKA**

#### **2.1. Pengelolaan Dana Desa**

Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Dana Desa adalah merupakan segala tanggungjawab desa yang bernilai setara uang baik barang maupun aset lainnya yang terkait dengan tanggungjawab desa. Pada umumnya dana desa diperoleh dari PAD, pemerintah pusat dan BUMDes. Mengenai tentang implementasi terkait urusan pemerintahan desa dibiayai dari Anggaran Pendapatan Belanja Daerah, untuk pemerintah pusat dibiaya oleh Anggaran Pendapatan Belanja Negara. Menurut Peraturan Menteri Dalam Negeri No.20 Tahun 2018 menjelaskan bahwa: Pengelolaan Dana Desa adalah keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban Dana Desa.

Melihat pendapat diatas maka penulis menyimpulkan bahwa pengelolaan dana desa merupakan aktivitas antara perencanaan, penatausahaan, pelaksanaan, pertanggungjawaban dan pengawasan dalam setiap aktivitas yang dilaksanakan.

### **2.1.2. Asas Pengelolaan Keuangan Desa.**

#### **1. Transparan**

Pengertian transparan menurut Mahmudi (2011:17-18), bahwa merupakan keterbukaan instansi atau organisasi dalam setiap peluncuran informasi dalam ketertkaitannya dengan kegiatan pengelolaan sumberdaya pablik kepada pihak yang berkepentingan. Disisi lain, transparansi juga bermakna pemberian penjelasan dalam manajemen organisasi tentang kegiatan, program, ketetapan atau keputusan yang telah dilaksanakan bersama dengan sumber daya yang dimanfaatkan. Dengan demikian transparan didefinisikan sebagai suatu kejelasan tentang informasi-informasi yang dibutuhkan oleh pemangku kepentingan sehingga memudahkan publik untuk mengakses informasi keuangan desa yang dibutuhkan dengan seluas-luasnya.

#### **2. Akuntabel**

Akuntabilitas sbagli pilar dalam tata kelola keunagan. Pendapat Sujarweni (2015:28). Menyatakan bahwa pertanggungjawaban (akuntabilitas) merupakan kewajiban pejabat, pimpinan dan pelaksana untuk bertanggungjawab terhadap pelaksanaan tugas yang diembannya, apakah sudah sesuai dengan ketentuan yang dititipkan oleh organisasi. Laporan yang informatif dan transparan merupakan akuntabilitas yang dapat terlihat. Menurut Mardiasmo (2010:20) bahwa akuntabilias publik merupakan kewajiban bagi para pemegang tanggungjawab dalam mempertanggungjawabkan, penyajian dan pengungkapan atas setiap aktifitasnya ke pihak yang berwenang. Uraian-uraian tersebut memberikan pemahaman tentang akuntabilitas publik sebagai

pertanggungjawaban dalam pengelolaan dan pengendalian terhadap pencapaian pelaksanaan aktivitas kepada pihak yang berwenang.

### **3. Partisipatif**

Dalam Sujarweni (2015:29) mengartikan partisipatif sebagai prinsip. Keterlibatan masyarakat dalam setiap penentuan kebijakan terhadap setiap aktivitas yang terselenggara di desa tempat tinggal mereka diberikan hak yang sama baik secara langsung maupun tidak secara langsung. Uraian diatas telah memberikan kesimpulan bahwa partisipatif masyarakat diberi hak yang sama atas keikut sertaan dirinya dalam berpartisipasi dalam setiap kegiatan yang dilakukan oleh pemerintah desa dalam pengambilan keputusan.

## **2.2. Sistem Pengendalian Manajemen**

### **2.2.1. Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen**

Menurut Supriyono (2000:27) SPM merupakan sistem yang dimanfaatkan oleh pihak manajemen dalam mempengaruhi para anggota organisasi dalam melaksanakan strategi serta kebijakan organisasi dalam rangka pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien, dimana SPM ini hanya terdiri dari proses dan struktur.

Lebih lanjut Mulyadi 92007:5), pada masa 1960-1990 SPM lebih dikenal dengan sebutan sistem perencanaan dan pengendalian manajemen. Dearden dan Anthony (2003:20) menjelaskan bahwa dalam suatu sistem merupakan strategi dalam mengimplementasikan serangkaian kegiatan. Dalam pengendalian manajemen ini merupakan suatu proses saling mempengaruhi antara pimpinan dan

bawahan dalam menyelenggarakan taktik organisasi yang difasilitasi dengan sistem formal dalam siklus yang terus berulang. Selain itu, Kurniawan telah menerjemahkan pendapat Anthony dan Govindarajan (2005:20) bahwa SPM ialah suatu sistem yang digunakan oleh suatu manajemen dalam engendalian kegiatan dalam organisasi.

Dalam pendapat yang dikemukakan oleh Thomas Sumarsan (2013:4), mengartikan bahwa SPM merupakan serangkaian proses aktivitas dan tindakan yang terjadi dalam suatu organisasi yang berjalan secara konyinyu. SPM adalah sistem yang di fungsikan sebagai alat perencanaan capaian di masa yang akan datang yang ingin dicapai oleh suatu organisasi. (Mulyadi, 2003:3)

Berdasarkan beberapa pendapat diatas, maka dapat disimpulkan bahwa SPM adalah merupakan serangkaian tindakan dalam aktivitas operasional organisasi dalam pencapaian tujuan ataupun sasaran kerja organisasi agar seluruh aktivitas tersebut tercapai secara efektif dan efisien, diman sistem ini terdiri dari struktur dan sebuah proses.

### **2.2.2. Struktur Sistem Pengendalian Manajemen (SPM)**

SPM terpusat pada beberapa jenis pusat pertanggungjawaban. Terbentuknya pusat pertanggungjawaban dalam pencapaian tujuan individula yang pada dasarnya diharapakan bisa membantu tercapainya tujuan organisasi secara keseluruhan yang ditetapkan kedalam suatu proses strategi perencanaan. Berdasarkan dari pendapat Mulyadi (200&:9) bahwa defenisi dari struktur perencanaan dan SPM adalah merupakan komponen yang saling berkaitan satu

dengan yang lain dan secara serempak dimanfaatkan dalam perwujudan sebuah sistem.

Untuk lebih jelasnya, mari kita lihat penjelasan-penjelasan tentang struktur SPM berikut :

### **1. Struktur Organisasi**

Komponen utama dalam struktur SM adalah struktur organisasi. Untuk mewujudkan capaian suatu organisasi diperlukan adanya sarana dalam pendistribusian kewenangan yang berfungsi sebagai pemanfaatan sumber daya organisasi tersebut. Dalam keadaan suatu organisasi berada dalam keadaan stabil dan kompetitor tidak dalam keadaan saingan, kewenangan organisasi terfokus di genggaman top manajemen dan pendeklegasian kekuasaan kepada midle manajemen kebawah terlakasana denagnpenuh batasan.

### **2. Jejaring Informasi**

Jejaring organisasi dirancang untuk kepentingan layanan yang bernilai tambah bagi para stakeholder. Untuk membangun jejaring informasi antara bawahan dan pimpinan serta mitranya maka teknologi informasi harus berkualitas, Dalam menghadapi lingkungan bisnis yang stabil organisasi harus mampu menghadapi secara mandiri tanpa adanya capur tangan pihak luar. Dalam membangun struktur SPM yang sesuai harapan lingkungan masyarakat maka dibutuhkan adanya jejaring informasi yang berkualitas.

