

# **ANALISIS PERPUTARAN KAS PADA PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR TBK**

**Oleh :**

**OLFIANTY G. HUSAIN**

**E11.16.140**

## **SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Ujian  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana



**PROGRAM SARJANA  
UNIVERSITAS ICHSAN GORONTALO  
GORONTALO  
2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**ANALISIS PERPUTARAN KAS PADA PT INDOFOOD  
SUKSES MAKMUR TBK**

**Oleh :**

**OLFIANTY G. HUSAIN**

**E11.16.140**

**SKRIPSI**

**untuk memenuhi salah satu syarat ujian  
guna memperoleh gelar sarjana**

Telah di setujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal  
Gorontalo, ..... 25 November ..... 2021

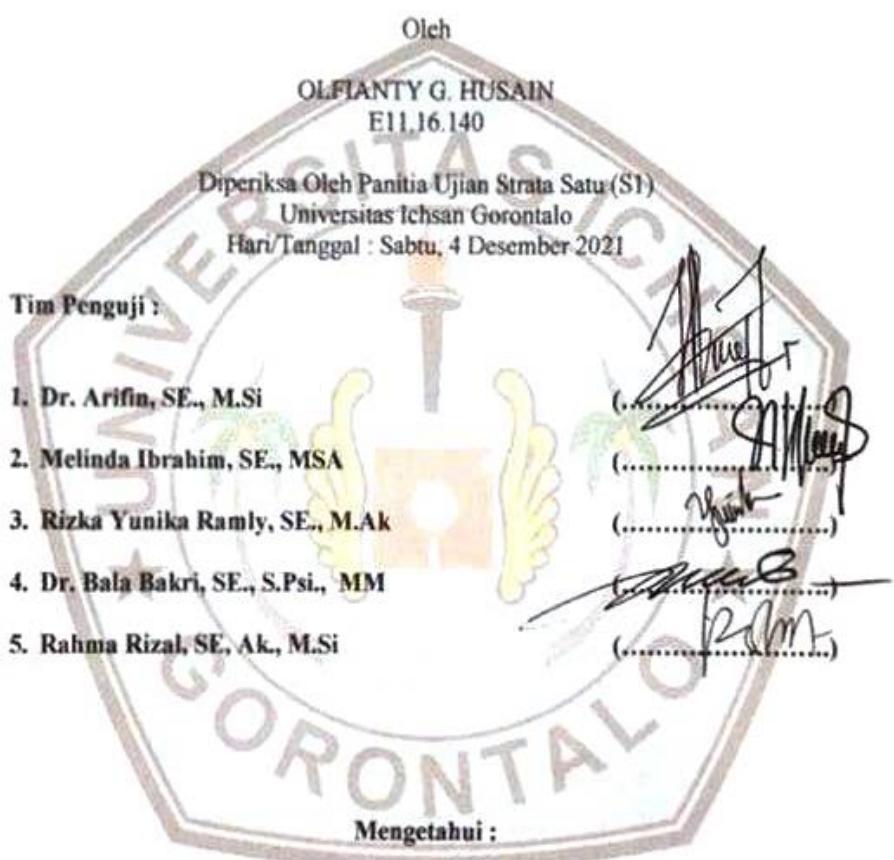
Pembimbing I

Dr. Bala Bakri, SE, S.Psi., MM  
NIP. 0002057501

Pembimbing II

Rahma Rizal, SE, Ak., M.Si  
NIP. 0914027902

**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**ANALISIS PERPUTARAN KAS PADA PT. INDOFOOD**  
**SUKSES MAKMUR TBK**



## **PERNYATAAN**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana), baik di Universitas Ichsan Gorontalo maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang telah dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena skripsi ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Gorontalo, Desember 2021



Yang Menyatakan

**OLFINTY G. HUSAIN**

## ***ABSTRACT***

### ***OLFIANTY G. HUSAIN. E1116140. CASH TURNOVER ANALYSIS AT PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR TBK***

*The purpose of this study is to find the cash turnover at PT Indofood Sukses Makmur Tbk. The type of data uses descriptive qualitative data. The data source employs secondary data. The analytical method applies cash turnover financial ratios. The result of the study indicates that cash turnover was very slow, resulting in poor cash turnover and low cash turnover. Low cash turnover indicates that the cash embedded in assets is difficult to be disbursed in a short time.*

*Keywords:* *cash turnover*

## **ABSTRAK**

### **OLFIANTY G. HUSAIN. E1116140. ANALISIS PERPUTARAN KAS PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR TBK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui perputaran kas pada PT. Indofood Sukses Makmur Tbk. Jenis data yang digunakan yaitu data deskriptif kualitatif. Sumber data yang digunakan yaitu data sekunder. Metode analisis yang digunakan yaitu rasio keuangan perputaran kas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perputaran kas sangat lamban sehingga mengakibatkan perputaran kasnya kurang baik dan tingkat perputaran kas cenderung rendah. Perputaran kas yang rendah dapat mengindikasikan kas yang tertanam dalam aktiva sulit untuk dicairkan dalam waktu singkat.

Kata kunci: perputaran kas

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **"MOTTO"**

Fatum Brutum Amor Fati  
(Netzsche)

Terasa sulit ketika aku harus melakukan sesuatu. Tetapi, menjadi mudah ketika aku  
menginginkannya.  
(Annie Gottlier)

### **"PERSEMBAHAN"**

Tugas akhir ini saya persembahkan untuk Bapak Guntur Husain dan Ibu Risnawati Kue selaku  
kedua orang tua saya yang selalu memberikan do'a, nasehat, kasih saying serta dukungan baik  
moral maupun material.

**ALMAMATERKU TERCINTA  
UNIVERSITAS ICHSAN GORONTALO  
TEMPATKU MENIMBA ILMU  
2021**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Perputaran Kas pada PT Indofood Sukses Makmur Tbk**”. Skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana pada program studi Akuntansi Universitas Ichsan Gorontalo.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis menerima, mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun kearah perbaikan demi kesempurnaan penelitian ini. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mengalami berbagai kesulitan dan hambatan, namun berkat Rahmat dan petunjuk dari Allah SWT serta dukungan dan sumbangan pemikiran dari segenap pihak, terutama bimbingan dari dosen pembimbing serta dorongan dari kedua orang tua yang penulis rasakan selama ini atas jasa-jasa yang diberikan secara tulus ikhlas, dalam usaha mencari kesempurnaan dan manfaat dari penelitian ini maka semua kesulitan dan hambatan tersebut dapat teratasi.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang tulus kepada Bapak Muhamad Ichsan Gaffar, SE., M.Ak,CSRS selaku Ketua Yayasan Pengembangan Ilmu Pengetahuan Dan Tehnologi (YPIPT) Ichsan Gorontalo, Bapak Dr. Hi. Abdul Gaffar La Tjokke , M.Si selaku Rektor Universitas Ichsan Gorontalo. Bapak Dr. Musafir, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi. Ibu Melinda Ibrahim, SE.,MSA selaku Ketua Jurusan Akuntansi. Ibu Rahma Rizal, SE.,Ak.,M.Si selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan

penulis selama mengerjakan penelitian ini. Bapak Dr. Bala Bakri, SE., S.Psi., MM selaku pembimbing I yang telah banyak membantu dan membimbing hingga penelitian ini dapat selesai, Bapak dan Ibu dosen yang telah mendidik dan membimbing penulis selama ini, serta rekan-rekan mahasiswa Jurusan Akuntansi angkatan 2016 kelas Reguler B yang tidak bisa sebut namanya satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan dan motivasi dalam proses penyusunan skripsi ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga bantuan, bimbingan dan arahan yang telah diberikan oleh berbagai pihak akan memperoleh imbalan yang setimpal dari Allah SWT. Aamiin.

Gorontalo, Desember 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>PERNYATAAN.....</b>	iv
<b>ABSTRACT .....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	4
1.3.1 Maksud Penelitian.....	4
1.3.2 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>	5
2.1 Kajian Pustaka .....	5
2.1.1 Laporan Keuangan .....	5
2.1.1.1 Pengertian Laporan Keuangan.....	5
2.1.1.2 Tujuan Laporan Keuangan .....	6

2.1.1.3 Analisis Laporan Keuangan.....	8
2.1.2 Kas.....	9
2.1.2.1 Pengertian Kas .....	9
2.1.2.2 Arti Penting Kas .....	10
2.1.2.3 Faktor Yang Mempengaruhi Besarnya Kas.....	11
2.1.2.4 Sumber dan Penggunaan Kas .....	11
2.1.2.5 Perputaran Kas.....	13
2.1.3 Analisis Sumber dan Penggunaan Kas .....	14
2.1.3.1 Pengertian Analisis Sumber dan Penggunaan Kas .....	14
2.1.3.2 Tujuan Analisis Sumber dan Penggunaan Kas.....	15
2.1.3.3 Laporan Sumber dan Penggunaan Kas .....	16
2.1.4 Rasio Keuangan .....	18
2.1.4.1 Rasio Likuiditas .....	18
2.2 Penelitian Terdahulu.....	20
2.3 Kerangka Pemikiran .....	23
<b>BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
3.1 Objek Penelitian .....	25
3.2 Metode Penelitian .....	25
3.2.1 Desain Penelitian.....	25
3.2.2 Operasional Variabel Penelitian .....	26
3.2.3 Jenis dan Sumber Data .....	27
3.2.3.1 Jenis Data.....	27
3.2.3.2 Sumber Data .....	27
3.2.4 Metode Pengumpulan Data .....	27
3.2.5 Metode Analisis Data .....	28

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>29</b>
4.1 Deskripsi Penelitian .....	29
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan PT Indofood Sukses Makmur Tbk	29
4.1.2 Logo, Visi, Misi dan Nilai .....	32
4.1.3 Struktur Organisasi dan Manajemen PT Indofood Sukses Makmur Tbk.....	33
4.1.4 Jenis Usaha .....	35
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	37
4.2.1 Hasil Penelitian .....	37
4.2.2 Pembahasan .....	41
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>49</b>
5.1 Kesimpulan .....	49
5.2 Saran .....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>50</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	26
Tabel 4. 1 Penjualan, Aktiva Lancar dan Hutang Lancar PT. Indofood Sukses Makmur Tbk Periode 2015-2020 .....	37
Tabel 4. 2 Perputaran Kas pada PT Indoood Sukses Makmur Tbk Periode 2015- 2020.....	40

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Indofood Sukses Makmur Tbk .....	34
Gambar 4.2 Diagram Perputaran Kas PT Indofood Sukses Makmur Tbk Periode 2015-2020 .....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1.Laporan Keuangan (Laporan Posisi Keuangan dan Laporan Laba Rugi) Tahun 2015-2020 PT. Indofood Sukses Makmur Tbk .....	52
Lampiran 2. Surat Permohonan Izin Penelitian .....	81
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian .....	83
Lampiran 4. Surat Rekomendasi Bebas Plagiasi.....	83
Lampiran 5. Hasil Turnitin.....	84
Lampiran 6. Curriculum Vitae .....	86

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Salah satu faktor yang mencerminkan kinerja perusahaan adalah laporan keuangan. Laporan keuangan adalah kumpulan data yang terorganisir sesuai dengan prosedur akuntansi yang logis dan konsisten (Devara & Ihsan, 2020 : 2). Tujuannya adalah untuk menyampaikan pemahaman tentang aspek keuangan perusahaan. Ini dapat menunjukkan posisi pada saat tertentu seperti dalam kasus neraca atau dapat mengungkapkan layanan kegiatan selama periode waktu zz& Dalimunthe, 2017). Jadi laporan keuangan merupakan alat untuk memperoleh informasi sehubungan dengan posisi keuangan perusahaan dari hasil-hasil yang telah dicapai perusahaan yang bersangkutan, informasi yang diperoleh dari perusahaan tersebut dapat digunakan sebagai salah satu bahan pertimbangan pihak manajemen dalam mengambil keputusan agar nantinya kinerja perusahaan dapat lebih baik.

Setiap perusahaan dalam menjalankan kegiatan usahanya tidak terlepas dari tujuan utamanya yaitu untuk memperoleh laba yang maksimal dan kelangsungan hidup perusahaan (going concern). Selain memperoleh laba sebagai tujuan utama, perusahaan juga harus memperhatikan kewajibannya terutama kewajiban lancar (hutang jangka pendek). Di dalam kehidupan dikenal dengan hubungan saling memenuhi kebutuhan antar manusia, sehingga hubungan tersebut dapat menumbuhkan suatu kegiatan yang dinamakan bisnis. Bisnis merupakan kegiatan yang tujuannya untuk memenuhi kebutuhan antar manusia yang mana

dari kegiatan tersebut dapat menimbulkan keuntungan bagi pihak produsen maupun konsumen (Hadi et all, 2021 :2).

Kelangsungan hidup perusahaan dapat didasari oleh banyak hal salah satunya ialah oleh tingkat likuiditas perusahaan itu sendiri. Dimana perusahaan akan dikatakan likuid jika mampu untuk melunasi kewajiban tersebut. Likuiditas merupakan hal yang penting bagi suatu perusahaan dan relatif sulit untuk dipecahkan.

Penyebab utama kejadian kekurangan dan ketidakmampuan perusahaan untuk membayar kewajibannya tersebut sebenarnya adalah akibat kelalaian manajemen perusahaan dalam menjalankan usahanya. Kemudian, sebab lainnya adalah sebab lainnya adalah sebelumnya pihak manajemen perusahaan tidak menghitung rasio keuangan yang diberikan sehingga tidak mengetahui bahwa sebenarnya kondisi perusahaan sudah dalam keadaan tidak mampu lagi karena nilai hutangnya lebih tinggi dari harta lancarnya (Kasmir, 2017 : 129). Analisis keuangan yang berkaitan dengan kemampuan perusahaan untuk membayar hutang atau kewajibannya dikenal dengan analisis rasio likuiditas. Rasio perputaran kas adalah salah satu rasio likuiditas.

Perputaran kas merupakan periode berputarnya kas yang dimulai saat kas diinvestasikan dalam komponen modal kerja sampai saat kembali menjadi kas, kas sebagai unsur modal yang paling tinggi likuiditasnya (Menuh, 2008) dalam (Canizio, 2017 : 3528). Menurut teori Bambang Riyanto, semakin tinggi perputaran kas akan semakin baik, karena ini berarti semakin tinggi efisiensi penggunaan kasnya dan keuntungan yang diperoleh akan semakin besar.

Perputaran kas berguna untuk mengetahui seberapa jauh efektivitas perusahaan dalam mengelola dana kasnya guna menghasilkan pendapatan dari penjualan.

Dalam penelitian ini, penulis memilih PT Indofood Sukses Makmur Tbk sebagai objek penelitian. PT Indofood Sukses Makmur merupakan salah satu perusahaan yang dipandang berhasil di Indonesia yang memproduksi berbagai barang konsumsi terkenal. Walaupun demikian, di beberapa perusahaan sering terjadi pengelolaan kas yang tidak baik, seperti tingkat pemborosan yang dilakukan perusahaan dengan melakukan investasi dalam bentuk aktiva tetap yang tidak terlalu dibutuhkan bagi perusahaan saat itu, ataupun mempertahankan aktiva tetap yang akan/telah habis masa manfaatnya, dan tidak dapat digunakan dalam jangka waktu yang panjang. (Tarigan, 2018; Haryati Dkk, 2019).

Peneliti mencoba melakukan analisis perputaran kas yang efektif dan efisien sehingga pemanfaatan kas tersebut dapat maksimal untuk mencapai keuntungan yang maksimal, maka dari itu perlu menjaga tingkat likuiditas perusahaan yang maksimal. Berdasarkan fenomena yang terjadi maka penulis tertarik melakukan penelitian dengan judul **“Analisis Perputaran Kas pada PT Indofood Sukses Makmur Tbk”**.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan diatas, maka masalah yang diidentifikasi dalam penelitian ini adalah bagaimana tingkat perputaran kas pada PT Indofood Sukses Makmur Tbk?

### **1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian**

#### **1.3.1 Maksud Penelitian**

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah yang telah dikemukakan diatas, maka maksud dilaksanakan penilaian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menjelaskan bagaimana tingkat perputaran kas pada PT. Indofood Sukses Makmur Tbk.

#### **1.3.2 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan uraian permasalahan diatas, maka penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui bagaimana perputaran kas perusahaan pada PT. Indofood Sukses Makmur Tbk.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Hasil penelitian ini diharapkan akan bermanfaat bagi :

#### **1. Manfaat Teoritis**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi bagi manajemen perusahaan agar dapat meningkatkan kinerja perusahaan sehubungan dengan perputaran kas.

#### **2. Manfaat Praktis**

Penelitian ini dapat digunakan sebagai refensi bagi peneliti selanjutnya yang berkaitan dengan analisis perputaran kas.

#### **3. Manfaat bagi Peneliti**

Dapat menambah dan mengembangkan wawasan peneliti khususnya tentang meningkatkan kinerja perusahaan.

## **BAB II**

### **KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN**

#### **2.1 Kajian Pustaka**

##### **2.1.1 Laporan Keuangan**

Dalam praktiknya laporan keuangan oleh perusahaan tidak dibuat secara serampangan, tetapi harus dibuat dan disusun sesuai dengan aturan atau standar yang berlaku. Hal ini perlu dilakukan agar laporan keuangan mudah dibaca dan dimengerti. Laporan keuangan yang disajikan perusahaan sangat penting bagi manajemen dan pemilik perusahaan. Disamping itu, banyak pihak yang memerlukan dan berkepentingan terhadap laporan keuangan yang dibuat perusahaan, seperti pemerintah, kreditur, investor, maupun para *supplier* (Kasmir,2017:6).