### **3. Sistem Penghargaan**

Sistem penghargaan merupakan komponen ketiga dari SPM, komponen ini bermanfaat untuk pendistribusian penghargaan untuk anggota dalam

organisasi. Keperluan sistem penghargaan tidak berdasarkan pada jabatan namun, berdasarkan pada kinerjanya. Disis lain, kinerja anggota organisasi bukan Cuma dinilai dari keuangan tetapi banyak hal yang perlu dinilai. Non keuangan juga dipandang perlu sehingga anggota organisasi termotivasi dalam setiap tindakan yang dilakukan.

### **2.2.3. Proses Sistem Pengendalian Manajemen**

Menurut Anthony dan Govindarajan (2005:19), bahwa proses SPM terdiri dari beberapa kegiatan berikut :

#### **1. Perencanaan strategis**

Dalam perencanaan strategis, siklus pengendalian dari manajemen merupakan langkah awal dalam suatu organisasi dimana pada saat itu keputusan dengan pertimbangan tentang segala perubahan untuk strategi perencanaan dibuat.

#### **2. Persiapan anggaran**

Pada dasarnya dalam proses menyiapkan dana negosiasi antara pimpinan organisasi dan para anggotanya merupakan tanggungjawab bersama.

#### **3. Pelaksanaan**

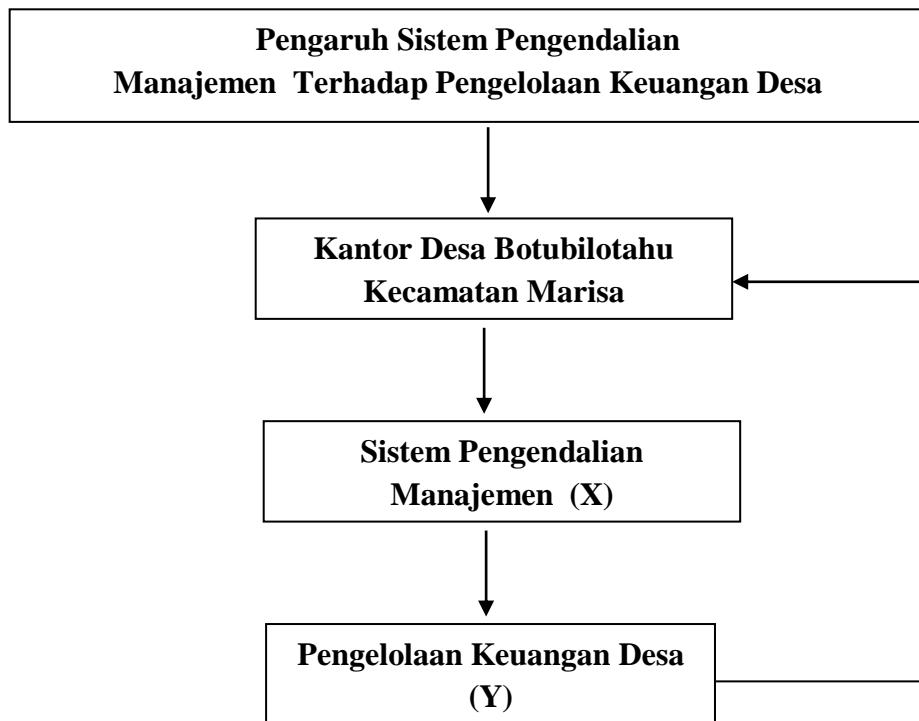
Dalam pelaksanaan kegiatan program pertanggungjawaban antara bawahan dan pimpinan organisasi merupakan tanggungjawab bersama untuk melaporkan apa yang mereka kerjakan. Laporan tersebut memberikan informasi apa yang telah dianggarkan baik dalam bentuk keuangan maupun non keuangan.

#### **4. Evaluasi kinerja**

Evaluasi kinerja adalah rasio antara beban aktual dan kenyataan yang terjadi dalam proses evaluasi. Dalam keadaan yang diumpamakan dalam proses penganggaran berubah, kemungkinan akan terjadi selisih antara jumlah yang dianggarkan dengan jumlah aktual.

### 2.3. Kerangka Pikir

Sugiyono (2008:60) mengemukakan bahwa kerangka pikir menggambarkan pengaruh antara variabel bebas terhadap variabel terikat. Dalam penelitian ini penulis menggambarkan pengaruh sistem pengendalian manajemen Dalam pengelolaan keuangan Desa. Berdasarkan kajian teori di atas maka kerangka pemikiran penelitian ini dapat digambarkan dalam skema sebagai berikut :



**Gambar 2.1. : Kerangka Pikir**

## **2.4. Hipotesis**

Berdasarkan rumusan masalah, kajian teori, dan kerangka pikir maka hipotesis penelitian ini adalah “Sistem Pengendalian Manajemen berpengaruh positif dalam pengelolaan keuangan desa”.



## **BAB III**

### **OBYEK DAN METODOLOGI PENELITIAN**

#### **3.1. Obyek Penelitian**

Adapun yang menjadi obyek penelitian pada karya ilmiah ini adalah sistem pengendalian manajemen dalam pengelolaan keuangan desa.

#### **3.2. Metode Penelitian**

Metode penelitian ini adalah descriptif yaitu dengan menggunakan statistika untuk mendeskripsikan atau menggambarkan data yang telah terkumpul sebagaimana adanya tanpa bermaksud membuat kesimpulan yang berlaku umum atau generalisasi (Sugiyono, 2014:147).

##### **3.2.1. Desain Penelitian**

Dalam penelitian ini menggunakan analisis data deskriptif kualitatif yang memberikan gambaran dengan menganalisis data penelitian berupa tabel, grafik yang berfungsi sebagai penjelasan hasil penelitian.

##### **3.2.2. Operasional Variabel Penelitian**

Operasional variabel penelitian ini bertujuan untuk memberikan batasan pada variabel-variabel yang diteliti beserta masing-masing indikatornya. Adapun variabel dalam penelitian ini adalah : Sistem Pengendalian Manajemen (X) dan Pengelolaan Keuangan Desa (Y).

**Tabel 3.1**  
**Tabel Operasional Variabel Penelitian**

Variabel	Dimensi	Indikator
Pengelolaan Keuangan Desa (Y)	1. Transparan  2. Akuntabel	1. Akses untuk memperoleh dokumen tentang pengelolaan keuangan mudah diperoleh  2. Pengumuman pengelolaan keuangan dapat meningkatkan transparansi  3. Transparansi yang positif dapat menunjang kinerja pengelolaan keuangan  4. Penyediaan informasi yang bertanggung jawab  1. Rencana strategi dan arah kebijakan umum merupakan dasar dalam pengelolaan keuangan  2. Indikator hasil kerja yang akan dicapai, ditetapkan dan telah digunakan untuk mengevaluasi pengelolaan keuangan  3. Kinerja pengelolaan keuangan di

	<p>3. Partisipasi</p>	<p>tiap-tiap unit melibatkan semua unsur-unsur dalam unit tersebut</p> <p>4. Kepentingan publik dan golongan menjadi perhatian dan pertimbangan utama dalam pengelolaan keuangan</p> <p>1. Keterlibatan warga terhadap agenda-agenda desa.</p> <p>2. Warga desa menyumbangkan saran pada BPD dan Pemdes</p> <p>3. Warga desa terlibat langsung mengawasi jalannya dana desa</p> <p>4. Masyarakat desa memberikan penilaian pelaksanaan anggaran desa</p>
Sistem Pengendalian Manajemen (X)	<p>1. Struktur SPM</p> <p>2. Proses SPM</p>	<p>1. Struktur organisasi</p> <p>2. Pendeklegasian wewenang</p> <p>3. Pusat pertanggungjawaban</p> <p>4. Pengukuran kinerja</p> <p>5. Sistem informasi dan komunikasi.</p> <p>1. Perencanaan strategis</p> <p>2. Penyusunan anggaran</p>

	<p>3. Sistem Penghargaan</p>	<p>3. Pelaksanaan</p> <p>4. Evaluasi</p> <p>1. Pemberian penghargaan</p> <p>2. Memenuhi kebutuhan hidup</p> <p>3. Pembobotan jam kerja</p> <p>4. Pencerminan kontribusi</p> <p>5. Tingkat penerapan sistem penghargaan</p>
--	------------------------------	--

Sumber : Mulyadi (2007) & PERMENDAGRI No. 20 Tahun 2018.

### **3.2.3. Populasi Dan Sampel**

Dalam Sugiyono (2014:148), generalisasi yang merupakan objek ataupun subjek yang memiliki karakter dan kualitas pada wilayah tertentu disebut sebagai populasi yang kemudian ditentukan oleh peneliti guna menarik suatu kesimpulan. Populasi dan sampel yang ditentukan tersebut yaitu Aparat Desa, BPD, Tokoh Pemuda, Karang Taruna serta masyarakat desa Teratai yang lebih memahami tentang pertanggungjawaban dana desa berjumlah 30 orang. Penentuan jumlah sampel ini berdasarkan pada pendapat Cohen, et.al (2007:101).

### **3.2.4. Teknik Pengumpulan Data**

Teknik pengumpulan data menurut Sugiono (2014:61) merupakan langkah strategis dalam penelitian karena tujuan utamanya adalah memperoleh data. Dalam pengumpulan data yang dibutuhkan oleh peneliti dalam penelitian ini, maka teknik yang peneliti gunakan adalah sebagai berikut :

a. *Library Research*

*Library research* bertujuan untuk mengumpulkan referensi-referensi baik itu dalam bentuk buku, majalah, jurnal maupun buletin-buletin yang terkait dengan obyek yang diteliti.

b. *Field Research*

*Field reserach* bertujuan untuk mengumpulkan data-data primer yang diperoleh langsung dari lokasi penelitian dengan cara :

1. Observasi, yaitu dilakukan dengan cara pengamatan langsung terhadap objek penelitian.
2. Kuisisioner, yaitu menyebarluaskan daftar pertanyaan yang berisi pertanyaan-pertanyaan yang berhubungan dengan variabel yang diteliti.

### **3.2.5. Teknik Analisis Data**

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

#### **1. Uji Validitas**

Pengujian validitas dalam penelitian ini dimaksudkan untuk melihat perbandingan nilai  $r_{\text{tbl}}$  dengan nilai  $r_{\text{hitung}}$ . Menurut Ghazali (2016:53) Jika  $r_{\text{hitung}}$  lebih besar dari  $r_{\text{table}}$  dan nilai positif maka butir pertanyaan atau indikator tersebut dinyatakan valid. Menurut Ghazali (2016:53) Jika  $r_{\text{hitung}}$  lebih besar dari  $r_{\text{table}}$  dan nilai positif maka butir pertanyaan atau indikator tersebut dinyatakan valid.

#### **2. Analisis Regresi Linier Sederhana**

Untuk melihat Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato), maka peneliti menggunakan analisis regresi linier sederhana. Analisis regresi linier sederhana digunakan untuk melihat bentuk hubungan antara variabel bebas (X) dan variabel terikat (Y). Menurut Sugiono (2014) persamaan regresi sederhana adalah sebagai berikut :

$$Y = a + bX + \epsilon$$

Dimana:

$Y$  = Pengelolaan keuangan desa

$a$  = Nilai Konstanta

$b$  = Koefisien variabel

$X$  = Sistem Pengendalian Manajemen

$\epsilon$  = Pengaruh Variabel Lain



## **BAB IV**

### **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

#### **4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian**

##### **4.1.1. Sejarah Terbentuknya Desa Botubilotahu**

Pada tahun 1993 tepatnya jaman Belanda di Marisa yang pada saat itu masih termasuk wilayah Marisa Kecamatan Paguat terdapat pertambangan Belanda, tepatnya di kampung Hele (sekarang desa Hulawa). Satu-satunya jalan menuju lokasi pertambangan tersebut untuk mengangkut perlengkapan pembangunan dari pantai Marisa hanyalah melewati jalan desa Marisa Utara.

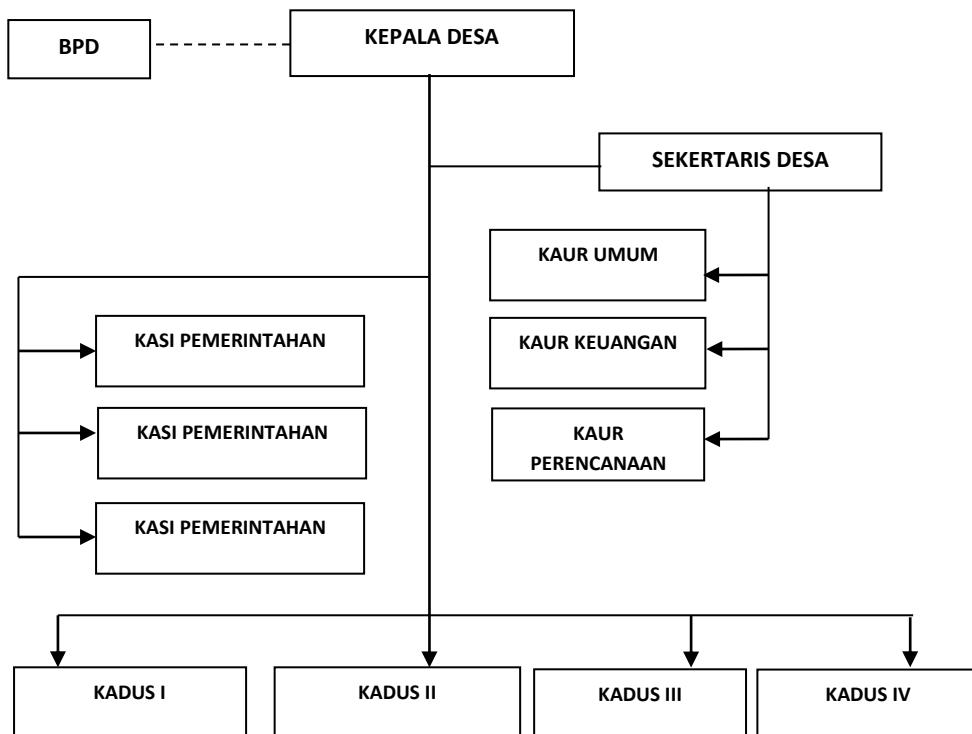
Dipertengahan jalan tepatnya dipusat desa marisa Utara terdapat sebuah batu besar yang menutupi jalan sehingga tidak dapat dilalui oleh orang-orang Belanda. Untuk tidak menghalangi jalan mereka, batu tersebut dipecahkan dengan menggunakan dinamik. Merekapun berhasil memecahkan batu itu dan jalanpun terbuka.

Sejak itulah terbentuklah perkembangan baru dengan sebutan Botubilotahu yang sering disebut Batu Pasang.

Pada tahun 2002, dengan memperhatikan kriteria yang ada. Pemerintah setempat mengadakan perencanaan tentang pemekaran desa. Yang pada tahun 2003 pemekaran tersebut terjadi. Desa pemekaran ini akhirnya resmi dimekarkan

dan diberi nama desa Botubilotahu. Dan nama Batu Pasang sekarang ini sudah menjadi nama dusun di desa Marisa Utara Kecamatan Marisa.