Dalam pengertian yang sederhana, laporan keuangan adalah laporan yang menunjukkan kondisi keuangan perusahaan pada saat ini atau dalam suatu periode tertentu. Laporan keuangan yang menunjukkan kondisi perusahaan saat ini adalah merupakan kondisi terkini. Kondisi perusahaan terkini adalah keadaan keuangan perusahaan pada tanggal tertentu (untuk neraca) dan periode tertentu (untuk laporan laba rugi) biasanya laporan keuangan dibuat per periode, misalnya tiga bulan, atau enam bulan untuk kepentingan internal perusahaan. Sementara itu,

untuk laporan lebih luas dilakukan satu tahun sekali. Disamping itu, dengan adanya laporan keuangan, dapat diketahui posisi perusahaan terkini setelah menganalisis laporan keuangan tersebut dianalisis (Kasmir, 2017).

Laporan keuangan menggambarkan pos-pos keuangan perusahaan yang diperoleh dalam suatu periode. Dalam praktiknya dikenal beberapa macam laporan keuangan seperti :

1. Laporan posisi keuangan;
2. laporan laba rugi;
3. laporan perubahan modal;
4. laporan catatan atas laporan keuangan; dan
5. laporan arus kas

#### **2.1.1.2 Tujuan Laporan Keuangan**

Dalam UU NO. 1/1995 tentang Perseroan Terbatas (PT) jelas bahwa laporan keuangan merupakan suatu alat pertanggungjawaban pengelolaan perusahaan oleh pengurus perusahaan (Direksi dan Komisaris). Sebagai alat pertanggungjawaban, laporan keuangan wajib disampaikan kepada pemilik. Namun dengan semakin besar keterlibatan pihak lain, maka laporan keuangan menjadi bagian penting informasi kepada pihak lain non pemilik, seperti kreditor, supplier, pemerintah, karyawan, dan sebagainya (Darsono & Ashari, 2004).

Secara umum laporan keuangan bertujuan untuk memberikan informasi keuangan suatu perusahaan, baik pada saat tertentu maupun pada periode tertentu.laporan keuangan juga dapat disusun secara mendadak sesuai kebutuhan

perusahaan maupun secara berkala. Jelasnya adalah laporan keuangan mampu memberikan informasi keuangan kepada pihak dalam dan luar perusahaan yang memiliki kepentingan terhadap perusahaan.

Berikut beberapa tujuan pembuatan atau penyusunan laporan keuangan yaitu (Kasmir,2017:10) :

1. Memberikan informasi tentang jenis dan jumlah aktiva (harta) yang dimiliki perusahaan pada saat ini.
2. Memberikan informasi tentang jenis dan jumlah kewajiban dan modal yang dimiliki perusahaan pada saat ini.
3. Memberikan informasi tentang jenis dan jumlah pendapatan yang diperoleh pada suatu periode tertentu.
4. Memberikan informasi tentang jumlah biaya dan jenis biaya yang dikeluarkan perusahaan dalam suatu periode tertentu.
5. Memberikan informasi tentang perubahan-perubahan yang terjadi pada aktiva, pasiva, dan modal perusahaan.
6. Memberikan informasi tentang kinerja manajemen perusahaan dalam suatu periode.
7. Memberikan informasi tentang catatan-catatan atas laporan keuangan.
8. Informasi keuangan lainnya.

Jadi, dengan memperoleh laporan keuangan suatu perusahaan, akan dapat diketahui kondisi keuangan perusahaan secara menyeluruh. Kemudian, laporan keuangan tidak hanya sekadar cukup dibaca saja, tetapi juga harus dimengerti dan dipahami tentang posisi keuangan perusahaan saat ini. Caranya adalah dengan

melakukan analisis laporan keuangan melalui berbagai rasio keuangan yang lazim dilakukan.

### **2.1.1.3 Analisis Laporan Keuangan**

Menurut Kasmir (2017) Setelah laporan keuangan disusun berdasarkan data yang relevan, serta dilakukan dengan prosedur akuntansi dan penilaian yang benar, akan terlihat kondisi keuangan perusahaan yang sesungguhnya. Kondisi keuangan yang dimaksud adalah diketahuinya berapa jumlah harta (kekayaan), kewajiban (utang) serta modal (ekuitas) dalam neraca yang dimiliki. Kemudian, akan diketahui jumlah pendapatan yang diterima dan jumlah biaya yang dikeluarkan selama periode tertentu. Dengan demikian, dapat diketahui bagaimana hasil usaha (laba atau rugi) yang diperoleh selama periode tertentu dari laporan laba rugi yang disajikan.

Agar laporan keuangan menjadi lebih berarti sehingga dapat dipahami dan dimengerti oleh berbagai pihak, perlu dilakukan analisis laporan keuangan. Bagi pihak pemilik dan manajemen, tujuan utama analisis laporan keuangan adalah agar dapat mengetahui posisi keuangan perusahaan saat ini. Dengan mengetahui posisi keuangan, setelah dilakukan analisis laporan keuangan secara mendalam, akan terlihat apakah perusahaan dapat mencapai target yang telah direncanakan sebelumnya atau tidak (Ramadani, 2020 : 7).

Hasil analisis laporan keuangan juga akan memberikan informasi tentang kelemahan dan kekuatan yang dimiliki perusahaan. Dengan mengetahui kelemahan ini, manajemen akan dapat memperbaiki atau menutupi kelemahan

tersebut. Kemudian kekuatan yang dimiliki perusahaan harus dipertahankan atau bahkan ditingkatkan. Kekuatan ini dapat dijadikan modal selanjutnya ke depan. Dengan adanya kelemahan dan kekuatan yang dimiliki, akan tergambar kinerja manajemen selama ini.

Pada akhirnya bagi pihak pemilik dan manajemen, dengan mengetahui posisi keuangan dapat merencanakan dan mengambil keputusan yang tepat tentang apa yang harus dilakukan ke depan. Perencanaan kedepan dengan cara menutupi kelemahan yang ada, mempertahankan posisi yang sudah sesuai dengan yang diinginkan dan berupaya untuk meningkatkan lagi kekuatan yang sudah diperolehnya selama ini.

Analisis laporan keuangan perlu dilakukan secara cermat dengan menggunakan metode dan teknik analisis yang tepat sehingga hasil yang diharapkan benar-benar tepat pula. Kesalahan dalam memasukkan angka atau rumus akan berakibat pada tidak akuratnya hasil yang hendak dicapai. Kemudian, hasil perhitungan tersebut, dianalisis dan diinterpretasikan sehingga diketahui posisi keuangan yang sesungguhnya (Kasmir, 2017:67).

## **2.1.2 Kas**

### **2.1.2.1 Pengertian Kas**

Kas adalah harta lancar yang paling penting yang merupakan alat pertukaran dan juga dipakai sebagai alat pengukur dalam akuntansi atau dalam dunia perekonomian (Ayu Eka, 2013 : 14) sedangkan menurut Harjito dan Martono (Dewi dan Rahayu, 2016 :5) kas merupakan salah satu bagian aktiva

yang memiliki sifat paling lancar (paling likuid) dan paling mudah berpindah tangan dalam suatu transaksi. Transaksi tersebut misalnya untuk pembayaran gaji atau upah pekerja, membeli aktiva tetap, membayar hutang, membayar dividen dan transaksi lain yang diperlukan perusahaan.

Berdasarkan pengertian diatas dapat disimpulkan bahwa kas merupakan aset keuangan yang bisa digunakan untuk kegiatan operasional yang ada di dalam sebuah perusahaan dan as tersebut bisa digunakan sebagai alat suatu pembayaran yang tanpa dibatasi seperti waktu dan didalam kas juga tidak ada sebuah resiko tentang perubahan nilai yang sangat signifikan. Keberadaan yang ada didalam kas merupakan sebuah entitas yang sangat penting, karena tanpa kas aktivitas operasi yang ada didalam perusahaan tersebut tidak dapat berjalan dengan lancar.

Perlu diperhatikan bahwa kas adalah harta perusahaan yang tidak produktif sehingga harus diusahakan agar jumlahnya jangan terlalu besar yang menimbulkan dana tersebut sebagian menganggur dan sebaliknya jumlah tersebut juga tidak boleh terlalu kecil yang dapat menimbulkan hambatan-hambatan dalam menjalankan kegiatan usaha.

### **2.1.2.2 Arti Penting Kas**

Francis bacon dalam Kasmir (2010 : 190) uang adalah pupuk, tidak berguna kecuali digunakan. Artinya uang harus digunakan dahulu baru memiliki nilai. Dari pengertian ini dapat dipahami bahwa dana yang tidak terpakai tidak akan menguntungkan perusahaan, dan jumlahnya tidak akan pernah bertambah.

Jadi jika dana digunakan barulah akan bermanfaat dan akan berkembang jumlahnya dari waktu ke waktu.

Fungsi manajemen kas adalah analisis investasi dalam kas dan surat berharga, tingkat efisiensi pengumpulan kas, dan sistem pembayaran. Pengertian ini lebih menekankan pentingnya perencanaan kas yang sistematis terutama yang berkaitan dengan pengembangan jumlah uang, sehingga menjadi lebih bernilai. Kemudian juga diarahkan perencanaan kas lebih menekankan kepada sasaran pengumpulan dan penggunaan uang kas yang efisien, sehingga penggunaan uang kas yang tidak perlu dapat diminimalkan (Kasmir) dalam (Damanik,2017:25).

### **2.1.2.3 Faktor Yang Mempengaruhi Besarnya Kas**

Dalam praktiknya terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi kas yaitu sebagai berikut :

- 1) Adanya penerimaan dari hasil penjualan barang dan jasa.
- 2) Adanya pembelian baik dalam bentuk barang maupun jasa.
- 3) Adanya pembayaran biaya operasional.
- 4) Adanya pengeluaran untuk membayar hutang.
- 5) Adanya penerimaan dari pendapatan.
- 6) Adanya penerimaan dari piutang.

### **2.1.2.4 Sumber dan Penggunaan Kas**

Menurut Munawir pada Pangestika dan Krisna Dita (2018 : 11) sumber penerimaan kas dalam suatu perusahaan pada dasarnya berasal dari :

- 1) Hasil penjualan investasi jangka panjang, aktiva tetap baik yang berwujud maupun yang tidak berwujud (*intangible assets*), atau adanya penurunan aktiva tidak lancar yang diimbangi dengan penambahan kas.
- 2) Penjualan atau adanya emisi saham maupun adanya penambahan modal oleh pemilik perusahaan dalam bentuk kas.
- 3) Pengeluaran surat tanda bukti hutang, baik jangka pendek (wesel) maupun hutang jangka panjang (hutang obligasi, hutang hipotik, atau hutang jangka panjang lain) serta bertambahnya hutang yang diimbangi dengan penerimaan kas.
- 4) Adanya penurunan atau berkurangnya aktiva lancar selain kas yang diimbangi dengan penerimaan kas pembayaran, berkurangnya persediaan barang dagangan karena adanya penjualan secara tunai, adanya penurunan surat berharga (efek) karena ada penjualan dan sebagainya.
- 5) Adanya penerimaan kas karena sewa, bunga atau dividen dari investasinya, sumbangan ataupun hadiah maupun adanya pengembalian kelebihan pembayaran pajak pada periode-periode sebelumnya.
- 6) Keuntungan dari operasi perusahaan, apabila perusahaan memperoleh keuntungan neto dari operasinya berarti ada tambahan dana dari perusahaan yang bersangkutan.

Adapun penggunaan atau pengeluaran kas dapat disebabkan oleh adanya transaksi-transaksi sebagai berikut :

- 1) Pembelian saham atau obligasi sebagai investasi jangka pendek maupun jangka panjang serta pembelian aktiva lainnya.

- 2) Penarikan kembali saham yang beredar maupun adanya pengembalian kas perusahaan oleh pemilik perusahaan.
- 3) Pelunasan pembayaran angsuran hutang jangka penek maupun hutang jangka panjang.
- 4) Pembelian barang secara tunai, adanya pembayaran biaya operasi yang meliputi gaji dan upah, pembelian supplies kantor, pembayaran sewa, bunga, premi asuransi, advertensi dan adanya persekot-persekot biaya maupun persekot pembelian.
- 5) Pengeluaran kas untuk pembayaran dividen (bentuk pembagian laba lainnya secara tunai), pembayaran pajak, denda-denda dan sebagainya.
- 6) Adanya kerugian dalam operasi perusahaan. Terjadinya kerugian dalam operasi perusahaan dalam mengakibatkan berkurangnya kas atau menimbulkan hutang yaitu bila diperlukan dana untuk menutup kerugian tersebut.

#### **2.1.2.5 Perputaran Kas**

Menurut James O. Gill, rasio perputaran kas (*cash turn over*) berfungsi untuk mengukur tingkat kecukupan modal kerja perusahaan yang dibutuhkan untuk membayar tagihan (utang) dan biaya-biaya yang berkaitan dengan penjualan (Kasmir, 2017 : 140). Menurut Diana dan Santoso dalam RA Nurafika (2018:4), “perputaran kas (*cash turnover*) adalah berapa kali uang kas berputar dalam suatu periode tertentu melalui penjualan”.

Menurut Kuswadi (2008:135) dalam Ramadani (2020:4) Perputaran kas merupakan perbandingan antara penjualan dan kas, bisa disebut dengan rasio

penjualan atas kas. Sedangkan kata lain Perputaran kas dapat diartikan berapa kali uang kas berputar dalam suatu periode tertentu melalui penjualan. Perputaran kas berguna untuk mengetahui seberapa jauh efektivitas perusahaan dalam mengelolah dana kasnya guna menghasilkan pendapatan dari penjualan. Selain itu rasio perputaran kas dapat membantu manajemen dalam memperkirakan besarnya dana kas pada masa mendatang atas dasar ramalan penjualan. Perputaran kas dapat dihitung menggunakan rumus berikut :

$$\text{Perputaran kas} = \frac{\text{Penjualan Bersih}}{\text{Modal Kerja Bersih}}$$

$$\text{Modal Kerja Bersih} = \text{Aktiva Lancar} - \text{Utang Lancar}$$

Sumber : Kasmir, Analisis Laporan Keuangan (2017:141)

### **2.1.3 Analisis Sumber dan Penggunaan Kas**

**2.1.3.1 Pengertian Analisis Sumber dan Penggunaan Kas**

Penganalisaan suatu laporan keuangan perusahaan bertujuan untuk mengetahui kondisi perusahaan tersebut secara lebih terperinci. Analisis pada umumnya memecahkan atau menguraikan suatu unit menjadi unit-unit terkecil. Menurut Munawir (2010:37) analisis sumber dan penggunaan kas yaitu suatu analisis untuk mengetahui sebab-sebab berubahnya jumlah uang kas atau untuk mengetahui sumber-sumber serta penggunaan uang kas selama periode tertentu. Sedangkan menurut Prastowo (2005:35) dalam Corina & Gustika (2019:41) analisis laporan keuangan terdiri dari penelaahan atau mempelajari hubungan-

hubungan dan tedensi atau kecenderungan (*trend*) untuk menentukan posisi keuangan dan hasil operasi serta perkembangan perusahaan yang bersangkutan.

Analisis sumber dan penggunaan dana dapat diartikan dalam artian kas maupun dalam artian modal kerja. Aliran dana dalam artian kas merupakan aliran kas masuk (sumber dana) dan aliran kas keluar (penggunaan dana) yang langsung mempengaruhi besarnya kas yang berasal dari laporan neraca dan laba rugi. Aliran kas tersebut dapat dilihat dari perubahan-perubahan yang terjadi pada laporan neraca dan laba rugi. Untuk itu, perlu meneliti laporan neraca yang di perbandingkan mengenai unsur (pos) mana saja yang memperbesar kas dan unsur mana saja yang memperkecil kas (Martono dan Harjito, 2017 : 320).

### **2.1.3.2 Tujuan Analisis Sumber dan Penggunaan Kas**

Analisis sumber dan penggunaan kas digunakan untuk menganalisis sebab dan akibat bertambah atau berkurangnya kas suatu perusahaan. Menurut Munawir (2010:181) tujuan analisis sumber dan penggunaan kas adalah untuk mengetahui sumber kas yang diperoleh selama satu periode dan untuk apa kas yang di terima tersebut. Hal ini sangat penting bagi para banker's dan para kreditur atau calon kreditur jangka pendek karena dengan menganalisis sumber dan penggunaan kas akan dapat diketahui kebijakasanaan manajemen dalam mengelola sumber dana yang ada, disamping itu dari analisis sumber dan penggunaan kas akan dapat diprediksi sumber kas di masa mendatang.

### **2.1.3.3 Laporan Sumber dan Penggunaan Kas**

Laporan sumber dan penggunaan kas dapat digunakan sebagai dasar dalam menaksirkan kebutuhan kas dimasa mendatang dan kemungkinan sumber-sumber yang ada, atau dapat digunakan sebagai dasar perencanaan dan peramalan kebutuhan kas atau *cash flow* dimasa yang akan datang. Sedangkan bagi para kreditor atau bank dengan laporan dan penggunaan kas akan dapat menilai kemampuan perusahaan dalam membayar bunga atau mengembalikan pinjamannya (Kasmir, 2017).

Laporan perubahan kas (*cash flow statement*) atau laporan sumber dan penggunaan kas disusun untuk menunjukkan perubahan kas selama satu periode dan memberikan alasan mengenai perubahan kas tersebut dengan menunjukkan dari mana sumber-sumber kas dan penggunaannya. Laporan sumber dan penggunaan kas menggambarkan atau menunjukkan aliran atau gerakan kas yaitu sumber-sumber penerimaan dan penggunaan kas dalam periode yang bersangkutan. Laporan ini berbeda dengan laporan laba rugi, khususnya dalam penyusunan menggunakan dasar waktu (*Acrual Basis*), karena laporan perubahan kas merupakan ringkasan transaksi keuangan yang berhubungan dengan kas tanpa memperhatikan hubungannya dengan penghasilan yang diperoleh maupun biaya-biaya yang terjadi. Subjek laporan perubahan kas adalah sumber dan penggunaan kas. Perlu diperhatikan bahwa sumber kas tidak hanya dari operasi tetapi masih banyak sumber penerimaan kas lainnya, begitu pula penggunaannya tidak hanya untuk membiayai operasi. Oleh karena itu, laporan sumber dan penggunaan kas

(laporan perubahan kas) sifatnya atau *scope*-nya lebih luas daripada laporan laba rugi baik yang penyusunannya berdasarkan *cash basis* maupun *accrual basis*.