#### 4.1.2. Struktur Aparat Desa Botubilotahu



Sumber : Kantor Desa Botubilotahu 2022

Struktur organisasi di atas dapat menjelaskan tentang tugas-tugas dan fungsi bagi setiap perangkat desa. Kepala desa dalam menjalankan semua kebijakan dan programnya, tidak terlepas dari pengawasan yang dilakukan oleh badan permusyawaratan desa ( BPD ) sebagai lembaga yang mengawasi semua kebijakan dan keputusan kepala desa, termasuk dapat memberikan teguran apabila kebijakan-kebijakan tida berpihak pada kepentingan masyarakat. Selanjutnya, untuk sekretaris desa yang dibantu operator desa bertanggung jawab sepenuhnya membantu kepala desa dalam hal administrasi yang ada di desa, selanjutnya

sekretaris desa dapat mewakili kepala desa apabila kepala desa berhalanagn dalam menghadiri hajatan atau lain sebagainya yang dilaksanakan oleh anggota masyarakat.

#### **4.2. Hasil Penelitian dan Analisis Deskriptif**

Pada penelitian ini penulis membahas variabel X yang mempengaruhi variabel Y, dalam hal ini adalah variabel sistem pengendalian Manajemenal (X), sedangkan variabel terikat yaitu pengelolaan keuangan desa (Y). Skala penilaian untuk masing-masing item pertanyaan terlebih dahulu menghitung rentang skalanya. Adapun hasilnya adalah :

$$\text{Skor terendah} = \text{Bobot terendah} \times \text{Jumlah responden} = 1 \times 1 \times 30 = 30$$

$$\text{Skor tertinggi} = \text{Bobot tertinggi} \times \text{Jumlah responden} = 5 \times 1 \times 30 = 150$$

Dari hasil perhitungan rentang bobot terendah sampai bobot tertinggi adalah :

$$150 - 30$$

$$\text{Rentang Skala} = \frac{150 - 30}{5} = 24$$

**Tabel 4.1.**

**Rentang Skala Pengukuran Jawaban Responden**

Range	Kategori
130 – 154	Sangat Baik
105 – 129	Baik
80 – 104	Kurang Baik
55 – 79	Tidak Baik
30 – 54	Sangat Tidak Baik

Sumber : Olahan Data 2022

**4.2.1. Analisis Deskriptif Variabel Sistem Pengendalian Manajemen (X)**

Tanggapan responden untuk setiap pernyataan dalam variabel ini yang berjumlah 10 item pernyataan yang dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 4.2. Tanggapan Responden**

**Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

Bobot	1		
	Frekuensi	Skor	Persen
5	27	135	90
4	3	12	10
3	0	0	0
2	0	0	0

1	0	0	0
Jumlah	30	147	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang struktur organisasi menetapkan pendeklegasian wewenang dan tanggung jawab yang jelas diperoleh tanggapan responden sebanyak 27 responden atau 90% yang menjawab sangat setuju dengan skor 135, sebanyak 3 responden atau 10% yang menjawab setuju dengan skor 12, sehingga total skor item 1 adalah 147. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 1 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.3. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

<b>Bobot</b>	<b>2</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	19	95	63
4	10	40	33
3	1	3	3
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	138	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang struktur organisasi telah berjalan dengan baik, sehingga dapat membantu jalannya operasi di dalam organisasi diperoleh

tanggapan responden sebanyak 19 responden atau 63% yang menjawab sangat setuju dengan skor 95, sebanyak 10 responden atau 33% yang menjawab setuju dengan skor 40, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sehingga total skor item 2 adalah 138. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 2 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.4. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

<b>Bobot</b>	<b>3</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	17	85	57
4	13	52	43
3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	137	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang departemen atau divisi dalam organisasi memahami dengan baik dan wewenang dan tanggung jawabnya masing-masing diperoleh tanggapan responden sebanyak 17 responden atau 57% yang menjawab sangat setuju dengan skor 85, sebanyak 13 responden atau 43% yang menjawab setuju dengan skor 52, sehingga total skor item 3 adalah 137. Maksudnya bahwa

tanggapan responden yang ada pada item 3 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.5. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

Bobot	4		
	Frekuensi	Skor	Persen
5	14	70	47
4	16	64	53
3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	134	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang penerapan Job description yang jelas berdasarkan wewenang dan tanggung jawab setiap posisi dalam organisasi diperoleh tanggapan responden sebanyak 14 responden atau 47% yang menjawab sangat setuju dengan skor 70, sebanyak 16 responden atau 53% yang menjawab setuju dengan skor 64, sehingga total skor item 4 adalah 134. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 4 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.6. Tanggapan Responden**

### **Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

<b>Bobot</b>	<b>5</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	22	110	73
4	8	32	27
3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	142	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang di dalam organisasi terdapat pusat-pusat pertanggungjawaban diperoleh tanggapan responden sebanyak 22 responden atau 73% yang menjawab sangat setuju dengan skor 110, sebanyak 8 responden atau 27% yang menjawab setuju dengan skor 32, sehingga total skor item 5 adalah 142. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 5 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.7. Tanggapan Responden**

### **Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

<b>Bobot</b>	<b>6</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	23	115	77
4	7	28	23

3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	143	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang program yang telah dijalankan sesuai dengan strategi yang dijabarkan dalam perencanaannya diperoleh tanggapan responden sebanyak 23 responden atau 77% yang menjawab sangat setuju dengan skor 115, sebanyak 7 responden atau 23% yang menjawab setuju dengan skor 28, sehingga total skor item 6 adalah 143. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 6 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.8. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

<b>Bobot</b>	<b>7</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	23	115	77
4	7	28	23
3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	143	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang organisasi membuat perencanaan dengan penyusunan anggaran diperoleh tanggapan responden sebanyak 23 responden atau 77% yang menjawab sangat setuju dengan skor 115, sebanyak 7 responden atau 23% yang menjawab setuju dengan skor 26, sehingga total skor item 7 adalah 143. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 7 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.9. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

Bobot	8		
	Frekuensi	Skor	Persen
5	27	135	90
4	3	12	10
3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	147	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang pihak manajemen melakukan perbandingan antara anggaran biaya dengan realisasi anggaran biaya diperoleh tanggapan responden sebanyak 27 responden atau 90% yang menjawab sangat setuju dengan skor 135, sebanyak 3 responden atau 10% yang menjawab setuju dengan skor 12, sehingga

total skor item 8 adalah 147. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 8 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.10. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

Bobot	9		
	Frekuensi	Skor	Persen
5	22	110	73
4	8	32	27
3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	142	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang penilaian kinerja sering dilakukan untuk mengevaluasi kinerja organisasi diperoleh tanggapan responden sebanyak 22 responden atau 73% yang menjawab sangat setuju dengan skor 110, sebanyak 8 responden atau 27% yang menjawab setuju dengan skor 32, sehingga total skor item 9 adalah 142. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 9 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.11. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

<b>Bobot</b>	<b>10</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	23	115	77
4	7	28	23
3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	143	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang organisasi sangat memahami pentingnya penghargaan bagi seorang pimpinan diperoleh tanggapan responden sebanyak 23 responden atau 77% yang menjawab sangat setuju dengan skor 115, sebanyak 7 responden atau 23% yang menjawab setuju dengan skor 28, sehingga total skor item 10 adalah 143. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 10 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.12. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

<b>Bobot</b>	<b>11</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	27	135	90
4	3	12	10
3	0	0	0

2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	147	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang penghargaan yang diberikan oleh organisasi memenuhi kebutuhan hidup pimpinan diperoleh tanggapan responden sebanyak 27 responden atau 90% yang menjawab sangat setuju dengan skor 135, sebanyak 3 responden atau 10% yang menjawab setuju dengan skor 12, sehingga total skor item 11 adalah 147. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 11 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.13. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

<b>Bobot</b>	<b>12</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	19	95	63
4	10	40	33
3	1	3	3
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	138	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang bobot pekerjaan sebanding dengan jam kerja yang ada diperoleh tanggapan responden sebanyak 19 responden atau 63% yang menjawab sangat setuju dengan skor 95, sebanyak 10 responden atau 33% yang menjawab setuju dengan skor 40, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sehingga total skor item 12 adalah 138. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 12 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.14. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

<b>Bobot</b>	<b>13</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	17	85	57
4	13	52	43
3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	137	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang penghargaan yang diberikan mencerminkan kontribusi pimpinan terhadap organisasi diperoleh tanggapan responden sebanyak 17 responden atau 57% yang menjawab sangat setuju dengan skor 85, sebanyak 13 responden atau 43% yang menjawab setuju dengan skor 52, sehingga total skor item 13 adalah 137. Maksudnya bahwa

tanggapan responden yang ada pada item 13 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.15. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Sistem Pengendalian Manajemen**

Bobot	14		
	Frekuensi	Skor	Persen
5	14	70	47
4	16	64	53
3	0	0	0
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	134	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang frekuensi penerapan sistem penghargaan dalam organisasi sesuai harapan diperoleh tanggapan responden sebanyak 14 responden atau 47% yang menjawab sangat setuju dengan skor 70, sebanyak 16 responden atau 53% yang menjawab setuju dengan skor 64, sehingga total skor item 14 adalah 134. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 14 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

#### **4.2.2. Analisis Deskriptif Variabel Pengelolaan Keuangan (Y)**

Tanggapan responden untuk setiap pernyataan dalam variabel ini yang berjumlah 12 item pernyataan yang dapat dilihat pada tabel berikut:

Pendapat responden untuk setiap pernyataan dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel 4.16. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>1</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	17	85	57
4	11	44	37
3	1	3	3
2	1	2	3
1	0	0	0
Jumlah	30	134	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang Akses untuk memperoleh dokumen tentang pengelolaan keuangan mudah diperoleh, diperoleh tanggapan responden sebanyak 17 responden atau 57% yang menjawab sangat setuju dengan skor 85, sebanyak 11 responden atau 37% yang menjawab setuju dengan skor 44, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab tidak setuju dengan skor 3, sehingga total skor item 1 adalah 134. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 1 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.17. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>2</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	17	85	57
4	12	48	40
3	1	3	3
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	136	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang pengumuman pengelolaan keuangan dapat meningkatkan transparansi diperoleh tanggapan responden sebanyak 17 responden atau 57% yang menjawab sangat setuju dengan skor 85, sebanyak 12 responden atau 40% yang menjawab setuju dengan skor 48 dan 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sehingga total skor item 2 adalah 136. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 2 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.18. Tanggapan Responden**

**Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>3</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	19	95	63
4	9	36	30
3	1	3	3

2	1	2	3
1	0	0	0
Jumlah	30	136	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang transparansi yang positif dapat menunjang kinerja pengelolaan keuangan diperoleh tanggapan responden sebanyak 19 responden atau 63% yang menjawab sangat setuju dengan skor 95, sebanyak 9 responden atau 30% yang menjawab setuju dengan skor 36, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab tidak setuju dengan skor 3, sehingga total skor item 3 adalah 135. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 3 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.19. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

Bobot	4		
	Frekuensi	Skor	Persen
5	18	90	60
4	10	40	33
3	1	3	3
2	1	2	3
1	0	0	0
Jumlah	30	135	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang penyediaan informasi yang bertanggung jawab diperoleh tanggapan responden sebanyak 18 responden atau 60% yang menjawab sangat setuju dengan skor 90, sebanyak 10 responden atau 33% yang menjawab setuju dengan skor 40 dan 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab tidak setuju dengan skor 2, sehingga total skor item 4 adalah 135. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 4 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.20. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>5</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	17	85	57
4	11	44	37
3	1	3	3
2	1	2	3
1	0	0	0
Jumlah	30	134	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang rencana strategi dan arah kebijakan umum merupakan dasar dalam pengelolaan keuangan diperoleh diperoleh tanggapan responden sebanyak 17 responden atau 57% yang menjawab sangat setuju dengan skor 85, sebanyak 11 responden atau 37% yang menjawab setuju dengan skor 44, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab kurang

setuju dengan skor 3, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab tidak setuju dengan skor 2, sehingga total skor item 5 adalah 134. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 5 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.21. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>6</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	17	85	57
4	12	48	40
3	1	3	3
2	0	0	0
1	0	0	0
Jumlah	30	136	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang indikator hasil kerja yang akan dicapai, ditetapkan dan telah digunakan untuk mengevaluasi pengelolaan keuangan diperoleh tanggapan responden sebanyak 17 responden atau 57% yang menjawab sangat setuju dengan skor 85, sebanyak 12 responden atau 40% yang menjawab setuju dengan skor 48 dan 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sehingga total skor item 6 adalah 136. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 6 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.22. Tanggapan Responden**

### **Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>7</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	18	90	60
4	10	40	33
3	1	3	3
2	1	2	3
1	0	0	0
Jumlah	30	135	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang kinerja pengelolaan keuangan di tiap-tiap unit melibatkan semua unsur-unsur dalam unit tersebut diperoleh tanggapan responden sebanyak 18 responden atau 60% yang menjawab sangat setuju dengan skor 90, sebanyak 10 responden atau 33% yang menjawab setuju dengan skor 40 dan 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3 dan 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 2, sehingga total skor item 7 adalah 135. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 7 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.23. Tanggapan Responden**

### **Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>8</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	19	95	63

4	9	36	30
3	1	3	3
2	1	2	3
1	0	0	0
Jumlah	30	136	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang kepentingan publik dan golongan menjadi perhatian dan pertimbangan utama dalam pengelolaan keuangan diperoleh tanggapan responden sebanyak 19 responden atau 63% yang menjawab sangat setuju dengan skor 95, sebanyak 9 responden atau 30% yang menjawab setuju dengan skor 36 dan 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3 dan 1 responden atau 3% yang menjawab sangat tidak setuju dengan skor 2, sehingga total skor item 8 adalah 136. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 8 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.24. Tanggapan Responden**

**Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>9</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	19	95	63
4	9	36	30
3	1	3	3
2	1	2	3
1	0	0	0

Jumlah	30	136	100
--------	----	-----	-----

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Berdasarkan tabel di atas dalam pernyataan tentang masyarakat desa terlibat dalam pengambilan keputusan program-program desa diperoleh diperoleh tanggapan responden sebanyak 19 responden atau 63% yang menjawab sangat setuju dengan skor 95, sebanyak 9 responden atau 30% yang menjawab setuju dengan skor 36 dan 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab sangat tidak setuju dengan skor 2, sehingga total skor item 9 adalah 136. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 9 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.25. Tanggapan Responden**

**Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>10</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	18	90	60
4	10	40	33
3	1	3	3
2	1	2	3
1	0	0	0
Jumlah	30	135	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang masyarakat desa memberikan masukan kepada BPD dan Pemerintah Desa diperoleh tanggapan responden sebanyak 18 responden atau 60% yang menjawab sangat setuju dengan skor 90, sebanyak 10 responden atau 33% yang menjawab setuju dengan skor 40, 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab sangat tidak setuju dengan skor 2, sehingga total skor item 10 adalah 135. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 10 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.26. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>11</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	19	95	63
4	9	36	30
3	1	3	3
2	1	2	3
1	0	0	0
Jumlah	30	136	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang transparansi yang positif dapat menunjang kinerja pengelolaan keuangan diperoleh tanggapan responden sebanyak 19 responden atau 63% yang menjawab sangat setuju dengan skor 95, sebanyak 9 responden atau 30% yang menjawab setuju dengan skor 36 dan 1 responden atau 3% yang

menjawab kurang setuju dengan skor 3, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab sangat tidak setuju dengan skor 2, sehingga total skor item 11 adalah 136. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 11 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