Penyusunan laporan perubahan kas atau laporan sumber dan penggunaan kas dapat dilakukan dengan meringkas jurnal penerimaan kas dan jurnal pengeluaran kas. Cara ini memakan waktu yang lama karena harus menggolongkan setiap transaksi kas menurut sumbernya masing-masing serta tujuan penggunaannya, dan cara ini hanya dapat dilakukan oleh internal analisis yang memungkinkan memperoleh datanya dengan lengkap dan masih murni. Bagi eksternal analis maka penyusunan laporan sumber dan penggunaan kas dapat dilakukan dengan menganalisa perubahan yang terjadi dalam laporan keuangan yang diperbandingkan antara dua waktu atau akhir periode serta informasi-informasi lain mendukung terjadinya perubahan tersebut. Dalam menganalisa perubahan yang terjadi harus diperhatikan kemungkinan adanya perubahan atau transaksi yang tidak mempengaruhi kas (Rozi, 2019:34).

Dalam penyusunan laporan sumber dan penggunaan kas data yang diperlukan adalah:

- a. Laporan posisi keuangan adalah laporan yang mengambarkan posisi keuangan perusahaan pada saat tertentu, unsur-unsur dari neraca yang mempengaruhi perubahan jumlah kas adalah :
  - 1) Aktiva lancar adalah aktiva yang paling mudah dan cepat untuk dijadikan uang/kas dalam satu tahun siklus normal (Darsono & Ashari, 2004:18).
  - 2) Aktiva tidak lancar adalah aktiva yang dimiliki oleh perusahaan, yang digunakan dalam jangka waktu lebih dari satu tahun (Rozi, 2019:34).

- 3) Aktiva tetap adalah investasi pada tanah, bangunan, kenderaan, dan peralatan yang lain yang dilakukan oleh perusahaan (Darsono & Ashari, 2004:18). Artinya aktiva tetap adalah harta perusahaan yang bersifat permanen dimana mempunyai umur ekonomis lebih dari satu tahun.
  - 4) Kewajiban jangka pendek adalah kewajiban kepada pihak kreditor yang akan dibayarksa dalam jangka waktu satu tahun kedepan.
  - 5) Kewajiban jangka panjang adalah kewajiban yang dibayarkan dalam jangka waktu lebih dari satu tahun.
  - 6) Modal saham yaitu jumlah nominal saham yang beredar.
- b. Laporan laba rugi adalah laporan yang menggambarkan keadaan perusahaan selama satu periode tertentu (Kasmir, 2017:8). Artinya laporan laba rugi harus dibuat dalam siklus operasi atau periode tertentu guna mengetahui jumlah perolehan pendapatan dan biaya yang telah dikeluarkan sehingga dapat diketahui apakah perusahaan dalam keadaan laba atau rugi.

## **2.1.4 Rasio Keuangan**

### **2.1.4.1 Rasio Likuiditas**

Fred Weston menyebutkan bahwa rasio likuiditas (*liquidity ratio*) merupakan rasio yang menggambarkan kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban (utang) jangka pendek. Artinya apabila perusahaan ditagih, perusahaan akan mampu memenuhi utang tersebut terutama utang yang sudah jatuh tempo.

Rasio likuiditas atau sering disebut dengan nama rasio modal kerja merupakan rasio yang digunakan untuk mengukur seberapa likuidnya suatu perusahaan (Kasmir, 2017 : 130). Caranya adalah dengan membandingkan

komponen yang ada dineraca, yaitu total aktiva lancar dengan total passiva lancar (utang jangka pendek). Penilaian dapat dilakukan untuk beberapa periode sehingga terlihat perkembangan likuiditas perusahaan dari waktu ke waktu.

Jenis-jenis rasio likuiditas yang dapat digunakan perusahaan untuk mengukur kemampuan, yaitu :

### 1. Rasio Lancar (*Current Ratio*)

Rasio lancar atau *current ratio* merupakan rasio untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam membayar kewajiban jangka pendek atau utang yang segera jatuh tempo pada saat ditagih secara keseluruhan (Kasmir, 2017 : 134). Dengan kata lain, seberapa banyak aktiva lancar yang tersedia untuk menutupi kewajiban jangka pendek yang segera jatuh tempo.

### 2. Rasio Cepat (*Quick Ratio*)

Rasio cepat (*quick ratio*) atau sangat lancar atau *acid test ratio* merupakan rasio yang menunjukkan kemampuan perusahaan dalam memenuhi atau membayar kewajiban atau utang lancar (utang jangka pendek) dengan aktiva lancar tanpa memperhitungkan nilai sediaan (*inventory*) (Kasmir, 2017 : 137). Artinya nilai sediaan kita abaikan, dengan cara dikurangi dari nilai total aktiva lancar. Hal ini dilakukan karena sediaan ini dianggap memerlukan waktu relative lebih lama untuk diuangkan, apabila perusahaan membutuhkan dana cepat untuk membayar kewajibannya dibandingkan dengan aktiva lancar lainnya.

### 3. Rasio Kas (*Cash Ratio*)

Rasio kas merupakan alat yang digunakan untuk mengukur seberapa besar uang kas yang tersedia untuk membayar utang (Kasmir, 2017 : 139). Ketersediaan

uang kas ditunjukkan dari tersedianya dana ks atau yang setara kas seperti rekening giro atau tabungan dibank (yang dapat ditarik setiap saat).

#### 4. Rasio Perputaran Kas

Rasio perputaran kas (*Cash Turn Over*) bermanfaat untuk mengukur tingkat kecukupan modal kerja perusahaan yang dibutuhkan untuk membayar tagihan dan membiayai penjualan (Kasmir, 2017).

#### 5. *Inventory to Net Working Capital*

*Inventory to net working capital* merupakan rasio yang mengukur atau membandingkan antara jumlah sediaan yang ada dengan modal kerja perusahaan (Kasmir, 2017).

## 2.2 Penelitian Terdahulu

Terdapat beberapa penelitian terdahulu yang berkaitan dengan penelitian ini antara lain :

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu

No	Peneliti	Judul	Hasil
1	Maya Sari dan Andriani (2021)	Analisis perputaran kas dan perputaran persediaan dalam meningkatkan profitabilitas	Hasil penelitian menunjukkan bahwa perputaran kas dan perputaran persediaan belum optimal dalam meningkatkan profitabilitas. Pada perputaran kas mengalami penurunan sedangkan profitabilitas mengalami kenaikan. Penurunan perputaran kas dikarenakan kas yang dimiliki

			perusahaan jumlahnya relatif kecil dan meningkatnya jumlah dana yang tidak produktif yang tertanam dalam kas perusahaan. Penurunan perputaran persediaan disebabkan karena menumpuknya persediaan dan menurunnya volume penjualan. Profitabilitas yang diukur dengan Return On Assets (ROA) perusahaan mengalami penurunan disebabkan karena menurunnya kemampuan perusahaan dalam menghasilkan laba bersih pada tahun 2013 sampai tahun 2015 diikuti dengan meningkatnya aktiva perusahaan.
2	Matilde Amaral Canizio (2017)	Pengaruh perputaran kas, perputaran piutang dan perputaran persediaan terhadap profitabilitas pada supermarket di Timor Leste	Perputaran kas, perputaran piutang dan perputaran persediaan berpengaruh secara simultan terhadap profitabilitas. Sedangkan secara parsial perputaran piutang dan perputaran persediaan berpengaruh signifikan terhadap profitabilitas, tetapi perputaran kas tidak

			berpengaruh signifikan terhadap profitabilitas pada supermarket di Timor Leste.
3	Rika Ayu Nurafika (2018)	Pengaruh perputaran kas, perputaran piutang dan perputaran persediaan terhadap profitabilitas perusahaan semen	Perputaran kas, perputaran piutang dan perputaran persediaan memiliki pengaruh secara simultan. Sedangkan secara parsial perputaran kas dan perputaran persediaan memiliki pengaruh terhadap profitabilitas, akan tetapi perputaran piutang tidak memiliki pengaruh terhadap profitabilitas pada perusahaan semen yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2012 sampai 2015.
4	Henrych Napitupulu & Andhika Napitupulu (2020)	Analisis perputaran kas dan perubahan penjualan terhadap profitabilitas pada perusahaan manufaktur (sektor Industri makanan dan minuman) periode 2015 – 2018	Berdasarkan tabel di atas nilai F hitung = 4,887. nilai 4,887 > 3,42 dengan demikian Ho ditolak dan Ha diterima, berarti Terdapat pengaruh antara Perputaran Kas (X1) dan Perubahan Penjualan (X2) secara simultan terhadap Profitabilitas perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2018 (Y). Nilai Probabilitas sebesar

			0,018. Nilai 0,018 < 0,05 berarti Terdapat pengaruh antara Perputaran Kas (X1) dan Perubahan Penjualan (X2) secara simultan terhadap Profitabilitas (Y).
5	Novika (2020)	Analisis pengaruh perputaran kas dan perputaran persediaan terhadap likuiditas pada PT Duta putra Lexindo	Dari hasil penelitian ini, secara simultan perputaran kas dan perputaran persediaan secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap likuiditas sedangkan secara parsial perputaran kas tidak mempunyai pengaruh signifikan terhadap likuiditas dan perputaran persediaan mempunyai pengaruh signifikan terhadap likuiditas.

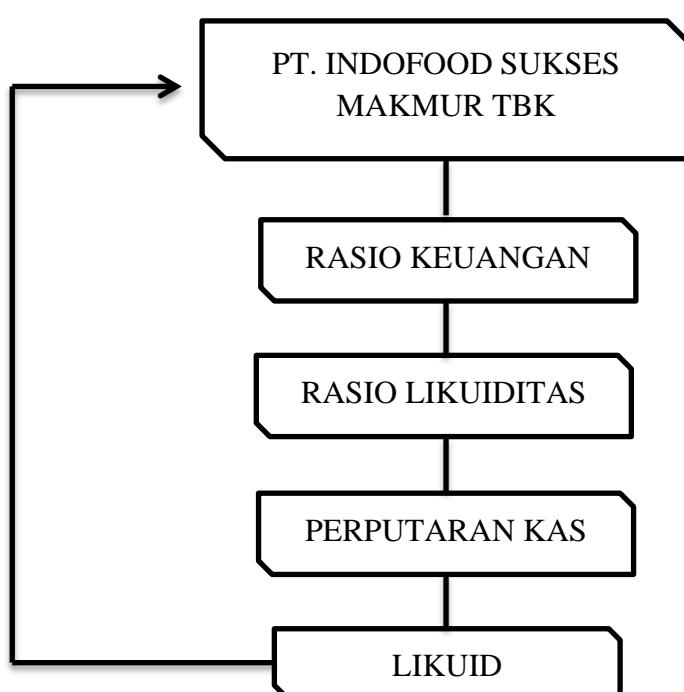
### 2.3 Kerangka Pemikiran

Peranan kerangka pemikiran dalam suatu penelitian yaitu sebagai dasar untuk menggambarkan secara tepat objek yang akan diteliti dan memberikan suatu gambaran yang jelas dan sistematik penelitian ini di maksudkan untuk mengetahui bagaimana perputaran kas pada perusahaan PT. Indofood Sukses Makmur Tbk.

Perputaran kas dapat digunakan untuk melihat seberapa efisien perusahaan di dalam mengelola kasnya sehingga menghasilkan pendapatan. Semakin tinggi tingkat perputaran kas berarti semakin efisien tingkat penggunaan kasnya dan

sebaliknya semakin rendah tingkat perputarannya semakin tidak efisien, karena semakin banyaknya uang yang berhenti atau tidak dipergunakan (Afandi, 2015:17).

Penelitian ini akan membahas tentang “perputaran kas pada PT. Indofood Sukses Makmur Tbk” berdasarkan latar belakang dan tinjauan pustaka maka dapat ditarik sebuah kerangka pemikiran dari penelitian yaitu PT. Indofood Sukses Makmur Tbk, perputaran kas, serta hasil analisis dari penelitian, maka dapat ditarik sebuah kerangka pemikiran yang tampak pada gambar berikut.



Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran

## **BAB III**

### **OBJEK DAN METODE PENELITIAN**

#### **3.1 Objek Penelitian**

Penelitian ini diakukan pada PT. Indofood Sukses Makmur Tbk yang terdaftar pada Bursa Efek Indonesia Periode 2015-2020.

#### **3.2 Metode Penelitian**

##### **3.2.1 Desain Penelitian**

Penelitian ini merupakan penelitian yang menggunakan metode deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif yang bertujuan untuk memberikan gambaran secara objektif tentang keadaan sebenarnya dari objek yang diteliti. Penelitian deskriptif menurut Muhammad Teguh (2005:17), yaitu penelitian yang dilakukan untuk menggambarkan sesuatu yang tengah berlangsung pada saat riset dilakukan atau menggambarkan fenomena-fenomena yang terjadi disekitar objek penelitian untuk mengetahui nilai variabel mandiri, baik satu variabel atau lebih (independen) tanpa membuat perbandingan atau menghubungkan dengan variabel yang lain.

Penelitian kualitatif dapat diartikan sebagai metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat postpositivisme, digunakan untuk meneliti pada kondisi obyek yang alamiah, (sebagai lawannya adalah eksperimen) dimana peneliti sebagai instrument kunci, teknik pengumpulan data dilakukan secara triangulasi (gabungan), analisis data bersifat induktif/kualitatif dan hasil penelitian kualitatif lebih menekankan makna dari pada *generalisasi*.

Dapat disimpulkan penelitian ini dilakukan dengan cara mendeskripsikan masalah yang telah diidentifikasi dan terbatas pada sejauh mana usaha untuk mengungkap masalah dan keadaan sebagaimana adanya.

### **3.2.2 Operasional Variabel Penelitian**

Operasional Variabel adalah suatu cara untuk mengukur konsep dan bagaimana caranya sebuah konsep harus diukur sehingga terdapat variabel-variabel yang saling mempengaruhi dan dipengaruhi, yaitu variabel yang dapat menyebabkan masalah lain dan variabel yang situasi dan kondisinya tergantung oleh variabel lain.

Pengertian variabel menurut Sugiyono (2014:38) adalah suatu atribut atau sifat atau nilai dari orang, objek atau kegiatan yang mempunyai variabel tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari atau ditarik kesimpulannya. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan variabel perputaran kas. Maka definisi variabel perputaran kas adalah sebagai berikut :

Tabel 3. 1 Operasional Variabel

Variabel	Konsep Variabel	Indikator	Skala
Perputaran Kas	Perputaran kas merupakan periode berputarnya kas yang dimulai saat kas diinvestasikan dalam komponen modal kerja sampai saat kembali menjadi kas sebagai unsur	Perputaran kas : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penjualan</li> <li>• Modal Kerja</li> </ul> $\text{Perputaran kas} = \frac{\text{Penjualan}}{\text{Modal Kerja}}$	Rasio

	modal kerja yang paling tinggi likuiditasnya.  (Ikshan et all, 2016)	(Kasmir, 2017)	
--	--	----------------	--

### 3.2.3 Jenis dan Sumber Data

#### 3.2.3.1 Jenis Data

Data yang digunakan adalah data sekunder. Data sekunder adalah data yang diperoleh dalam bentuk jadi, yang dikumpulkan dan diolah oleh pihak lain dalam bentuk publikasi. Penelitian ini menggunakan data atau informasi melalui akses internet ke website BEI : [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id) yang memberikan tambahan informasi tentang masalah dalam penelitian

#### 3.2.3.2 Sumber Data

Sumber data dalam penelitian ini menggunakan data sekunder yaitu laporan keuangan PT Indofood Sukses Makmur Tbk periode 2015 sampai 2020 yang terdiri dari laporan posisi keuangan dan laba rugi.

### 3.2.4 Metode Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data ini menggunakan dua bagian yaitu sebagai berikut:

#### 1. Penelitian pustaka

Yaitu cara yang digunakan untuk mengumpulkan data atau keterangan yang bersifat tertulis yang berhubungan dengan materi pembahasan ini, penelitian pustaka dilakukan dengan cara membaca literatur atau bacaan karya ilmiah

secara materi perkuliahan yang berkaitan dengan masalah-masalah yang akan diteliti.

## 2. Dokumentasi

Dokumen yang dijadikan sumber informasi bagi penulis adalah dokumen yang berkaitan dengan permasalahan yang diangkat penulis. Dokumen tersebut dapat berupa laporan keuangan dari perusahaan

### **3.2.5 Metode Analisis Data**

Metode analisis deskriptif kualitatif, yakni metode analisis yang dipergunakan untuk menjelaskan data yang akan dianalisis yaitu perputaran kas. Penulis menggunakan laporan keuangan sebagai alat analisis.

## **BAB IV**

### **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

#### **4.1 Deskripsi Penelitian**

##### **4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan PT Indofood Sukses Makmur Tbk**

PT Indofood Sukses Makmur Tbk didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 14 Agustus 1990 dengan nama PT Panganjaya Intikusuma, berdasarkan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 228. Akta pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C22915.HT.01.01.Th'91 tanggal 12 Juli 1991, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 12 Tambahan No. 611 tanggal 11 Februari 1992. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir Anggaran Dasar Perusahaan sehubungan dengan persetujuan pemegang saham atas perubahan Anggaran Dasar Perusahaan untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) yang dimuat dalam Akta Notaris Kumala Tjahjani Widodo, S.H. M.H. Mkn No. 22 dibuat di hadapan notaris, tanggal 8 Mei 2015 dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU - 0936677.AH.01.02. Tahun 2015 tanggal 5 Juni 2015 serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 89 Tambahan No. 44146 tanggal 6 November 2015.