**Tabel 4.27. Tanggapan Responden  
Pada Variabel Pengelolaan Keuangan**

<b>Bobot</b>	<b>12</b>		
	<b>Frekuensi</b>	<b>Skor</b>	<b>Persen</b>
5	17	85	57
4	11	44	37
3	1	3	3
2	1	2	3
1	0	0	0
Jumlah	30	134	100

Sumber : Olahan Data Deskriptif 2022

Untuk pernyataan tentang masyarakat desa melakukan pengawasan pelaksanaan anggaran desa diperoleh tanggapan responden sebanyak 17 responden atau 57% yang menjawab sangat setuju dengan skor 85, sebanyak 11 responden atau 37% yang menjawab setuju dengan skor 44, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab kurang setuju dengan skor 3, sebanyak 1 responden atau 3% yang menjawab sangat tidak setuju dengan skor 2, sehingga total skor item 12 adalah 134. Maksudnya bahwa tanggapan responden yang ada pada item 12 adalah masuk dalam kategori sangat baik.

## **4.3. Pembahasan Hasil Penelitian**

### **1. Analisis Regresi Sederhana**

Penelitian ini menggunakan uji analisis regresi linear sederhana untuk memprediksi apakah sistem pengendalian Manajemen berpengaruh terhadap pengelolaan keuangan di Desa Botubilotahu Kecamatan Maria Kabupaten Pohuwato. Analisis ini menggunakan data berdasarkan kuesioner yang dibagikan. Perhitungan uji ini dilakukan dengan bantuan SPSS-16. Adapun hasil dari uji analisis regresi linear sederhana dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 4.30**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (Constant)	4.233	17.237		.246	.808
SPM	.765	.264	.481	2.900	.007

a. Dependent Variable: Pengelolaan Keuangan

Sumber : Olahan Data SPSS-16 tahun 2022

Dari tabel 4.30 di atas menunjukkan hasil yang diperoleh nilai constant (a) sebesar 4,233 sedangkan nilai sistem pengendalian manajemen (koefisien regresi)

sebesar 0,765. Dari hasil tersebut dapat dimasukkan dalam persamaan regresinya adalah:  $Y = 4,233 + 0,765X + \epsilon$

Dari hasil olahan data SPSS maka diperoleh persamaan regresi sederhana dimana nilai constant 4,233 yang artinya jika Sistem Pengendalian Manajemen (SPM) di abaikan maka capaian pengelolaan keuangan sebesar 4,233.

Koefisien regresi sistem pengendalian manajemen (X) sebesar 0,765 hal ini berarti bahwa perubahan variabel sistem pengendalian Manajemen (X) akan diikuti oleh perubahan pengelolaan keuangan di Desa Botubilotahu Kecamatan Maria Kabupaten Pohuwato (Y) sebesar 0,765. Koefisien regresi tersebut bernilai positif, sehingga dapat dikatakan bahwa arah pengaruh sistem pengendalian manajemen (X) terhadap pengelolaan keuangan di Desa Botubilotahu Kecamatan Maria Kabupaten Pohuwato (Y) adalah positif. Nilai  $t_{hitung}$  diperoleh sebesar 2,900 lebih besar jika dibandingkan dengan nilai  $t_{tabel}$  sebesar 2,048. Yang berarti bahwa variabel sistem pengendalian manajemen (X) berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan keuangan di Desa Botubilotahu Kecamatan Maria Kabupaten Pohuwato (Y). Demikian pula halnya diperoleh nilai signifikansi sebesar 0,007 yang lebih kecil dari taraf signifikan yang digunakan yaitu 0,05 atau 5% ( $0,007 < 0,05$ ).

## 2. Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

Dalam menentukan besarnya pengaruh variabel sistem pengendalian Manajemen (X) terhadap variabel pengelolaan keuangan desa pada Desa Botubilotahu Kecamatan Maria Kabupaten Pohuwato, maka peneliti gunakan uji koefisien determinasi ( $R^2$ ) berikut ini.

**Tabel 4.31****Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.481 <sup>a</sup>	.231	.204	5.677

a. Predictors: (Constant), SPM

Sumber : Olahan Data SPSS-16 tahun 2022

Olahan data pada program SPSS diperoleh nilai R Square ( $r^2$ ) sebesar 0,231 atau 23,1%. Yang berarti bahwa besarnya sistem pengendalian Manajemen yang mempengaruhi pengelolaan keuangan desa adalah sebesar 0,231. Selain itu koefisien determinasi menjelaskan bahwa jika sistem pengendalian Manajemen yang mempengaruhi pengelolaan keuangan desa mengalami peningkatan sebesar satu satuan, maka pengelolaan keuangan desa pada Desa Botubilotahu Kecamatan Maria Kabupaten Pohuwato sebesar 23,1%, sedangkan sisanya sebesar 76,9% dijelaskan oleh variabel lain di luar dari model.



## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan sebelumnya, dapat ditarik kesimpulan, bahwa sistem pengendalian manajemen berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan keuangan pada Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato.

#### **5.2. Saran-Saran**

Dari kesimpulan yang telah dikemukakan sebelumnya, maka selanjutnya penulis akan menyajikan saran-saran sebagai masukan bagi :

1. Pemerintah desa diharapkan dapat mempertahankan sistem pengendalian manajemennya terhadap mengelola keuangan desa di Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato.
2. Diharapkan kepada peneliti selanjutnya agar meneliti variabel lain yang dapat mempengaruhi pengelolaan keuangan yang ada di Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato, misalnya variabel pengawasan, partisipasi masyarakat, kemampuan SDM, dan sebagainya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Anggraeni, Adisty C. (2012). *Asuhan Gizi Nutritional Care Process*. Yogyakarta
- Anthony, Dearden, Bedford. 2003. *Sistem Pengendalian Manajemen*, Edisi Revisi,  
Alih Bahasa oleh Agus Maulana. Erlangga. Jakarta.
- Anthony, R., Vijay Govindrajan, (2005), *Sistem Pengendalian Manajemen*, Edisi 11  
Buku 1, Salemba Empat, Jakarta.
- Chung, N. T., et all. 2015. *Impact of Seasonal Climate Variability on Rice Production  
in the Central Highlands of Vietnam. Agriculture and Agricultural Science Procedia*.
- Cohen, et al. 2007. *Metode Penelitian Dalam Pendidikan*. Routledge. New York.
- Drs. R. A. Supriyono, S. U, 2000, *Akuntansi Manajemen*, Edisi ketiga, Yogyakarta :  
BPFE-Yogyakarta.
- Edy Sukarno. 2000. *Sistem Pengendalian Manajemen*, Edisi Pertama. Gramedia  
Pustaka Utama. Jakarta.
- Ghozali. 2016. *Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program IBMSPS*.  
Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang.
- Hanif Nurcholis, 2011. *Pertumbuhan dan penyelenggaraan pemerintahan desa*.  
penerbit Erlangga. Jakarta.
- Herlianto, D. (2017). *Manajemen Keuangan Desa*. Gosyen Publishing. Yogyakarta.
- Ikatan Akuntan Indonesia. 2011. *Standar Akuntansi Keuangan*. Salemba Empat.  
Jakarta.
- Kumaat, Valarey G. (2011). *Manajemen Audit*. Penerbit Erlangga, Jakarta.
- Lapananda, 2016. *Hukum Pengelolaan Keuangan Desa*, Buku I. Penerbit Rmbooks.  
Jakarta.
- Mahmudi. 2011. *Akuntansi Sektor Publik*. UII Press. Yogyakarta.