Kantor pusat perusahaan berlokasi di SudirmanPlaza, Indofood Tower, Lantai 27, Jl. Jend.Sudirman Kav. 76 - 78, Jakarta, Indonesia,sedangkan pabrik

dan perkebunan Perusahaan dan Entitas Anak berlokasi di berbagai tempat di pulau Jawa, Sumatera, Kalimantan, Sulawesi dan Malaysia. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1990. PT Indofood CBP Sukses Makmur yang berlokasi di Medan berada di Jalan Medan-Lubuk Pakam KM. 18,5 B, Tj. Morawa A, Tj. Morawa, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara 20551, Indonesia.

PT Indofood Sukses Makmur Tbk, yang didirikan dengan nama PT Panganjaya Intikusuma di tahun 1990, memiliki berbagai kegiatan usaha yang telah beroperasi sejak awal tahun 1980-an.

1. Tahun 2018

Grup CBP meningkatkan kepemilikan pada anak perusahaan di bidang minuman dan produk kuliner, serta melaksanakan pendistribusian produk secara nasional untuk kegiatan usaha *paper diaper*.

2. Tahun 2014

Grup CBP mengembangkan kegiatan usaha minumannya dengan memasuki bidang usaha air minum dalam kemasan (“AMDK”) melalui akuisisi aset AMDK termasuk merek Club.

3. Tahun 2013

a. Grup CBP memasuki kegiatan usaha minuman.  
b. Grup Agribisnis memperluas kegiatan usaha gula ke Brasil dan Filipina melalui penyertaan saham di Companhia Mineira de Açúcar e Álcool Participações (“CMAA”) dan Roxas Holdings Inc. (“Roxas”).

4. Tahun 2011

Mencatatkan saham PT Salim Ivomas Pratama Tbk, anak perusahaan pada Grup Agribisnis, di BEI.

5. Tahun 2010

Mencatatkan saham Grup CBP, PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk, di BEI.

6. Tahun 2008

a. Grup Agribisnis memasuki kegiatan usaha gula dengan mengakuisisi PT Lajuperdana Indah.

b. Grup Consumer Branded Products (“CBP”) memasuki kegiatan usaha dairy melalui akuisisi PT Indolakto, salah satu produsen produk dairy terkemuka di Indonesia.

7. Tahun 2007

a. Mencatatkan saham Grup Agribisnis, Indofood Agri Resources Ltd., di Bursa Efek Singapura (“SGX”).

b. Grup Agribisnis memperluas perkebunannya dengan mengakuisisi PT PP London Sumatra Indonesia Tbk, sebuah perusahaan perkebunan, yang sahamnya tercatat di BEI.

8. Tahun 2005

Memulai kegiatan usaha di bidang perkapalan dengan mengakuisisi PT Pelayaran Tahta Bahtera.

9. Tahun 1997

Memperluas integrasi bisnisnya dengan mengakuisisi grup perusahaan yang bergerak di bidang perkebunan, agribisnis dan distribusi.

10. Tahun 1995

Memulai integrasi bisnis melalui akuisisi pabrik penggilingan gandum Bogasari.

11. Tahun 1994

- a. Mengganti nama menjadi PT Indofood Sukses Makmur.
- b. Mencatatkan saham di BEI.

12. Tahun 1990

- a. Didirikan dengan nama PT Panganjaya Intikusuma.
- b. Memulai kegiatan usaha di bidang makanan ringan melalui perusahaan patungan dengan Fritolay Netherlands Holding B.V., perusahaan afiliasi PepsiCo Inc.

#### **4.1.2 Logo, Visi, Misi dan Nilai**



Visi : Perusahaan Total Food Solutions

Misi :

- a. Memberikan solusi atas kebutuhan pangan secara berkelanjutan
- b. Senantiasa meningkatkan kompetensi karyawan, proses produksi dan teknologi kami
- c. Memberikan kontribusi bagi kesejahteraan masyarakat dan lingkungan secara berkelanjutan
- d. Meningkatkan stakeholders' values secara berkesinambungan

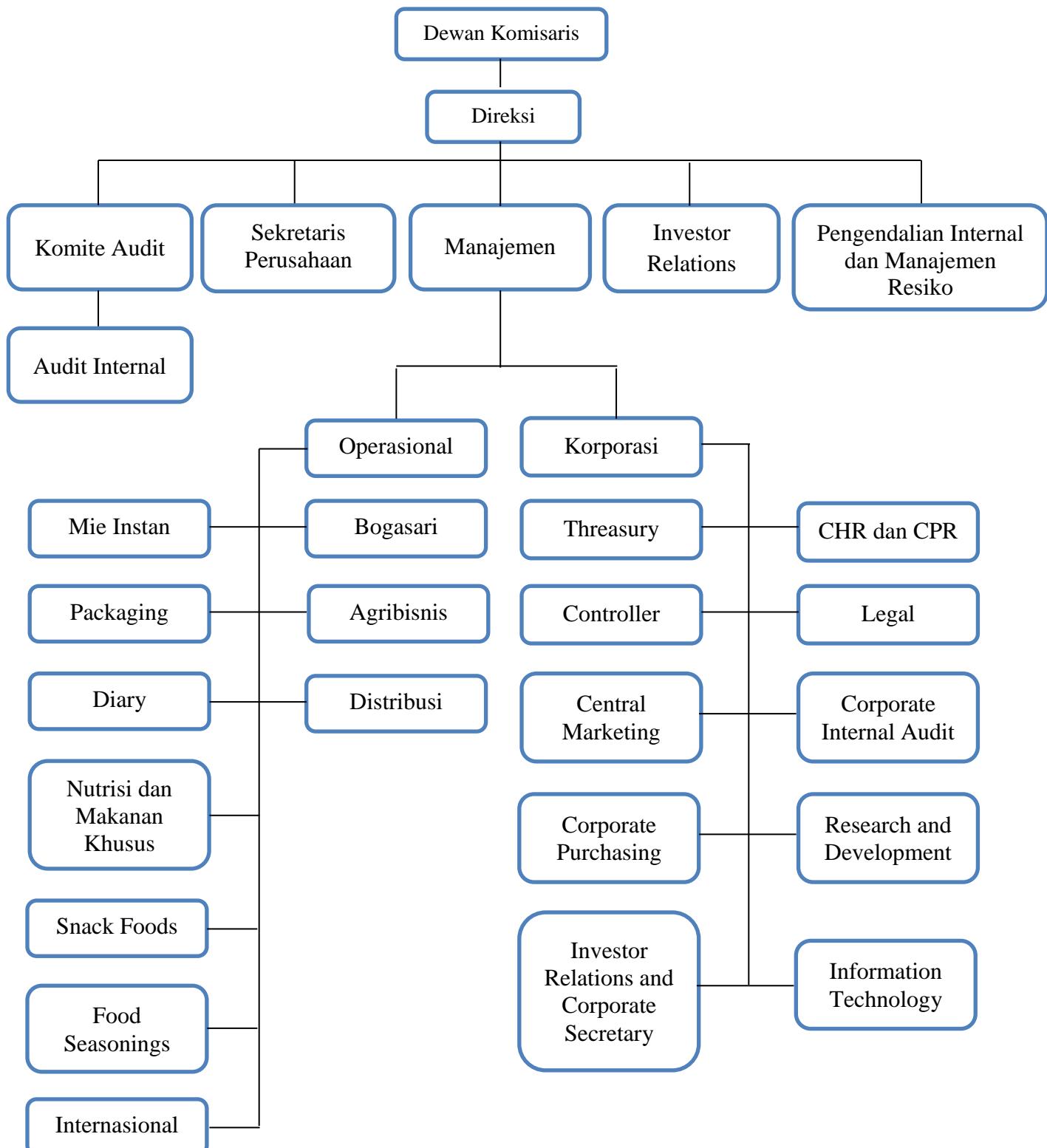
Nilai : “Dengan disiplin sebagai falsafah hidup; Kami menjalankan usaha kami dengan menjunjung tinggi integritas; Kami menghargai seluruh pemangku kepentingan dan secara bersama-sama membangun kesatuan untuk mencapai keunggulan dan inovasi yang berkelanjutan.”

#### **4.1.3 Struktur Organisasi dan Manajemen PT Indofood Sukses Makmur Tbk**

Struktur organisasi adalah sebuah garis hierarki atau bertingkat yang mendeskripsikan komponen-komponen yang menyusun perusahaan, dimana setiap individu atau SDM yang berada pada lingkup perusahaan tersebut memiliki posisi dan fungsinya masing-masing. Struktur yang dibuat untuk kepentingan perusahaan dengan menempatkan orang-orang yang berkompeten sesuai dengan bidang dan keahliannya.

Struktur organisasi yang tersusun sesuai dengan karakteristik perusahaan akan sangat bermanfaat bagi jalannya operasional perusahaan. Bagi sebuah perusahaan, struktur organisasi merupakan salah satu fungsi dasar bagi sebuah manajemen untuk mencapai target, strategi dan sasaran yang ditetapkan oleh sebuah perusahaan.

Struktur organisasi PT. Indofood Sukses Makmur Tbk yaitu sebagai berikut :



Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT. Indofood Sukses Makmur Tbk

#### 4.1.4 Jenis Usaha

Adapun jenis usaha atau kegiatan pada PT. Indofood Sukses Makmur adalah usaha yang bergerak dibidang makanan dan Indofood secara progresif telah bertransformasi menjadi sebuah perusahaan Total Food Solutions dengan kegiatan operasi yang mencakup seluruh tahapan proses produksi makanan, mulai dari produksi dan pengolahan bahan baku hingga menjadi produk akhir yang tersedia di rak para pedagang eceran. Sebagai perusahaan terkemuka dalam industri makanan olahan di Indonesia, Indofood didukung oleh sistem distribusi yang ekstensif sehingga produk-produknya dikenal di seluruh penjuru Nusantara.

Terdiri dari empat Kelompok Usaha Strategis (Grup) yang saling melengkapi:

- a. Produk Konsumen Bermerek (CBP), memproduksi berbagai macam produk makanan dalam kemasan yang tercakup dalam Divisi Mi Instan, Penyedap Makanan, Makanan Ringan serta Nutrisi & Makanan Khusus. Dengan diakuisisinya PT Indolakto (Indolakto) pada tahun 2008, Divisi Dairy merupakan segmen baru di Grup CBP, yang akan memperkuat posisi grup ini di pasar yang memiliki pertumbuhan pesat. Kegiatan Grup CBP didukung oleh Divisi Bumbu dan Kemasan.

Grup CBP memproduksi dan memasarkan berbagai produk konsumen bermerek yang menawarkan solusi sehari-hari bagi konsumen di segala usia. Kegiatan operasional Grup CBP dijalankan oleh ICBP, anak perusahaan Indofood yang sahamnya tercatat di BEI. Banyak di antara merek-merek produk Grup CBP merupakan merek terkemuka dengan posisi pasar yang

signifikan di Indonesia, serta memperoleh kepercayaan dan loyalitas jutaan konsumen selama bertahun-tahun.

- b. Bogasari, memiliki kegiatan utama memproduksi tepung terigu, pasta dan biskuit. Kegiatan ini didukung oleh unit perkapalan.
- c. Agribisnis, kegiatan utama grup ini meliputi penelitian dan pengembangan, pembibitan kelapa sawit, pemuliaan, termasuk juga penyulingan, branding, serta pemasaran minyak goreng, margarin dan shortening. Disamping itu, kegiatan usaha digrup ini juga mencakup pemuliaan dan pengolahan karet, tebu, kakao dan teh.
- d. Distribusi, memiliki jaringan distribusi yang paling luas di Indonesia. Grup ini mendistribusikan hampir seluruh produk produk konsumen Indofood dan produk-produk pihak ketiga.

Indofood telah memiliki produk-produk dengan merek yang telah dikenal masyarakat, antara lain mie instan (Indomie, Supermie, Sarimi, Sakura, Pop Mie, Pop Bihun dan Mie Telur Cap 3 Ayam), dairy (Indomilk, Cap Enak, Tiga Sapi, Indomilk Champ, Calci Skim, Orchid Butter dan Indoeskrim), makanan ringan (Chitato, Lays, Qtela, Cheetos dan JetZ), penyedap makanan (Indofood, Piring Lombok, Indofood Racik dan Maggi), nutrisi & makanan khusus (Promina, SUN, Govit dan Provita), minuman (Ichi Ocha, Tekita, Cafélá, Club, 7Up, Tropicana Twister, Fruitamin, dan Indofood Freiss), tepung terigu & Pasta (Cakra Kembar, Segitiga Biru, Kunci Biru, Lencana Merah, Chesa, La Fonte), minyak goreng dan mentega (Bimoli dan Palmia).

## 4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan

### 4.2.1 Hasil Penelitian

#### a. Tingkat Perputaran Kas pada PT. Indofood Sukses Makmur Tbk

Menurut Martini (2012;180) “kas adalah aset keuangan yang digunakan untuk kegiatan operasional perusahaan. Kas merupakan aset yang paling liquid karena dapat digunakan untuk membayar kewajiban perusahaan. kas merupakan alat pembayaran yang siap dan bebas dipergunakan untuk membiayai kegiatan entitas”.

Untuk mengetahui tingkat perputaran kas, terlebih dahulu harus diketahui jumlah penjualan, serta aktiva lancar dan hutang lancar dikurangi untuk mengetahui modal kerja bersih dari PT Indofood Sukses Makmur Tbk selama tahun 2015 sampai 2020. Untuk mengetahui lebih jelasnya dapat dilihat dari tabel berikut :

Tabel 4. 1 Penjualan, Aktiva Lancar dan Hutang Lancar PT. Indofood Sukses Makmur Tbk Periode 2015-2020

<b>Tahun</b>	<b>Penjualan</b> <b>(Rp)</b>	<b>Aktiva Lancar</b> <b>(Rp)</b>	<b>Hutang Lancar</b> <b>(Rp)</b>
2020	81.731.469.000.000	38.418.238.000.000	27.975.875.000.000
2019	76.592.955.000.000	31.403.445.000.000	24.686.862.000.000
2018	73.394.728.000.000	33.272.618.000.000	31.204.102.000.000
2017	70.186.618.000.000	32.515.399.000.000	21.637.763.000.000
2016	66.659.484.000.000	28.985.443.000.000	19.219.441.000.000
2015	64.061.947.000.000	42.816.745.000.000	25.107.538.000.000

Sumber : [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id)

$$\begin{aligned}
 1. \text{ Perputaran kas tahun 2015} &= \frac{\text{Penjualan}}{\text{Modal kerja}} \\
 \text{Modal kerja} &= \text{Aktiva lancar} - \text{Hutang lancar} \\
 &= \frac{64.061.947.000.000}{42.816.745.000.000 - 25.107.538.000.000} \\
 &= \frac{64.061.947.000.000}{17.709.207.000.000} \\
 &= 3,61
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 2. \text{ Perputaran kas tahun 2016} &= \frac{\text{Penjualan}}{\text{Modal kerja}} \\
 \text{Modal kerja} &= \text{Aktiva lancar} - \text{Hutang lancar} \\
 &= \frac{66.659.484.000.000}{28.985.443.000.000 - 19.219.441.000.000} \\
 &= \frac{66.659.484.000.000}{9.766.002.000.000} \\
 &= 6,82
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 3. \text{ Perputaran kas tahun 2017} &= \frac{\text{Penjualan}}{\text{Modal kerja}} \\
 \text{Modal kerja} &= \text{Aktiva lancar} - \text{Hutang lancar} \\
 &= \frac{70.186.618.000.000}{32.515.399.000.000 - 21.637.763.000.000} \\
 &= \frac{70.186.618.000.000}{10.877.636.000.000} \\
 &= 6,45
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 4. \text{ Perputaran kas tahun 2018} &= \frac{\text{Penjualan}}{\text{Modal kerja}} \\
 \text{Modal kerja} &= \text{Aktiva lancar} - \text{Hutang lancar} \\
 &= \frac{73.394.728.000.000}{33.272.618.000.000 - 31.204.102.000.000} \\
 &= \frac{73.394.728.000.000}{2.068.516.000.000} \\
 &= 35,48
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 5. \text{ Perputaran kas tahun 2019} &= \frac{\text{Penjualan}}{\text{Modal kerja}} \\
 \text{Modal kerja} &= \text{Aktiva lancar} - \text{Hutang lancar} \\
 &= \frac{76.592.955.000.000}{31.403.445.000.000 - 24.686.862.000.000} \\
 &= \frac{76.592.955.000.000}{6.716.583.000.000} \\
 &= 11,40
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 6. \text{ Perputaran kas tahun 2020} &= \frac{\text{Penjualan}}{\text{Modal kerja}} \\
 \text{Modal kerja} &= \text{Aktiva lancar} - \text{Hutang lancar} \\
 &= \frac{81.731.469.000.000}{38.418.238.000.000 - 27.975.875.000.000} \\
 &= \frac{81.731.469.000.000}{10.442.363.000.000} \\
 &= 7,82
 \end{aligned}$$

Tabel 4. 2 Perputaran Kas pada PT Indoood Sukses Makmur Tbk Periode 2015-2020

Tahun	2015	2016	2017	2018	2019	2020
PT. Indofood Sukses Makmur Tbk	3,61kali	6,82 kali	6,45 kali	35,48 kali	11,40 kali	7,82 kali
Naik	-	3,21	-	29,03	-	
Turun	-	-	0,37	-	24,08	3,58

Sumber :Laporan Keuangan (Posisi Keuangan dan Laba Rugi) PT Indofood Sukses Makmur Tbk yang telah diolah, 2021



Gambar 4. 2 Diagram Perputaran Kas PT Indofood Sukses Makmur Tbk Periode 2015-2020

Dari data di atas dapat dilihat tingkat perputaran kas pada tahun 2018 dan 2019 diatas rata-rata industri. Sedangkan pada tahun 2015,2016,2017 dan 2020

tingkat perputaran kas di bawah rata-rata industri. Apabila rasio perputaran kas rendah, dapat diartikan kas yang tertanam pada aktiva sulit dicairkan dalam waktu singkat sehingga perusahaan harus bekerja keras dengan kas yang lebih sedikit.

Berdasarkan data diatas dapat dilihat bahwa Pada tahun 2015 sampai 2018 mengalami fluktuasi. Pada tahun 2019-2020 mengalami penurunan. Hal ini menunjukkan bahwa kas tidak berputar dengan baik, karena tidak mencapai rata-rata industri. Sehingga dapat berpengaruh pada operasional perusahaan. Perputaran kas pada tahun 2015 sebesar 3,61 kali dan meningkat pada tahun 2016 sebesar 3,21 sehingga menjadi 6,82 kali. Kemudian pada tahun 2017 mengalami penurunan sebesar 0,37 kali yaitu menjadi 6,45. Perputaran kas mengalami peningkatan lagi pada tahun 2018 sebesar 29,03 sehingga pada tahun 2018 menjadi 35,48 kali. Pada tahun 2019 mengalami penurunan yaitu sebesar 24,08.. Hal ini menyebabkan perputaran kas pada tahun 2019 menjadi 11,40 kali. Pada tahun 2020 perputaran kas juga mengalami penurunan sebesar 3,58. Dari 11,40 kali pada tahun 2019 menjadi 7,82 kali. Pada dasarnya, terjadi peningkatan atau penurunan terhadap perputaran kas dikarenakan adanya perubahan terhadap masing-masing komponen pendapatan dan modal kerja bersih pada laporan keuangan.

#### **4.2.2 Pembahasan**

Menurut James O. Gill, rasio perputaran kas (*cash turnover*) berfungsi untuk mengukur tingkat kecukupan modal kerja perusahaan yang dibutuhkan untuk membayar tagihan dan membiayai penjualan. Hasil perhitungan rasio

perputaran kas menurut Kasmir (2017) yaitu apabila rasio perputaran kas tinggi, ini berarti, ketidakmampuan perusahaan dalam membayar tagihannya. Sebaliknya apabila rasio perputaran kas rendah, dapat diartikan kas yang tertanam sulit dicairkan dalam waktu singkat.

Berikut penjelasan mengenai perputaran kas PT. Indofood Sukses Makmur Tbk dari tahun 2015-2020 :

1. Pada tahun 2015 dapat diketahui perputaran kas PT Indofood Sukses Makmur Tbk sebanyak 3,61 kali. Dapat diartikan bahwa setiap Rp.1 dari modal kerja hanya mampu dibayar dengan Rp.3,61 penjualan. Jika rata-rata industri untuk perputaran kas adalah 10 kali, keadaan perusahaan pada tahun 2015 kurang baik karena masih cukup jauh dari rata-rata industri. Hal ini dikarenakan modal kerja yang telalu besar yaitu sebesar Rp.17.709.207.000.000, ini disebabkan oleh aktiva lancar yang terlalu besar yaitu Rp.42.816.745.000.000 sedangkan untuk hutang lancar sendiri sebesar Rp.25.107.538.000.000. Aktiva lancar terlalu besar dikarenakan oleh kas dan setara kas yang terlalu menonjol yaitu sebesar Rp.13.076.076.000.000 dan aset kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual sebesar Rp.11.375.081.000.000. Untuk hutang lancar sendiri yang paling menonjol yaitu hutang bank jangka pendek sebesar Rp.5.971.569.000.000 dan liabilitas terkait aset kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual sebesar Rp.6.046.887.000.000. Hal ini menggambarkan dimana makin besar modal kerja akan mempengaruhi hasil perputaran kas yaitu peputaran kas akan mengecil. Perputaran kas pada tahun 2015 menjadi perputaran kas yang terendah. Menurut Kasmir (2017:140) apabila rasio perputaran kas rendah,

dapat diartikan kas yang tertanam pada aktiva sulit dicairkan dalam waktu singkat sehingga perusahaan harus bekerja lebih keras dengan kas yang sedikit. Hal ini berbanding lurus dengan penelitian yang dilakukan oleh Maya Sari dan Andriani (2021) yang berjudul Analisis Perputaran Kas dan Perputaran Persediaan Dalam Meningkatkan Profitabilitas menunjukkan bahwa perputaran kas dan perputaran persediaan belum optimal dalam meningkatkan profitabilitas. Pada peputaran kas, kas mengalami penurunan sedangkan profitabilitas mengalami kenaikan. Penurunan perputaran kas dikarenakan kas yang dimiliki perusahaan relative kecil dan meningkatnya jumlah dana yang tidak produktif yang tertanam dalam kas perusahaan.

2. Pada tahun 2016 diketahui perputaran kas PT Indofood Sukses Makmur Tbk meningkat sehingga menjadi 6,82 kali. Dapat diartikan bahwa setiap Rp.1 dari modal kerja hanya mampu dibayar dengan Rp.6,82 dari penjualan. Penyebab meningkatnya perputaran kas pada tahun 2016 karena modal kerja menurun dari Rp.17.709.207.000.000 menjadi Rp.9.766.002.000.000 dan penjualan meningkat dari Rp.64.061.947.000.000 menjadi Rp.66.659.484.000.000. Penurunan modal kerja disebabkan pada aktiva lancar kas dan setara kas mengalami peningkatan yaitu pada tahun 2015 sebesar 13.076.076, pada tahun 2016 menjadi 13.362.236 dan persediaan pada tahun 2015 sebesar 7.627.360 menjadi 8.469.621. Untuk hutang lancar juga megalami peningkatan pada akun utang bank jangka pendek yang pada tahun 2015 sebesar 5.971.569, pada tahun 2016 menjadi 9.949.734. Jika diamati walaupun penjualan mengalami peningkatan tapi modal kerja menurun, menurunnya modal kerja menjadi

sebab meningkatnya tingkat perputaran kas pada tahun 2016. Dimana jika modal kerja makin kecil maka perputaran kas akan meningkat, tak lupa pula diimbangi dengan peningkatan penjualan. Meskipun mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya, perputaran kas pada perusahaan belum dikategorikan baik. Hal ini dikarenakan perusahaan belum mencapai rata-rata industri yaitu 10 kali. Maka keadaan ini menggambarkan kondisi perusahaan kurang baik karena masih jauh dari rata-rata industri. Hal ini sejalan juga dengan penelitian yang dilakukan oleh Maya Sari dan Andriani (2021) yang berjudul Analisis Perputaran Kas dan Perputaran Persediaan Dalam Meningkatkan Profitabilitas menunjukkan bahwa perputaran kas dan perputaran persediaan belum optimal dalam meningkatkan profitabilitas. Pada perputaran kas, kas mengalami penurunan sedangkan profitabilitas mengalami kenaikan. Penurunan perputaran kas dikarenakan kas yang dimiliki perusahaan relative kecil dan meningkatnya jumlah dana yang tidak produktif yang tertanam dalam kas perusahaan.

3. Pada tahun 2017 perputaran kas PT Indofood Sukses Makmur Tbk sebanyak 6,45 kali. Dapat dimaknai bahwa setiap Rp.1 dari modal kerja hanya mampu dibayar dengan Rp.6,45 penjualan. Masih sama dengan keadaan perusahaan tahun sebelumnya bahkan mengalami penurunan. Hal ini disebabkan oleh modal kerja yang meningkat menjadi Rp.10.877.636.000.000 yang disebabkan oleh aktiva lancar pada akun kas dan setara kas mengalami peningkatan, pada tahun 2016 Rp.13.362.236.000.000 menjadi Rp.13.689.998.000.000, begitu pula dengan akun investasi jangka pendek pada tahun 2016

Rp.534.138.000.000 menjadi Rp.800.159.000.000, pada akun persediaan juga mengalami peningkatan dari Rp.8.469.621.000.000 menjadi Rp.8.690.981.000.000 sedangkan pada utang lancar untuk akun utang bank jangka pendek juga mengalami peningkatan dari Rp.5.6997.745.000.000 menjadi Rp.9.949.734.000.000, utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun juga mengalami peningkatan dari Rp.1.608.077.000.000 menjadi Rp.2.124.644.000.000 sedangkan untuk utang obligasi pada tahun 2016 sebesar Rp.1.999.082.000.000, pada tahun 2017 sudah dilunasi. Untuk penjualan juga ikut meningkat menjadi Rp.70.186.618.000.000. Ini menggambarkan kondisi perusahaan kurang baik karena masih jauh dari rata-rata industri yang ada. Hal ini berbanding lurus dengan penelitian yang dilakukan oleh Maya Sari dan Andriani (2021) yang berjudul Analisis Perputaran Kas dan Perputaran Persediaan Dalam Meningkatkan Profitabilitas menunjukkan bahwa perputaran kas dan perputaran persediaan belum optimal dalam meningkatkan profitabilitas. Pada perputaran kas, kas mengalami penurunan sedangkan profitabilitas mengalami kenaikan. Penurunan perputaran kas dikarenakan kas yang dimiliki perusahaan relative kecil dan meningkatnya jumlah dana yang tidak produktif yang tertanam dalam kas perusahaan.

4. Pada tahun 2018 perputaran kas PT Indofood Sukses Makmur Tbk mengalami kenaikan dari tahun sebelumnya yaitu menjadi 35,48. Diartikan bahwa setiap Rp.1 dari modal kerja hanya mampu dibiayai oleh Rp.3,48 penjualan. Hal ini disebabkan modal kerja menurun menjadi Rp.2.068.516.000.000 dan penjualan

tetap meningkat menjadi Rp.73.394.728.000.000. Modal kerja menurun dikarenakan pada aktiva lancar pada akun kas dan setara kas mengalami penurunan yaitu pada tahun sebelumnya sebesar Rp.13.689.998.000.000 menjadi Rp.8.809.253.000.000 dan persediaan pada tahun 2017 sebesar Rp.8.690.981.000.000 pada tahun 2018 mengalami peningkatan menjadi Rp.11.644.156.000.000 sedangkan untuk hutang lancar akun yang paling menonjol yaitu utang bank jangka pendek yang meningkat dari tahun sebelumnya sebesar Rp.9.949.734.000.000 menjadi Rp.17.131.455.000.000 Keadaan ini menggambarkan bahwa kondisi perusahaan tidak baik-baik saja. Dapat dilihat dari hasil penelitian dimana pada tahun 2018 utang lancar nominalnya sudah mendekati aktiva lancar. Sehingga dapat diartikan, jika perusahaan dalam kondisi yang seperti itu terus-menerus, maka perusahaan takkan mampu lagi membayar kewajibannya. Sesuai dengan pendapat Kasmir (2017, 140) rasio perputaran kas yang tinggi menggambarkan ketidakmapuan perusahaan dalam membayar tagihannya.

5. Pada tahun 2019 perputaran kas mengalami penurunan sebesar 24,08 yaitu menjad 11,40 kali. Diartikan bahwa setiap Rp.1 dari modal kerja hanya mampu dibiayai dengan Rp.11,40 penjualan. Ini disebabkan modal kerja yang meningkat menjadi Rp.6.716.583.000.000 diikuti dengan meningkatnya penjualan menjadi Rp.76.592.955.000.000. Meningkatnya modal kerja disebabkan oleh aktiva lancar pada akun kas dan setara kas yang mengalami peningkatan dari Rp.8.809.253.000.000 menjadi Rp.13.745.118.000.000 dan menurunnya investasi jangka pendek dari Rp.4.118.036.000.000 menjadi

Rp.55.402.000.000 diikuti dengan menurunnya persediaan yaitu pada tahun 2018 sebesar Rp.11.644.156.000.000 pada tahun 2019 menjadi Rp.9.658.705.000.000. Untuk hutang lancar pada akun hutang bank jangka pendek mengalami penurunan yaitu pada tahun 2018 sebesar Rp.17.131.455.000.000 pada tahun 2019 menjadi Rp.13.005.567.000.000. Jika rata-rata industri 10 kali, maka kondisi perusahaan ini kurang baik, perlu diturunkan agar perputaran mencapai perputaran kas yang proporsional dimana perputaran kas tidak rendah dan juga tidak tinggi. Sehingga perputaran kas perusahaan menjadi baik sesuai dengan kategori rata-rata industri.

6. Pada tahun 2020 perputaran kas pada PT Indofood Sukses Makmur Tbk menurun sehingga perputaran kas menjadi 7,82 kali. Dapat diartikan bahwa setiap Rp.1 dari modal kerja hanya mampu dibiayai dengan Rp.7,82 penjualan. Hal ini disebabkan oleh modal kerja yang meningkat menjadi Rp.10.442.363.000.000 dan penjualan meningkat menjadi Rp.81.731.469.000.000. Modal kerja meningkat disebabkan oleh aktiva lancar pada akun kas dan setara kas mengalami peningkatan yaitu pada tahun 2019 sebesar Rp.13.745.118.000.000 pada tahun 2020 menjadi Rp.17.336.960.000.000 dan diikuti dengan meningkatnya persediaan yang pada tahun sebelumnya sebesar Rp.9.658.705.000.000 menjadi Rp.11.150.432.000.000 dan untuk hutang lancar pada utang bank jangka pendek mengalami peningkatan yaitu Rp.13.005.567.000.000 menjadi Rp.13.800.300.000.000, diikuti utang pajak yang juga meningkat yaitu pada tahun 2019 sebesar Rp.807.465.000.000 pada tahun 2020 menjadi

Rp.2.178.820.000.000 dan utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun mengalami penurunan yaitu pada tahun 2019 sebesar Rp.1.016.614.000.000 pada tahun 2020 menjadi Rp.912.918.000.000. Jika rata-rata industri 10 kali, maka keadaan perusahaan pada tahun 2020 masih kurang baik karena masih jauh dari rata-rata industri. Namun tidak terlalu buruk karena masih mendekati rata-rata industri, hanya saja perlu ditingkatkan.

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan pada bab sebelumnya maka dapat ditarik beberapa kesimpulan dari keseluruhan hasil analisis sebagai berikut :

Pada perputaran kas pada PT Indofood Sukses Makmur Tbk, menunjukkan bahwa periode sangat lamban sehingga mengakibatkan perputaran kas kurang baik dan tingkat perputaran kas cenderung rendah. Perputaran kas yang rendah dapat mengindikasikan kas yang tertanam dalam aktiva sulit untuk dicairkan dalam waktu singkat. Besar kecilnya perputaran kas tergantung dari penjualan dan ketersediaan modal kerja yang dimiliki perusahaan.

#### **5.2 Saran**

Berdasarkan kesimpulan yang ditarik dalam penelitian, maka dapat disarankan :

1. Sebaiknya perusahaan dalam menghitung perputaran kas agar dapat memperhatikan modal kerja dan penjualan, karena hal ini akan berpengaruh terhadap aktivitas operasional perusahaan.
2. Untuk peneliti selanjutnya disarankan untuk mengembangkan fokus penelitian, bukan hanya pada perputaran kas, sehingga diperoleh hasil yang lebih baik

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Canizio, M. A. 2017. Pengaruh Perputaran Kas, Perputaran Piutang, Perputaran Persediaan Terhadap Profitabilitas Pada Supermarket Di Timor Leste. E-Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Universitas Udayana, 6(10), 3527-3548.
- Darsono & Ashari. 2004. Pedoman Praktis Memahami Laporan Keuangan. Semarang : Andi Yogyakarta
- Dewi, K. A., Suwendra, I. W., & Yudiaatmaja, F. 2016. Pengaruh perputaran kas, perputaran piutang, dan perputaran persediaan terhadap profitabilitas pada perusahaan manufaktur di bursa efek indonesia tahun 2014. Jurnal Manajemen Indonesia, 4(1).
- Hadi, S., Tina, M., & Suryani, F. 2021. Analisis Pengaruh Perputaran Kas, Perputaran Piutang Dan Perputaran Persediaan Terhadap Likuiditas Pada Perusahaan Sub Sektor Tekstil & Garmen Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2019. Bilancia: Jurnal Ilmiah Akuntansi, 5(3), 257-269.
- Irham, Fahmi. 2013, Pengantar Manajemen Keuangan Teori Dan Soal Jawab, Cetakan Kedua, Bandung: Alfabeta
- Jonathan, D. A., & Effendi, I. 2020. Analisis Pengelolaan Kas Dalam Upaya Menjaga Tingkat Likuiditas Perusahaan Bongkar Muat (Pbm) Pt. Tao Abadi Jaya Jakarta Periode Tahun 2011-2016. Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Bisnis (Jimbi), 1(1), 41-50.
- Kasmir. 2017. Analisis Laporan Keuangan. Jakarta: Rajawali Pers
- Nurafika, Rika Ayu. 2018. "Pengaruh Perputaran Kas, Perputaran Piutang, Perputaran Persediaan Terhadap Profitabilitas Pada Perusahaan Semen." Jurnal Akuntansi Dan Bisnis: Jurnal Program Studi Akuntansi 4.1.