- Mardiasmo. 2010. *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah*. Andi Offset.  
Yogyakarta.
- Mulyadi, 2007. *Akuntansi Biaya*, Edisi ke 3. Yogyakarta: STIE YKPN
- \_\_\_\_\_. 2014. *Sistem Akuntansi*. Cetakan Keempat. Jakarta : Salemba Empat.
- Sugiyono. 2008. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D*. Alfabeta. Bandung.
- \_\_\_\_\_. 2009, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*, Alfabeta Bandung.
- \_\_\_\_\_. 2012, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*, Alfabeta Bandung.
- \_\_\_\_\_. 2014. "Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D".Alfabeta, Bandung.
- Sujarweni, V. Wiratna. 2015. *Akuntansi Biaya*. Pustaka Baru Press. Yogyakarta.
- Sumarsan, Thomas, 2013, *Sistem Pengendalian Manajemen*, Edisi 1, Indeks, Jakarta
- Peraturan Menteri Dalam Negeri No.20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa.
- Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 tentang desa.
- \_\_\_\_\_, No.60 Tahun 2008 Tentang Sistem Pengendalian Manajemen.
- Undang - Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa
- \_\_\_\_\_, Nomor. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah.
- Widjaja. 2003. *Otonomi Daerah*. PT raja Grafindo Persada. Jakarta.
- W.J.S.Poerwadarminta 2007.*Kamus Umum Bahasa Indonesia*, Balai Pustaka, Jakarta.
- Yayuk Yulianti. 2003. *Sosiologi Pedesaan*. Lappera Pustaka Utama. Yogyakarta.

**L**

**A**

**M**

**P**

**I**

**R**

**A**

**N**

## Lampiran 1

### JADWAL PENELITIAN

Kegiatan	Tahun 2021-2022									
	Sep	Okt	Nop	Des	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun
Observasi										
Usulan Judul										
Penyusunan Proposal dan Bimbingan										
Ujian Proposal										
Revisi Proposal										
Pengelohan Data & Bimbingan										
Ujian Skripsi										
Revisi Skripsi										

## **ABSTRAK**

**VITA FATMALA T. NUNU. E2119219. PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (DESA BOTUBILOTAHU KECAMATAN MARISA KABUPATEN POHUWATO)**

Sistem pengendalian manajemen merupakan alat organisasi yang penting untuk menunjang kinerja optimal dari suatu organisasi.. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap pengelolaan keuangan pada Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato. Dari hasil olahan data, dengan menggunakan SPSS-16 dapat diperoleh Nilai  $t_{hitung}$  diperoleh sebesar 2,900 lebih besar jika dibandingkan dengan nilai  $t_{tabel}$  sebesar 2,048. Yang berarti bahwa variabel sistem pengendalian manajemen (X) berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan keuangan di Desa Botubilotahu Kecamatan Maria Kabupaten Pohuwato (Y). Demikian pula halnya diperoleh nilai signifikansi sebesar 0,007 yang lebih kecil dari taraf signifikan yang digunakan yaitu 0,05 atau 5% ( $0,007 < 0,05$ ) .

Kata kunci: sistem pengendalian manajemen, pengelolaan keuangan desa



## ABSTRACT

**VITA FATMALA T. NUNU. E2119219. THE EFFECT OF MANAGEMENT CONTROL SYSTEM ON THE VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT (BOTUBILOTAHU VILLAGE, MARISA SUBDISTRICT, POHuwato DISTRICT)**

The management control system is a vital organizational tool to support organization optimization performance. This study aims to find and analyze the effect of the management control system on the financial management at Botubilotahu Village, Marisa Subdistrict, Pohuwato District. Based on the data processing using SPSS-16, it can be obtained that the t-count value is 2.900 which is greater than the t-table value of 2.048. It means that the management control system variable ( $X$ ) has a positive and significant effect on the financial management at Botubilotahu Village, Marisa Subdistrict, Pohuwato District ( $Y$ ). Similarly, it gains a significance value of 0.007, smaller than the significant level used, namely 0.05 or 5% ( $0.007 < 0.05$ ).



*Keywords:* management control system, village financial management

## **Lampiran 2**

### **KUISIONER**

Dałam rangka penyusunan skripsi mengenai "Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Dałam Pengelolaan Keuangan Desa (Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato)". Maka penulis memohon bantuan Bapak/ Ibu / Saudara/ I untuk meluangkan sedikit waktu mengisi daftar pertanyaan di bawah ini. Mengenai identitas Bapak/ Ibu/ Saudara/ I kami jamin kerahasiaannya.

SSebelumnya, saya ucapkan terima kasih atas bantuan yang Bapa/ Ibu/ Saudara/l berikan.

Hormat Saya,

**Vita Fatmala T. Nunu  
NIM: E2119219**

## **PETUNJUK PENGISIAN KUISIONER**

Pilihlah pernyataan berikut sesuaikan dengan pendapatan anda, dengan cara memberikan tanda (✓) pada kolom yang tersedia. Adapun makna tanda tersebut adalah:

5	Sangat Setuju	(SS)
4	Setuju	(S)
3	Kurang Setuju	(KS)
2	Tidak Setuju	(TS)
1	Sangat Tidak Setuju	(STS)

### **A. PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (Y)**

No	Pernyataan Indikator Transparan	SS	S	KS	TS	STS
1	Akses untuk memperoleh dokumen tentang pengelolaan keuangan mudah diperoleh					
2	Pengumuman pengelolaan keuangan dapat meningkatkan transparasi					
3	Transparasi yang positif dapat menunjang kinerja pengelolaan keuangan					
4	Penyediaan informasi yang bertanggung jawab					

No	Pernyataan Indikator Akuntabel	SS	S	KS	TS	STS
1	Rencana Strategi dana rah kebijakan umum merupakan dasar dalam pengelolaan keuangan					
2	Indicator hasil kerja yang akan dicapai, ditetapkan dan telah digunakan untuk mengevaluasi pengelolaan keuangan.					

<b>3</b>	Kinerja pengelolaan keuangan ditiap tiap unit melibatkan semua unsur-unsur dalam unit tersebut					
<b>4</b>	Kepentingan public dana golongan menjadi perhatian dan pertimbangan utama dalam pengelolaan keuangan					

No	Pernyataan Indikator Partisipasi	SS	S	KS	TS	STS
<b>1</b>	Masyarakat desa terlibat dalam pengembalian keputusan progrsm-program desa					
<b>2</b>	Masyarakat desa memberikan masukan kepada BPD dan pemerintah desa					
<b>3</b>	Masyarakat desa melakukan pengawasan pelaksanaan anggaran desa					
<b>4</b>	Masyarakat desa memberikan penilaian pelaksaaan anggaran desa					

## B.SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN (X)

No	Struktur Sistem Pengendalian Manajemen	SS	S	KS	TS	STS
<b>1</b>	Srtukrtur organisasi menetapkan pendelagasian wewenang dan tanggung jawab yang jelas					
<b>2</b>	Struktur organisasi telah berjalan dengan baik, sehingga dapat membantu jalannya oprasi didalam organisasi					

<b>3</b>	Departemen atau devisi dalam organisasi memahami dengan baik dan wewenang dan tanggung jawabnya masing-masing.					
<b>4</b>	Penerapan job deskripsi yang jelas berdasarkan wewenang dan tanggung jawab setiap posisi dalam organisasi.					
<b>5</b>	Di dalam organisasi terdapat pusat-pusat pertanggung jawaban.					

No	Proses system pengendalian Manajemen	SS	S	KS	TS	STS
<b>1</b>	Program yang telah dijalankan sesuai dengan strategi yang dijabarkan dalam perencanaannya.					
<b>2</b>	Organisasi membuat perencanaan dengan penyusunan anggran					
<b>3</b>	Pihak manajemen melakukan perbandingan antara anggaran biaya dengan realisasi anggaran biaya.					
<b>4</b>	Penilaian kinerja sering dilakukan untuk mengevaluasi kinerja organisasi.					

No	Proses Sistem Penghargaan	SS	S	KS	TS	STS
<b>1</b>	Organisasi sangat memahami pentingannya peghargaan bagi seorang pimpinan.					
<b>2</b>	Penghargaan yang diberikan oleh organisasi memenuhi kebutuhan hidup pimpinan.					
<b>3</b>	Bobot pekerjaan sebanding dengan jam kerja yang ada.					
<b>4</b>	Penghargaan yang diberikan mencerminkan jam kerja yang ada.					
<b>5</b>	Frekuensi penerapan system penghargaan dalam organisasi sesuai harapan.					

Lampiran 3

## **TABULASI DATA**



## Lampiran 4

### OUTPUT REGRESSION

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the estimate
1	.481a	.231	.204	5.677

a. Prediction: (Constant), SPM

Model	Sum Of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	27.084	1	271.084	8.411	.007a
Regression	902.383	28	32.228		
Residual	1173.467	29			
Total					

a. Predictors: (Constant), SPM

b. Dependent Variable: Pengelolaan Keuangan

Model	Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (constant) SPM	4.233 .765	17.237 .264		.246 2.900	.808 .007

a. Dependent Variable: Pengelolaan Keuangan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS IHSAN GORONTALO  
LEMBAGA PENELITIAN

Kampus Unisan Gorontalo Lt 3 - Jln. Achmad Nadjamuddin No. 17 Kota Gorontalo  
Telp. (0435) 8724466, 829975 E-mail: lembagapenelitian@unisan.ac.id

Nomor :19234/PIP/LEMLIT-UNISAN/VII/2022

Lampiran :

Hal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada YTH.  
Kepala Desa Botubilotahu  
Di  
Tempat

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : DR.Rahmisyari, ST.,SE.,MM  
NIDN : 0929117202  
Jabatan : Ketua Lembaga Penelitian

Meminta kesediaannya untuk memberikan izin pengambilan data dalam rangka penyusunan proposal/skripsi, kepada:

Nama Mahasiswa : Vita Fatmala T Nunu  
NIM : E2119219  
Fakultas : Fakultas Ekonomi  
Program Studi : Manajemen  
Lokasi Penelitian : Kantor Desa Botubilotahu  
Judul penelitian : Pengaruh sistem pengendalian manajemen dalam pengelolaan keuangan desa (desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato)

Atas kebijakan dan kerja samanya diucapkan banyak terima kasih.





**PEMERINTAH KABUPATEN POHUWATO**  
**KECAMATAN MARISA**  
**DESA BOTUBILOTAHU**

Jln. Sultan Amai K.P 96266

**SURAT KETERANGAN**

No: 145/DBB-MRS/ 102 /III/2022

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **ONE MBUINGA. SE**  
Jabatan : Kepala Desa Botubilotahu  
Alamat : Desa Botubilotahu Kec. Marisa Kab. Pohuwato

Dengan in Menerima dan Memberikan izin untuk pengambilan data dalam rangka penyusunan proposal skripsi kepada :

Nama : **Vita Fatamala T Nunu**  
T.T.L : Marisa, 19-07-2000  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Nim : Belum Kawin  
Program Studi : Pelajar/Mahasiswa  
Lokasi : Kanlor Desa Botubilotahu Kec. Marisa  
Judul Penelitian : Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Desa Botibilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato)

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Marisa, 15 Maret 2022  
KEPALA DESA BOTUBILOTAHU





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

**UNIVERSITAS IHSAN GORONTALO**

**FAKULTAS EKONOMI**

SK. MENDIKNAS NOMOR 84/D/O/2001 STATUS TERAKREDITASI BAN-PT.DIKTI

Jalan : Achmad Nadziruddin No.17 Telp/Fax.(0435) 829975 Kota Gorontalo, www.fe.unisan.ac.id

**SURAT REKOMENDASI BEBAS PLAGIASI**

No. 192/SRP/FE-UNISAN/MII/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. Musafir, SE., M.Si  
NIDN : 09281169010  
Jabatan : Dekan

Dengan ini menarangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : Vita Fatmala T. Nunu  
NIM : E2119219  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Judul Skripsi : Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Desa Botubilotahu Kecamatan Marisa Kabupaten Pohuwato)

Sesuai hasil pengecekan tingkat kemiripan skripsi melalui aplikasi Turnitin untuk judul skripsi di atas diperoleh hasil Similarity sebesar 4%, berdasarkan Peraturan Rektor No. 32 Tahun 2010 tentang Pendekslan Plagiat pada Setiap Karya Ilmiah di Lingkungan Universitas Ihsan Gorontalo, bahwa batas kemiripan skripsi maksimal 30%, untuk itu skripsi tersebut di atas dinyatakan BEBAS PLAGIASI dan layak untuk diujiankan. Demikian surat rekomendasi ini dibuat untuk digunakan sebagai alat mesta.



Gorontalo, 09 Agustus 2022  
Tim Verifikasi:

Muh. Sabir M, SE., M.Si  
NIDN: 0913088503

Terlampir:  
Hasil Pengecekan Turnitin

PAPER NAME

AUTHOR

01. FILE TURNITIN SKRIPSI VITA FATMA Vita Fatmala T. Nunu  
LA T. NUNU.docx

---

WORD COUNT  
6914 Words

CHARACTER COUNT  
41382 Characters

PAGE COUNT  
54 Pages

FILE SIZE  
143.0KB

SUBMISSION DATE  
Jun 27, 2022 7:54 PM GMT+8

REPORT DATE  
Jun 27, 2022 7:55 PM GMT+8

---

### ● 4% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 3% Internet database 0% Publications database
- Crossref database Crossref Posted Content
- 0% Submitted Works database
- database

### ● Excluded from Similarity Report

-

- 4% Overall Similarity

Top sources found in the following databases:

#### SOURCES

The sources with the highest number of matches within the submission. Overlapping sources will not be displayed.

## **CURRICULUM VINTAE**

### **1. Identitas Pribadi**



Nama	: <b>Vita Fatmala T. Nunu</b>
NIM	: E2119219
Tempat Tanggal Lahir: Marisa, 19 Juli 2000	
Jenis Kelamin	: Perempuan
Angkatan	: 2018
Fakultas	: Ekonomi
Jurusan	: Manajemen
Konsentrasi	: Keuangan
Alamat	: Desa. Botubilotahu, Kec. Marisa

### **2. Riwayat Pendidikan**

1. Menyelesaikan Pendidikan pada jenjang Sekolah Dasar Negri 1 Botubilotahu pada tahun 2012
2. Kemudian Melanjutkan Ke Jenjang Selanjutnya Yakni di SMP Negeri 1 Marisa dan Lulus Pada tahun 2015
3. Kemudian Melanjutkan Ke Benjang Berikutnya yakni di SMA Negeri 1 Marisa dan Lulus pada Tahun 2018
4. Dan Kemudian Melanjutkan ke Jenjang Berikutnya Yakni di Sekolah Tinggi 11mu Ekonomi Ichsan Pohuwato (STIE Ichsan Pohuwato) dengan Jurusan Manajemen Kemudian Pada tahun 2019 di konversi ke Universitas Ichsan Gorontalo dan Alhamdulillah pada tahun 2022 telah menyelesaikan pendidikan di Universitas Ichsaan Gorontalo