- Pagi, C. 2021. Analisis Perputaran Modal Kerja Pt. Akasha Wira International, *Tbk Tahun 2017-2019*. Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Terapan (Jesit), 2(1), 85-98.
- Pangestika, Krisna Dita. 2018. Analisis Sumber Dan Penggunaan Kas Pada Panti Asuhan Al-Amanah Palembang. Diss. Politeknik Negeri Sriwijaya.
- Rondonuwu, P. J., Murni, S., & Untu, V. N. (2021). Analisis Perputaran Kas, Perputaran Piutang Dan Perputaran Persediaan Terhadap Profitabilitas Pada Perusahaan Sub Sektor Perdagangan Eceran Di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Emba: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 9(3).
- Sugiyono. 2015. Cara Mudah Menyusun Skripsi, Tesis, dan Disertasi. Yogyakarta: Alfabeta Bandung
- Surya, S., Ruliana, R., & Soetama, D. R. (2017). Pengaruh Perputaran Kas dan Perputaran Persediaan Terhadap Profitabilitas. *Akuntabilitas: Jurnal Ilmu Akuntansi*, 10(2), 2461-1190.09

# Lampiran 1. Laporan Keuangan (Laporan Posisi Keuangan dan Laporan Laba Rugi) Tahun 2015-2020 PT. Indofood Sukses Makmur Tbk

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2015  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2015  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

ASSET	Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December 31, 2015	31 Desember 2014/ December 31, 2014	1 Januari 2014/ 31 Desember 2013/ January 1, 2014/ December 31, 2013	ASSETS
			(Disajikan Kembali/ As Restated)	(Disajikan Kembali/ As Restated)	
<b>ASSET LANCAR</b>					<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2,5,36,37,40	13.076.076	14.157.619	13.666.194	<i>Cash and cash equivalents</i>
Deposito berjangka	2,5,36	-	-	3.398.300	<i>Time deposits</i>
Investasi jangka pendek	2,3,6,36,37	1.090.607	665.340	692.832	<i>Short-term investments</i>
Piutang	2,4,36,37,40				<i>Accounts receivable</i>
Usaha	3,7				<i>Trade</i>
Pihak ketiga - neto		3.522.553	3.001.157	4.360.898	<i>Third parties - net</i>
Pihak berelasi	34	733.261	553.910	375.733	<i>Related parties</i>
Bukan usaha					<i>Non-trade</i>
Pihak ketiga	35	458.089	500.602	322.114	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi	34,35	402.707	302.755	208.269	<i>Related parties</i>
Persediaan - neto	2,3,4,8	7.627.360	8.446.349	8.160.539	<i>Inventories - net</i>
Uang muka dan jaminan	4,9	809.685	649.072	884.410	<i>Advances and deposits</i>
Pajak dibayar di muka	2,4,21	302.105	351.822	203.619	<i>Prepaid taxes</i>
Beban tanaman ditangguhkan	2,12	165.308	161.819	143.896	<i>Future crop expenditures</i>
Biaya dibayar di muka dan aset lancar lainnya	2,4,34	253.910	390.760	355.291	<i>Prepaid expenses and other current assets</i>
Aset kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	2,15	14.375.084	11.832.922	-	<i>Assets of disposal group classified as held for sale</i>
<b>Total Aset Lancar</b>		<b>42.816.745</b>	<b>41.014.127</b>	<b>32.772.095</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASSET TIDAK LANCAR</b>					<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Tagihan pajak penghasilan	2,3,4,21	261.934	457.440	565.241	<i>Claims for tax refund</i>
Piutang plasma - neto	2,3,36,37,38	785.773	618.026	632.661	<i>Plasma receivables - net</i>
Aset pajak tangguhan - neto	2,3,4,21	2.083.290	1.742.851	1.415.894	<i>Deferred tax assets - net</i>
Penyertaan jangka panjang	2,10,39	1.898.233	1.877.887	1.573.095	<i>Long-term investments</i>
Tanaman perkebunan	35				<i>Plantations</i>
Tanaman menghasilkan - neto		5.193.423	5.116.106	4.742.845	<i>Mature plantations - net</i>
Tanaman belum menghasilkan		3.612.838	3.197.449	2.847.525	<i>Immature plantations</i>
Hutan tanaman industri, neto	2,3,13	281.726	279.221	269.020	<i>Industrial timber plantations, net</i>
2,3,4,14,					
Aset tetap - neto	34,35	25.096.342	21.982.095	22.237.661	<i>Fixed assets - net</i>
Properti investasi	2,15	42.188	-	-	<i>Investment property</i>
Biaya ditangguhkan - neto	2	676.166	596.345	529.943	<i>Deferred charges - net</i>
Goodwill	2,3,15	3.976.524	3.976.524	3.970.420	<i>Goodwill</i>
Aset tak berwujud - neto	2,3,15	2.628.235	2.761.473	1.931.957	<i>Intangible assets - net</i>
Biaya dibayar di muka jangka panjang		948.126	761.489	1.280.156	<i>Long-term prepayments</i>
Uang muka setoran modal pada entitas asosiasi	1	-	-	259.700	<i>Advances for stock subscription in associate</i>
Aset tidak lancar lainnya	2,4,12,16, 34,35,37	1.529.983	1.696.218	2.749.727	<i>Other non-current assets</i>
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>		<b>49.014.781</b>	<b>45.063.124</b>	<b>45.005.845</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>39</b>	<b>91.831.526</b>	<b>86.077.251</b>	<b>77.777.940</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2015**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2015**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December 31, 2015	1 Januari 2014/ 31 Desember 2013/ January 1, 2014/ December 31, 2013			
		31 Desember 2014/ December 31, 2014			
		(Disajikan Kembali/ As Restated)	(Disajikan Kembali/ As Restated)	(Disajikan Kembali/ As Restated)	
<b>LIABILITAS</b>					
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>					
Utang bank jangka pendek dan cerukan	2,17,36, 37,40	5.971.569	5.069.833	4.625.586	
Utang trust receipts	2,18,36,37,40 2,4,19,36, 37,40	1.747.575	3.922.784	4.103.558	
Utang usaha					
Pihak ketiga		3.080.946	3.279.443	3.400.715	
Pihak berelasi	34	503.958	539.400	277.135	
Utang lain-lain dan uang muka yang diterima - Pihak ketiga	2,4,15,35,37,40 2,4,20,36,37	1.589.265 2.137.266	1.274.315 2.084.729	1.172.720 1.513.147	
Beban akrual					
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	2,4,20 2,4,20,36,37	684.417	730.683	770.224	
Utang pajak	2,3,4,21	352.910	478.529	305.536	
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2,11,14, 22,36,37				
Utang bank	40	2.949.803	1.091.748	954.935	
Utang obligasi dan Sukuk Ijarah	36	-	-	2.336.642	
Utang pembelian aset tetap	40	42.942	11.349	11.111	
Liabilitas terkait aset kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	2,15	6.046.887	4.176.022	-	
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>25.107.538</b>	<b>22.658.835</b>	<b>19.471.309</b>	
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Short-term bank loans and overdraft					
Trust receipts payable					
Trade payables					
Third parties					
Related parties					
Other payables and deposit received - Third parties					
Accrued expenses					
Short-term employee benefits liability					
Taxes payable					
Current maturities of long-term debts					
Bank loans					
Bonds payable and Sukuk Ijarah payable					
Liability for purchases of fixed assets					
Liabilities directly associated with disposal group classified as held for sale					
<b>Total Current Liabilities</b>					
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>					
Long-term debts - net of current maturities					
Bank loans					
Bonds payable					
Liability for purchases of fixed assets					
<b>Total long-term debts</b>					
Deferred tax liabilities - net Due to related parties					
Liabilities for employee benefits					
Estimated liabilities for assets dismantling costs					
Other long-term payable Advances for stock subscription from non-controlling interests					
<b>Total Non-Current Liabilities</b>					
<b>TOTAL LIABILITIES</b>					
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	39	<b>48.709.933</b>	<b>45.803.053</b>	<b>40.893.841</b>	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2015**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2015**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December 31, 2015	31 Desember 2014/ December 31, 2014 (Disajikan Kembali/ As Restated)	1 Januari 2014/ 31 Desember 2013/ January 1, 2014/ December 31, 2013 (Disajikan Kembali/ As Restated)	<b>EQUITY</b>	
<b>EKUITAS</b>					
Modal saham - nilai nominal Rp100 (angka penuh) per saham					Capital stock - Rp100 (full amount) par value per share
Modal dasar - 30.000.000.000 saham					Authorized - 30,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 8.780.426.500 saham	24	878.043	878.043	878.043	Issued and fully paid - 8,780,426,500 shares
Tambahan modal disetor	2.25	522.249	522.249	522.249	Additional paid-in capital
Laba yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	924.426	539.039	554.051	Unrealized gains on available-for-sale financial assets
Selisih atas perubahan ekuitas Entitas Anak dan dampak transaksi dengan kepentingan nonpengendali	1,25	6.645.415	6.637.221	6.579.227	Difference from changes in equity of Subsidiaries and effects of transactions with non-controlling interests
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	844.545	520.453	1.286.568	Exchange differences on translation of financial statements
Bagian kelompok lepasan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual	2,15	627.333	387.359	-	Reserve of disposal group classified as held for sale
Saldo laba					Retained earnings Appropriated for general reserve
Cadangan umum	26	95.000	90.000	85.000	Unappropriated
Belum ditentukan penggunaannya	4	16.732.340	15.530.036	12.886.831	Equity Attributable to Equity Holders of the Parent Entity
<b>Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>		<b>27.269.351</b>	<b>25.104.400</b>	<b>22.791.969</b>	<b>Non-controlling Interests</b>
<b>Kepentingan Nonpengendali</b>	<b>2,4,27</b>	<b>15.852.242</b>	<b>15.169.798</b>	<b>14.092.130</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>43.121.593</b>	<b>40.274.198</b>	<b>36.884.099</b>	<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>
		<b>91.831.526</b>	<b>86.077.251</b>	<b>77.777.940</b>	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2015**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR**  
**LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year Ended December 31, 2015**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
		2015	(Disajikan Kembali/ As Restated)	2014
<b>OPERASI YANG DILANJUTKAN</b>				<b>CONTINUING OPERATIONS</b>
PENJUALAN NETO	2,29,34,39 2,4,14,30, 34,35	64.061.947	63.594.452	<b>NET SALES</b>
BEBAN POKOK PENJUALAN		46.803.889	46.465.617	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
LABA BRUTO		17.258.058	17.128.835	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan dan distribusi	2,4,14,31, 34	(6.885.612)	(6.241.394)	Selling and distribution expenses
Beban umum dan administrasi	2,4,14,31, 34,35	(3.495.437)	(3.902.208)	General and administrative expenses
Penghasilan operasi lain	2,31,34,35	859.172	727.004	Other operating income
Beban operasi lain	2,31	(373.286)	(392.617)	Other operating expenses
LABA USAHA	4,39	7.362.895	7.319.620	<b>INCOME FROM OPERATIONS</b>
Penghasilan keuangan	2,32,39	599.170	692.581	Finance income
Beban keuangan	2,33,39	(2.665.675)	(1.552.958)	Finance expenses
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi	2,10,39	(334.306)	(119.058)	Share in net losses of associates
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	4,21,39	4.962.084	6.340.185	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
Beban Pajak Penghasilan	2,3,21,39	(1.730.371)	(1.855.939)	Income Tax Expense
LABA TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN	4,39	3.231.713	4.484.246	<b>INCOME FOR THE YEAR FROM CONTINUING OPERATIONS</b>
<b>OPERASI YANG DIHENTIKAN</b>				<b>A DISCONTINUED OPERATION</b>
LABA TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DIHENTIKAN	2,15,39	477.788	745.243	<b>INCOME FOR THE YEAR FROM A DISCONTINUED OPERATION</b>
LABA TAHUN BERJALAN	39	3.709.501	5.229.489	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
Penghasilan (rugi) komprehensif lain				Other comprehensive income (losses)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Laba (rugi) pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	2,4	311.665	(29.687)	Re-measurement gains (losses) of employees' benefit liabilities
Bagian rugi komprehensif lain dari entitas asosiasi setelah pajak		(3.450)	-	Share of other comprehensive losses of associates, net of tax
Pos yang dapat direklasifikasi ke laba rugi:				Items that may be reclassified to profit or loss:
Laba (rugi) yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	392.698	(27.492)	Unrealized gains (losses) on available-for-sale financial assets
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	759.668	(324.233)	Exchange differences on translation of financial statements
Bagian rugi komprehensif lain dari entitas asosiasi setelah pajak		(173.187)	(74.928)	Share of other comprehensive losses of associates, net of tax
Laba (rugi) nilai wajar atas hedging arus kas	2	(129.548)	92.948	Fair value gains (losses) arising from cash flow hedges
Penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak		1.157.846	(363.392)	Other comprehensive income (losses) for the year, net of tax
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>4</b>	<b>4.867.347</b>	<b>4.866.097</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2015**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**PROFIT OR LOSS AND**  
**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)**  
**For the Year Ended December 31, 2015**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		<i>Income for the year attributable to:</i> <i>Equity holders of the parent entity</i> <i>Non-controlling interests</i>	<i>Total</i>
		2015	(Disajikan Kembali/ As Restated)		
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Pemilik entitas induk	4	2.967.951	3.941.794		
Kepentingan nonpengendali	4	741.550	1.287.695		
<b>Total</b>		<b>3.709.501</b>	<b>5.229.489</b>		
<b>Total laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>					
Pemilik entitas induk		4.066.347	3.569.608		
Kepentingan nonpengendali		801.000	1.296.489		
<b>Total</b>		<b>4.867.347</b>	<b>4.866.097</b>		
<b>LABA PER SAHAM DASAR DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN DAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (angka penuh)</b>					
	2,28		293	379	
<b>BASIC EARNINGS PER SHARE FROM CONTINUING OPERATIONS ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</b>					
<b>LABA PER SAHAM DASAR DARI OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (angka penuh)</b>					
	2,28		45	70	
<b>BASIC EARNINGS PER SHARE FROM A DISCONTINUED OPERATION ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</b>					

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2016**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION**  
**As of December 31, 2016**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2016	31 Desember / December 31, 2015	31 Desember / December 31, 2014	ASSETS
<b>ASET</b>					
<b>ASET LANCAR</b>					<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2,4,35,36,39	13.362.236	13.076.076	14.157.619	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	2,3,5,35,36	534.138	1.090.607	665.340	Short-term investments
Piutang	2,35,36,39				Accounts receivable
Usaha	3,6				Trade
Pihak ketiga - neto		3.729.640	3.522.553	3.001.157	Third parties - net
Pihak berelasi	33	887.206	733.261	553.910	Related parties
Bukan usaha					Non-trade
Pihak ketiga	34	216.638	458.089	500.602	Third parties
Pihak berelasi	33,34	371.033	402.707	302.755	Related parties
Persediaan - neto	2,3,7	8.469.821	7.627.360	8.446.349	Inventories - net
Uang muka dan jaminan	8	699.403	809.685	649.072	Advances and deposits
Pajak dibayar di muka	2,20	320.384	302.105	351.822	Prepaid taxes
Beban tanaman ditangguhkan	2,11	180.900	165.308	161.819	Future crop expenditures
Biaya dibayar di muka dan aset					Prepaid expenses and other current assets
lancar lainnya	2,33	214.044	253.910	390.760	Assets of disposal group classified as held for sale
Aset kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	2,3,14	-	14.375.084	11.832.922	Total Current Assets
<b>Total Aset Lancar</b>		<b>28.985.443</b>	<b>42.816.745</b>	<b>41.014.127</b>	
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>					<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Tagihan pajak penghasilan	2,3,20	271.485	261.934	457.440	Claims for tax refund
Piutang plasma - neto	2,3,35,36,37	1.064.600	785.773	618.026	Plasma receivables - net
Aset pajak tangguhan - neto	2,3, 20	2.044.321	2.083.290	1.742.851	Deferred tax assets - net
Investasi jangka panjang	2,9,36,38	3.276.017	1.898.233	1.877.887	Long-term investments
Tanaman perkebunan	2,3,10,20,34				Plantations
Tanaman menghasilkan - neto		6.014.014	5.193.423	5.116.106	Mature plantations - net
Tanaman belum menghasilkan		3.095.395	3.612.838	3.197.449	Immature plantations
Hutan tanaman industri, neto	2,3,12,2,3,13,	284.162	281.726	279.221	Industrial timber plantations, net
Aset tetap - neto	33,34	25.701.913	25.096.342	21.982.095	Fixed assets - net
Properti investasi	2,14	42.188	42.188	-	Investment property
Biaya ditangguhkan - neto	2	627.998	676.166	596.345	Deferred charges - net
<i>Goodwill</i>	2,3,14	3.976.524	3.976.524	3.976.524	Goodwill
Aset tak berwujud - neto	2,3,14	2.329.997	2.628.235	2.761.473	Intangible assets - net
Biaya dibayar di muka jangka panjang	2,2,11,15,	981.204	948.126	761.489	Long-term prepayments
Aset tidak lancar lainnya	33,34,36	3.479.254	1.529.983	1.696.218	Other non-current assets
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>		<b>53.189.072</b>	<b>49.014.781</b>	<b>45.063.124</b>	Total Non-Current Assets
<b>TOTAL ASET</b>	<b>38</b>	<b>82.174.515</b>	<b>91.831.526</b>	<b>86.077.251</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2016**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2016**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2016	31 Desember / December 31, 2015	31 Desember / December 31, 2014	LIABILITIES AND EQUITIES
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				
<b>LIABILITAS</b>				
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				
Utang bank jangka pendek dan cerukan	2,16,35, 36,39	5.697.745	5.971.569	<b>CURRENT LIABILITIES</b> <i>Short-term bank loans and overdraft</i>
Utang <i>trust receipts</i>	2,17,35,36,39 2,18,35, 36,39	1.218.864	1.747.575	<i>Trust receipts payable</i>
Utang usaha				<i>Trade payables</i>
Pihak ketiga		2.964.533	3.080.946	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi	33	573.340	503.958	<i>Related parties</i>
Utang lain-lain dan uang muka yang diterima - Pihak ketiga	2,36,39	1.222.334	1.589.265	<i>Other payables and deposit received - Third parties</i>
Beban akrual	2,19,35,36	2.260.066	2.137.266	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	2,19	824.778	684.417	<i>Short-term employee benefits liability</i>
Utang pajak	2,3,20	840.162	352.910	<i>Taxes payable</i>
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2,13, 21,35,36			<i>Current maturities of long-term debts</i>
Utang bank	39	1.608.077	2.949.803	<i>Bank loans</i>
Utang obligasi	35	1.999.082	-	<i>Bonds payable</i>
Utang pembelian aset tetap	21,39	10.460	42.942	<i>Liability for purchases of fixed assets</i>
Liabilitas terkait aset kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	2,14		6.046.887	<i>Liabilities directly associated with disposal group classified as held for sale</i>
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>19.219.441</b>	<b>25.107.538</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2,13, 21,35,36			<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank	39	9.889.092	12.889.330	<i>Long-term debts - net of current maturities</i>
Utang obligasi		1.994.160	3.989.156	<i>Bank loans</i>
Utang pembelian aset tetap	36,39	4.603	15.466	<i>Bonds payable</i>
<b>Total utang jangka panjang</b>		<b>11.887.855</b>	<b>16.893.952</b>	<i>Liability for purchases of fixed assets</i>
Liabilitas pajak tangguhan - neto	2,3,20	1.050.282	1.518.833	<b>Total long-term debts</b>
Utang kepada pihak-pihak berelasi	2,33,35,36	542.099	338.848	<i>Deferred tax liabilities - net</i>
Uang muka setoran modal dari kepentingan nonpengendali	1	83.300	-	<i>Due to related parties</i>
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2,22	5.360.277	4.775.806	<i>Advance for stock subscription from non-controlling interest</i>
Liabilitas estimasi atas biaya pembongkaran aset tetap	2,3,13	89.838	74.956	<i>Liabilities for employee benefits</i>
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>19.013.651</b>	<b>23.602.395</b>	<i>Estimated liabilities for assets dismantling costs</i>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>38</b>	<b>38.233.092</b>	<b>48.709.933</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
				<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2016**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2016**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2016	31 Desember/ December 31, 2015	31 Desember/ December 31, 2014	EQUITY
<b>EKUITAS</b>					
Modal saham - nilai nominal Rp100 (angka penuh) per saham					Capital stock - Rp100 (full amount) par value per share
Modal dasar - 30.000.000.000 saham					Authorized - 30,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 8.780.426.500 saham	23	878.043	878.043	878.043	Issued and fully paid - 8,780,426,500 shares
Tambahan modal disetor	2,24	283.732	522.249	522.249	Additional paid-in capital
Laba yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	707.446	924.426	539.039	Unrealized gains on available-for-sale financial assets
Selisih atas perubahan ekuitas Entitas Anak dan dampak transaksi dengan kepentingan nonpengendali	1,24	6.727.795	6.645.415	6.637.221	Difference from changes in equity of Subsidiaries and effects of transactions with non-controlling interests
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	871.186	844.545	520.453	Exchange differences on translation of financial statements
Bagian kelompok lepasan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual	2,14	-	627.333	387.359	Reserve of disposal group classified as held for sale
Saldo laba					Retained earnings
Cadangan umum	25	100.000	95.000	90.000	Appropriated for general reserve
Belum ditentukan penggunaannya		19.406.084	16.732.340	15.530.036	Unappropriated
<b>Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>		<b>28.974.286</b>	<b>27.269.351</b>	<b>25.104.400</b>	<b>Equity Attributable to Equity Holders of the Parent Entity</b>
Kepentingan Nonpengendali	2,26	14.967.137	15.852.242	15.169.798	Non-controlling Interests
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>43.941.423</b>	<b>43.121.593</b>	<b>40.274.198</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>82.174.515</b>	<b>91.831.526</b>	<b>86.077.251</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan  
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian  
secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2016**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year Ended  
December 31, 2016**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			<b>CONTINUING OPERATIONS</b>
	2016	2015	2014	
<b>OPERASI YANG DILANJUTKAN</b>				
PENJUALAN NETO	2,28,33,34, 38	66.750.317	64.061.947	<b>NET SALES</b>
BEBAN POKOK PENJUALAN	2,13,29, 33,34	47.321.877	46.803.889	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
LABA BRUTO	<b>19.428.440</b>	<b>17.258.058</b>	<b>17.128.835</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan dan distribusi	2,13,30, 33	(7.168.040)	(6.885.612)	Selling and distribution expenses
Beban umum dan administrasi	2,13,30, 33,34	(3.988.897)	(3.495.437)	General and administrative expenses
Penghasilan operasi lain	2,20,30,33, 34	642.368	859.172	Other operating income
Beban operasi lain	2,20,30,33	(628.864)	(373.286)	Other operating expenses
LABA USAHA	<b>38</b>	<b>8.285.007</b>	<b>7.362.895</b>	<b>INCOME FROM OPERATIONS</b>
Penghasilan keuangan	2,31,38	1.050.651	735.879	Finance income
Beban keuangan	2,32,38	(1.574.152)	(2.665.675)	Finance expenses
Pajak final atas penghasilan bunga	2,38	(130.555)	(136.709)	Final tax on interest income
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi	2,9,38	(245.723)	(334.306)	Share in net losses of associates
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	<b>20,38</b>	<b>7.385.228</b>	<b>4.962.084</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
Beban pajak penghasilan	2,3,20,38	(2.532.747)	(1.730.371)	Income tax expense
LABA TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN	<b>38</b>	<b>4.852.481</b>	<b>3.231.713</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR FROM CONTINUING OPERATIONS</b>
<b>OPERASI YANG DIHENTIKAN</b>				<b>A DISCONTINUED OPERATION</b>
LABA TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DIHENTIKAN	2,14,38	<b>414.425</b>	<b>477.788</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR FROM A DISCONTINUED OPERATION</b>
LABA TAHUN BERJALAN	<b>38</b>	<b>5.266.906</b>	<b>3.709.501</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
Penghasilan (rugi) komprehensif lain				<i>Other comprehensive income (losses)</i>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Laba (rugi) pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	2,22	13.493	311.665	Re-measurement gains (losses) of employees' benefit liabilities
Bagian rugi komprehensif lain dari entitas asosiasi setelah pajak	9	(1.880)	(3.450)	Share of other comprehensive losses of associates, net of tax
Pos yang dapat direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that may be reclassified to profit or loss:</i>
Laba (rugi) yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	(230.850)	392.698	Unrealized gains (losses) on available-for-sale financial assets
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	(184.997)	759.668	Exchange differences on translation of financial statements
Bagian penghasilan (rugi) komprehensif lain dari entitas asosiasi setelah pajak	9	182.646	(173.187)	Share of other comprehensive income (losses) of associates, net of tax
Laba (rugi) perubahan nilai wajar atas hedging arus kas	2	(61.013)	(129.548)	Fair value gains (losses) arising from cash flow hedges
Penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak		<b>(282.601)</b>	<b>1.157.846</b>	<i>Other comprehensive income (losses) for the year, net of tax</i>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>4.984.305</b>	<b>4.867.347</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN**  
**PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2016**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**PROFIT OR LOSS AND**  
**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)**  
**For the Year Ended**  
**December 31, 2016**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2016	2015	2014
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>			
Pemilik entitas induk	4.144.571	2.967.951	3.941.794
Kepentingan nonpengendali	1.122.335	741.550	1.287.695
<b>Total</b>	<b>5.266.906</b>	<b>3.709.501</b>	<b>5.229.489</b>
<b>Total laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>			
Pemilik entitas induk	3.817.112	4.066.347	3.569.608
Kepentingan nonpengendali	1.167.193	801.000	1.296.489
<b>Total</b>	<b>4.984.305</b>	<b>4.867.347</b>	<b>4.866.097</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN DAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (angka penuh)</b>			
2,27	433	293	379
<b>LABA PER SAHAM DASAR DARI OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (angka penuh)</b>			
2,27	39	45	70
<b>Income for the year attributable to:</b>			
<i>Equity holders of the parent entity</i>			
<i>Non-controlling interests</i>			
			<b>Total</b>
<b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>			
<i>Equity holders of the parent entity</i>			
<i>Non-controlling interests</i>			
			<b>Total</b>
<b>BASIC EARNINGS PER SHARE FROM CONTINUING OPERATIONS ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</b>			
<b>BASIC EARNINGS PER SHARE FROM A DISCONTINUED OPERATION ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</b>			

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2017**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION**  
**As of December 31, 2017**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

ASET	Catatan/ Notes	31 Desember 2017/ December 31, 2017	31 Desember 2016/ December 31, 2016	ASSETS
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2,4,35,36,39	13.689.998	13.362.236	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	2,3,5,35,36	800.159	534.138	Short-term investments
Pluitang	2,35,36,39			Accounts receivable
Usaha	3,6			Trade
Pihak ketiga - neto		3.941.053	3.729.640	Third parties - net
Pihak berelasi	33	1.098.680	887.206	Related parties
Bukan usaha				Non-trade
Pihak ketiga	14,34	1.430.300	216.638	Third parties
Pihak berelasi	33,34	382.852	371.033	Related parties
Persediaan - neto	2,3,7	9.690.981	8.469.821	Inventories - net
Uang muka dan jaminan	8	690.160	699.403	Advances and deposits
Pajak dibayar di muka	2,3,20	368.412	320.384	Prepaid taxes
Beban tanaman ditangguhkan	2,11	205.876	180.900	Future crop expenditures
Biaya dibayar di muka dan aset lancer lainnya	2,33	216.928	214.044	Prepaid expenses and other current assets
<b>Total Aset Lancar</b>		<b>32.515.399</b>	<b>28.985.443</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Tagihan pajak penghasilan	2,3,20	215.062	271.485	Claims for tax refund
	2,3,34,35,			
Pluitang plasma - neto	36,37	1.158.659	1.064.600	Plasma receivables - net
Aset pajak tangguhan - neto	2,3,20	2.120.165	2.044.321	Deferred tax assets - net
Investasi jangka panjang	2,9,36,38	3.588.183	3.276.017	Long-term investments
	2,3,10,20,			
Tanaman perkebunan	34			Plantations
Tanaman menghasilkan - neto		6.375.322	6.014.014	Mature plantations - net
Tanaman belum menghasilkan		3.028.276	3.095.395	Immature plantations
Hutan tanaman industri, neto	2,3,12	284.648	284.162	Industrial timber plantations, net
	2,3,13,			
Aset tetap - neto	33,34	29.787.303	25.701.913	Fixed assets - net
Properti investasi	2,14	42.188	42.188	Investment property
Biaya ditangguhkan - neto	2	758.038	627.998	Deferred charges - net
Goodwill	2,3,14	3.968.725	3.976.524	Goodwill
Aset tak berwujud - neto	2,3,14	1.830.140	2.329.997	Intangible assets - net
Biaya dibayar di muka jangka panjang	2	961.395	981.204	Long-term prepayments
	2,11,15,			
Aset tidak lancar lainnya	33,34,36	1.305.985	3.479.254	Other non-current assets
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>		<b>55.424.089</b>	<b>53.189.072</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>	38	<b>87.939.488</b>	<b>82.174.515</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2017**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2017**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2017/ December 31, 2017	31 Desember 2016/ December 31, 2016	LIABILITIES AND EQUITY
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				
<b>LIABILITAS</b>				
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				
Utang bank jangka pendek	2,16,35,36,39	9.949.734	5.697.745	<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang trust receipts	2,17,35,36,39	636.225	1.218.864	Short-term bank loans
Utang usaha	2,18,35,36,39			Trust receipts payable
Pihak ketiga		3.361.953	2.964.533	Trade payables
Pihak berelasi	33	714.034	573.340	Third parties
Utang lain-lain dan uang muka yang diterima - Pihak ketiga	2,34,36,39	1.390.487	1.222.334	Related parties
Beban akrual	2, 19,35,36	2.153.449	2.260.066	Other payables and deposit received - Third parties
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	2,19	912.622	824.778	Accrued expenses
Utang pajak	2,3,20	392.351	840.162	Short-term employee benefits liability
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	21,35,36			Taxes payable
Utang bank	39	2.124.644	1.608.077	Current maturities of long-term debts
Utang obligasi	35	-	1.999.082	Bank loans
Utang pembelian aset tetap	39	2.264	10.460	Bonds payable
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>21.637.763</b>	<b>19.219.441</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2,13, 21,35,36			<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank	39	7.618.216	9.889.092	Long-term debts - net of current maturities
Utang obligasi		3.986.500	1.994.160	Bank loans
Utang pembelian aset tetap	39	2.377	4.603	Bonds payable
<b>Total utang jangka panjang</b>		<b>11.607.093</b>	<b>11.887.855</b>	<b>Total long-term debts</b>
Liabilitas pajak tangguhan - neto				
Utang kepada pihak-pihak berelasi	2,33,35,36	351.659	542.099	Deferred tax liabilities - net
Uang muka setoran modal dari kepentingan nonpengendali	1	1.820	83.300	Due to related parties
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2,3,22	6.462.639	5.360.277	Advance for stock subscription from non-controlling interest
Liabilitas estimasi atas biaya pembongkaran aset tetap	2,3,13	110.068	89.838	Liabilities for employee benefits
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>19.545.001</b>	<b>19.013.651</b>	<b>Estimated liabilities for assets dismantling costs</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>38</b>	<b>41.182.764</b>	<b>38.233.092</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>				

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of December 31, 2017  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2017/ December 31, 2017	31 Desember 2016/ December 31, 2016	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp100 (angka penuh) per saham				Capital stock - Rp100 (full amount) par value per share
Modal dasar - 30.000.000.000 saham				Authorized - 30,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 8.780.426.500 saham	23	878.043	878.043	Issued and fully paid - 8,780,426,500 shares
Tambahan modal disetor	2.24	283.732	283.732	Additional paid-in capital
Laba yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	951.812	707.446	Unrealized gains on available-for-sale financial assets
Selisih atas perubahan ekuitas Entitas Anak dan dampak transaksi dengan kepentingan nonpengendali	1,24	6.754.788	6.727.795	Difference from changes in equity of Subsidiaries and effects of transactions with non-controlling interests
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	932.027	871.186	Exchange differences on translation of financial statements
Saldo laba				Retained earnings
Cadangan umum	25	105.000	100.000	Appropriated for general reserve
Belum ditentukan penggunaannya		21.273.442	19.406.084	Unappropriated
<b>Ekuitas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>		<b>31.178.844</b>	<b>28.974.286</b>	<b>Equity Attributable to Equity Holders of the Parent Entity</b>
Kepentingan Nonpengendali	2.26	15.577.880	14.967.137	Non-controlling Interests
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>46.756.724</b>	<b>43.941.423</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>87.939.488</b>	<b>82.174.515</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan  
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian  
secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
For the Year Ended  
December 31, 2017  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

	Catanan/ Notes	Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember/Year Ended December 31,		<b>CONTINUING OPERATIONS</b>
		2017	2016	
<b>OPERASI YANG DILANJUTKAN</b>				
PENJUALAN NETO	2,28,33,34, 38,41	70.186.618	66.659.484	<b>NET SALES</b>
BEBAN POKOK PENJUALAN	2,13,29, 33,34	50.318.096	47.321.877	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA BRUTO</b>		<b>19.868.522</b>	<b>19.337.607</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan dan distribusi	2,13,30, 33,41	(7.237.120)	(7.077.207)	Selling and distribution expenses
Beban umum dan administrasi	2,13,30, 33,34	(4.070.151)	(3.988.897)	General and administrative expenses
Penghasilan operasi lain	2,30,33,34	888.863	642.368	Other operating income
Beban operasi lain	2,30,33	(702.612)	(628.864)	Other operating expenses
<b>LABA USAHA</b>	38	<b>8.747.502</b>	<b>8.285.007</b>	<b>INCOME FROM OPERATIONS</b>
Penghasilan keuangan	2,31,38	614.293	1.050.651	Finance income
Beban keuangan	2,32,38	(1.486.027)	(1.574.152)	Finance expenses
Pajak final atas penghasilan bunga	2,38	(113.978)	(130.555)	Final tax on interest income
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi dan ventura bersama	2,9,38	(103.236)	(245.723)	Share in net losses of associates and joint ventures
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	20,38	<b>7.658.554</b>	<b>7.385.228</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
Beban Pajak Penghasilan	2,3,20,38	(2.513.491)	(2.532.747)	Income Tax Expense
<b>LABA TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN</b>	38	<b>5.145.063</b>	<b>4.852.481</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR FROM CONTINUING OPERATIONS</b>
<b>OPERASI YANG DIHENTIKAN</b>				<b>A DISCONTINUED OPERATION</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DIHENTIKAN</b>	2,14,38	-	<b>414.425</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR FROM A DISCONTINUED OPERATION</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	38	<b>5.145.063</b>	<b>5.266.906</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
Penghasilan (rugi) komprehensif lain Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi setelah pajak:				Other comprehensive income (losses)
Laba (rugi) pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	2,22	(383.870)	13.493	Items that will not be reclassified to profit or loss, net of tax: Re-measurement profit (losses) of employees' benefit liabilities
Bagian rugi komprehensif lain dari entitas asosiasi dan ventura bersama	9	(9.074)	(1.880)	Share of other comprehensive losses of associates and joint ventures
Pos yang dapat direklasifikasi ke laba rugi:				Items that may be reclassified to profit or loss:
Laba (rugi) yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	413.102	(230.850)	Unrealized gains (loss) on available-for-sale financial assets
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	18.779	(184.997)	Exchange differences on translation of financial statements
Bagian penghasilan (rugi) komprehensif lain dari entitas asosiasi dan ventura bersama	9	(144.932)	182.646	Share of other comprehensive income (losses) of associates and joint ventures
Rugi perubahan nilai wajar atas hedging arus kas	2	-	(61.013)	Fair value losses arising from cash flow hedges
<b>Penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan</b>		<b>(105.995)</b>	<b>(282.601)</b>	<b>Other comprehensive income (losses) for the year</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>5.039.068</b>	<b>4.984.305</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>

Catanan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN**  
**PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2017**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**PROFIT OR LOSS AND**  
**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)**  
**For the Year Ended**  
**December 31, 2017**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember/Year Ended December 31,		<i>Income for the year attributable to:</i> <i>Equity holders of the parent entity</i> <i>Non-controlling interests</i>
	2017	2016	
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>			
Pemilik entitas induk	4.168.476	4.144.571	
Kepentingan nonpengendali	976.587	1.122.335	
<b>Total</b>	<b>5.145.063</b>	<b>5.266.906</b>	<b>Total</b>
<b>Total laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>			
Pemilik entitas induk	4.267.959	3.817.112	
Kepentingan nonpengendali	771.109	1.167.193	
<b>Total</b>	<b>5.039.068</b>	<b>4.984.305</b>	<b>Total</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN DAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (angka penuh)</b>	2,27	475	<i>BASIC EARNINGS PER SHARE FROM CONTINUING OPERATIONS ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</i>
<b>LABA PER SAHAM DASAR DARI OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (angka penuh)</b>	2,27	-	<i>BASIC EARNINGS PER SHARE FROM A DISCONTINUED OPERATION ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</i>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan  
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian  
secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.*

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2018**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION**  
**As of December 31, 2018**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember / December 31, 2018	1 Januari 2017/ 31 Desember 2016/	(Disajikan Kembali - Catatan 4) / (As Restated - Notes 4)	(Disajikan Kembali - Catatan 4) / (As Restated - Notes 4)	31 Desember / December 31, 2017	January 1, 2017/ December 31, 2016					
<b>ASET</b>												
<b>ASET LANCAR</b>												
Kas dan setara kas	2,5,34,35,38	8.809.253	13.689.998	13.362.236	Cash and cash equivalents	<b>CURRENT ASSETS</b>						
Investasi jangka pendek	2,3,6,34,35	4.118.936	800.159	534.138	Short-term investments							
Piutang	2,34,35,38				Accounts receivable							
Usaha	3,7				Trade							
Pihak ketiga - neto		4.258.499	3.941.053	3.729.640	Third parties - net							
Pihak berelasi	32	1.143.472	1.098.680	887.206	Related parties							
Bukan usaha					Non-trade							
Pihak ketiga	13,33	951.589	1.430.300	216.638	Third parties							
Pihak berelasi	32,33	219.116	382.852	371.033	Related parties							
Persediaan - neto	2,4,3,8	11.644.156	9.792.768	8.670.179	Inventories - net							
Aset biologis	4	516.656	536.821	464.722	Biological assets							
Uang muka dan jaminan	9	822.966	690.160	699.403	Advances and deposits							
Pajak dibayar di muka	2,3,19	503.769	368.412	320.384	Prepaid taxes							
Biaya dibayar di muka dan aset lancar lainnya	2,32	284.206	216.928	214.044	Prepaid expenses and other current assets							
<b>Total Aset Lancar</b>		<b>33.272.618</b>	<b>32.948.131</b>	<b>29.469.623</b>	<b>Total Current Assets</b>							
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>												
Tagihan pajak penghasilan	2,3,19	446.277	215.062	271.485	NON-CURRENT ASSETS							
	2,3,33,34,				Claims for tax refund							
Piutang plasma - neto	35,36	1.355.312	1.158.659	1.064.600	Plasma receivables - net							
Aset pajak tangguhan - neto	2,3,19	1.854.918	2.120.165	2.044.321	Deferred tax assets - net							
Investasi jangka panjang	2,10,35,37	4.171.390	3.588.183	3.276.017	Long-term investments							
	2,3,12,											
Aset tetap - neto	4,32,33	42.388.236	39.492.287	35.126.820	Fixed assets - net							
Properti investasi	2	42.188	42.188	42.188	Investment property							
Biaya ditangguhkan - neto	2	805.980	758.038	627.998	Deferred charges - net							
<i>Goodwill</i>	2,3,13	4.320.534	3.968.725	3.976.524	Goodwill							
Aset tak berwujud - neto	2,3,13	2.136.679	1.830.140	2.329.997	Intangible assets - net							
Biaya dibayar di muka jangka panjang	2	899.443	961.395	981.204	Long-term prepayments							
	2,4,12,14,											
Aset tidak lancar lainnya	32,33,35	4.844.221	1.317.904	3.488.858	Other non-current assets							
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>		<b>63.265.178</b>	<b>55.452.746</b>	<b>53.230.012</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>							
<b>TOTAL ASET</b>	<b>37</b>	<b>96.537.796</b>	<b>88.400.877</b>	<b>82.699.635</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>							

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2018**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2018**  
**As of December 31, 2018**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2018	1 Januari 2017/ 31 Desember 2016/			
			31 Desember/ December 31, 2017	January 1, 2017/ December 31, 2016		
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>						
<b>LIABILITAS</b>						
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>						
Utang bank jangka pendek dan cerukan	2,15,34,35,38	17.131.455	9.949.734	5.697.745		
Utang trust receipts	2,16,34,35,38	605.883	636.225	1.218.864		
Utang usaha	2,17,34,35,38					
Pihak ketiga		3.963.547	3.361.953	2.964.533		
Pihak berelasi	32	65.398	714.034	573.340		
Utang lain-lain - Pihak ketiga	2,32,35,38	1.471.841	1.390.487	1.222.334		
Beban akrual	2,18,34,35	2.289.856	2.153.449	2.260.066		
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	2,18	877.226	912.622	824.778		
Utang pajak	2,3,19	296.533	392.351	840.162		
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2,12, 20,34,35					
Utang bank	38	2.501.023	2.124.644	1.608.077		
Utang obligasi	34	1.998.799	-	1.999.082		
Utang pembelian aset tetap	38	2.541	2.264	10.460		
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>31.204.102</b>	<b>21.637.763</b>	<b>19.219.441</b>		
<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>						
<b>LIABILITIES</b>						
<b>CURRENT LIABILITIES</b>						
Short-term bank loans and overdraft						
Trust receipts payable						
Trade payables						
Third parties						
Related parties						
Other payables - Third parties						
Accrued expenses						
Short-term employee benefits liability						
Taxes payable						
Current maturities of long-term debts						
Bank loans						
Bonds payable						
Liability for purchases of fixed assets						
<b>Total Current Liabilities</b>						
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>						
Long-term debts - net of current maturities						
Bank loans						
Bonds payable						
Liability for purchases of fixed assets						
Others						
<b>Total long-term debts</b>						
<b>TOTAL LIABILITIES</b>						
Liabilitas pajak tangguhan - neto	2,3,19	991.843	1.127.069	1.181.562		
Utang kepada pihak-pihak berelasi	2,32,34,35	427.859	351.659	542.099		
Uang muka setoran modal dari kepentingan nonpengendali	1	-	1.820	83.300		
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2,3,21	6.406.539	6.462.639	5.360.277		
Liabilitas estimasi atas biaya pembongkaran aset tetap	2,3,12	101.078	110.068	89.838		
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>15.416.894</b>	<b>19.660.348</b>	<b>19.144.931</b>		
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>37</b>	<b>46.620.996</b>	<b>41.298.111</b>	<b>38.364.372</b>		

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2018**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2018**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	31 Desember / December 31, 2018		1 Januari 2017/ 31 Desember 2016		<b>EQUITY</b>
	31 Desember/ December 31, 2017	(Disajikan Kembali - Catatan 4) / (As Restated - Notes 4)	January 1, 2017/ December 31, 2016	(Disajikan Kembali - Catatan 4) / (As Restated - Notes 4)	
<b>EKUITAS</b>					
Modal saham - nilai nominal Rp100 (angka penuh) per saham					Capital stock - Rp100 (full amount) par value per share
Modal dasar - 30.000.000.000 saham					Authorized - 30,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 8.780.426.500 saham	22	878.043	878.043	878.043	Issued and fully paid - 8,780,426,500 shares
Tambahan modal disetor	2,23	283.732	283.732	283.732	Additional paid-in capital
Laba yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	1.425.098	951.812	707.446	Unrealized gains on available-for-sale financial assets
Selisih atas perubahan ekuitas Entitas Anak dan dampak transaksi dengan kepentingan nonpengendali	1,23	6.649.034	6.754.788	6.727.795	Difference from changes in equity of Subsidiaries and effects of transactions with non-controlling interests
Sejnis kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	1.074.413	932.027	871.186	Exchange differences on translation of financial statements
Saldo laba					Retained earnings Appropriated for general reserve
Cadangan umum	24	110.000	105.000	100.000	
Belum ditentukan penggunaannya		23.193.960	21.397.123	19.542.019	Unappropriated
<b>Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>		<b>33.614.280</b>	<b>31.302.525</b>	<b>29.110.221</b>	<b>Equity Attributable to Equity Holders of the Parent Entity</b>
Kepentingan Nonpengendali	2,25	16.302.520	15.800.241	15.225.042	Non-controlling Interests
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>49.916.800</b>	<b>47.102.766</b>	<b>44.335.263</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>96.537.796</b>	<b>88.400.877</b>	<b>82.699.635</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2018**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR**  
**LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year Ended**  
**December 31, 2018**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember/Year Ended December 31,			
Catatan/ Notes	2018	(Disajikan Kembali - Catatan 4/ As Restated - Notes 4)	
<b>PENJUALAN NETO</b>	2,27,32,33, 37	<b>73.394.728</b>	<b>70.186.618</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	2,12,28, 32,33	<b>53.182.723</b>	<b>50.416.667</b>
<b>LABA BRUTO</b>		<b>20.212.005</b>	<b>19.769.951</b>
Beban penjualan dan distribusi	2,12,29, 32	(7.817.444)	(7.237.120)
Beban umum dan administrasi	2,12,29, 32,33	(4.466.279)	(4.070.151)
Laba (rugi) dari nilai wajar aset biologis		(30.882)	34.839
Penghasilan operasi lain	2,29,32,33	1.524.070	888.863
Beban operasi lain	2,29,32	(278.450)	(702.612)
<b>LABA USAHA</b>	37	<b>9.143.020</b>	<b>8.683.770</b>
Penghasilan keuangan	2,30,37	517.470	614.293
Beban keuangan	2,31,37	(2.022.215)	(1.486.027)
Pajak final atas penghasilan bunga	2,37	(96.570)	(113.978)
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi dan ventura bersama	2,10,37	(94.739)	(103.236)
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	19,37	<b>7.446.966</b>	<b>7.594.822</b>
Beban Pajak Penghasilan	2,3,19,37	(2.485.115)	(2.497.558)
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	37	<b>4.961.851</b>	<b>5.097.264</b>
<b>Penghasilan (rugi) komprehensif lain</b>			
<b>Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi setelah pajak:</b>			
Laba (rugi) pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	2,21	486.006	(383.870)
Bagian rugi komprehensif lain dari entitas asosiasi dan ventura bersama	10	(4.849)	(9.074)
<b>Pos yang dapat direklasifikasi ke laba rugi:</b>			
Laba yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	792.768	413.102
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	111.203	18.779
Bagian penghasilan (rugi) komprehensif lain dari entitas asosiasi dan ventura bersama	10	3.809	(144.932)
<b>Penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan</b>		<b>1.388.937</b>	<b>(105.995)</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>6.350.788</b>	<b>4.991.269</b>
			<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<i>Other comprehensive income (losses)</i>			
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss, net of tax:</i>			
Re-measurement gains (losses) of employees' benefit liabilities			
Share of other comprehensive losses of associates and joint ventures			
<i>Items that may be reclassified to profit or loss:</i>			
Unrealized gains on available-for-sale financial assets			
Exchange differences on translation of financial statements			
Share of other comprehensive income (losses) of associates and joint ventures			
<i>Other comprehensive income (loss) for the year</i>			
			<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan  
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian  
secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

*The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.*

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2018  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)  
For the Year Ended  
December 31, 2018  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember/Year Ended December 31,		<i>Income for the year attributable to: Equity holders of the parent entity Non-controlling interests</i>	<i>Total</i>
	2017 (Disajikan Kembali - Catatan 4/ As Restated - Notes 4)	2018		
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				
Pemilik entitas induk	4.166.101	4.156.222		
Kepentingan nonpengendali	795.750	941.042		
<b>Total</b>	<b>4.961.851</b>	<b>5.097.264</b>		
<b>Total laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				
Pemilik entitas induk	5.324.407	4.255.705		
Kepentingan nonpengendali	1.026.381	735.564		
<b>Total</b>	<b>6.350.788</b>	<b>4.991.269</b>		
<b>LABA PER SAHAM DASAR YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (angka penuh)</b>	<b>2,26</b>	<b>474</b>	<b>473</b>	
			<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO: EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</b>	
			<b>BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</b>	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.*

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN INTERIM**  
**Tanggal 31 Maret 2019**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**INTERIM CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION**  
**As of March 31, 2019**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

ASET	Catatan/ Notes	31 Maret 2019/ March 31, 2019	31 Desember 2018/ December 31, 2018	ASSETS
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2,4,33,34,37	8.923.523	8.809.253	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	2,3,5,33,34	3.351.580	4.118.936	Short-term investments
Piutang	2,33,34,37			Accounts receivable
Usaha	3,6			Trade
Pihak ketiga - neto		5.084.324	4.258.499	Third parties - net
Pihak berelasi	31	1.388.647	1.143.472	Related parties
Bukan usaha				Non-trade
Pihak ketiga	12	212.536	951.589	Third parties
Pihak berelasi	31	220.708	219.116	Related parties
Perseadian - neto	2,3,7	12.622.267	11.644.156	Inventories - net
Aset biologis	10	582.616	516.656	Biological Assets
Uang muka dan jaminan	8	902.501	822.966	Advances and deposits
Pajak dibayar dimuka	2,3,18	430.377	503.769	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka dan aset lancar lainnya	2,31	418.342	284.206	Prepaid expenses and other current assets
<b>Total Aset Lancar</b>		<b>34.137.421</b>	<b>33.272.618</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Tagihan pajak penghasilan	2,3,18	414.738	446.277	Claims for tax refund
	2,3,32,			
Piutang plasma - neto	34,35	1.416.820	1.355.312	Plasma receivables - net
Aset pajak tangguhan - neto	2,3	1.929.254	1.854.918	Deferred tax assets - net
Investasi jangka panjang	2,9,34,36	4.475.154	4.171.390	Long-term investments
	2,3,11,			
Aset tetap - neto	31	42.603.493	42.388.236	Fixed assets - net
Properti investasi	2	42.188	42.188	Investment property
Biaya ditangguhan - neto	2	789.851	805.980	Deferred charges - net
<i>Goodwill</i>	2,3,12	4.320.534	4.320.534	Goodwill
Aset tak berwujud - neto	2,3,12	2.111.018	2.136.679	Intangible assets - net
Biaya dibayar di muka jangka panjang	2	884.195	899.443	Long term prepayments
	2,11,13, 31,32,34			
Aset tidak lancar lainnya	31,32,34	4.966.715	4.844.221	Other non-current assets
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>		<b>63.953.960</b>	<b>63.265.178</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>36</b>	<b>98.091.381</b>	<b>96.537.796</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan  
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian  
scara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN INTERIM (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Maret 2019**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**INTERIM CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of March 31, 2019**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Maret 2019/ March 31, 2019	31 Desember 2018/ December 31, 2018	LIABILITIES AND EQUITY
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				
<b>LIABILITAS</b>				
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				
Utang bank jangka pendek dan cerukan	2,14,33,34,37	17.104.853	17.131.455	Short-term bank loans and overdraft
Utang trust receipts	2,15,33,34,37	263.514	605.883	Trust receipts payable
Utang usaha	2,16,33,34,37			Trade payables
Pihak ketiga		3.859.630	3.963.547	Third parties
Pihak berelasi	31	80.156	65.398	Related parties
Utang lain-lain - Pihak ketiga	2,34,37	1.389.878	1.471.841	Other payables - Third parties
Beban akrual	2,17,33,34	2.181.270	2.289.856	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	2,17	1.509.393	877.226	Short-term employee benefits liability
Utang pajak	2,31,18	592.135	296.533	Taxes payable
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	19,33,34			Current maturities of long-term debts
Utang bank	37	1.869.201	2.501.023	Bank loans
Utang obligasi	33	1.999.399	1.998.799	Bonds payable
Utang pembelian aset tetap	37	2.500	2.541	Liability for purchases of fixed assets
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>30.851.929</b>	<b>31.204.102</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2,11, 19,33,34			Long-term debts - net of current maturities
Utang bank	37	5.257.456	5.312.877	Bank loans
Utang obligasi		1.992.639	1.992.058	Bonds payable
Lainnya		184.640	184.640	Others
<b>Total utang jangka panjang</b>		<b>7.434.735</b>	<b>7.489.575</b>	<b>Total long-term debts</b>
Liabilitas pajak tangguhan - neto				
Utang kepada pihak-pihak berelasi	2,31,33,34	427.859	427.859	Deferred tax liabilities - net Due to related parties
Uang muka setoran modal dari kepentingan nonpengendali	1	7.000	-	Advance for stock subscription from non-controlling interests
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2,3,20	6.572.232	6.406.539	Liabilities for employee benefits
Liabilitas estimasi atas biaya pembongkaran aset tetap	2,3,11	104.662	101.078	Estimated liabilities for assets dismantling costs
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>15.438.477</b>	<b>15.416.894</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>46.290.406</b>	<b>46.620.996</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN INTERIM (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Maret 2019**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**INTERIM CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of March 31, 2019**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Maret 2019/ March 31, 2019	31 Desember 2018/ December 31, 2018	EQUITY
<b>EKUITAS</b>				
Modal saham - nilai nominal Rp100 (angka penuh) per saham				Capital stock - Rp100 (full amount) par value per share
Modal dasar - 30.000.000.000 saham				Authorized - 30,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 8.780.426.500 saham	21	878.043	878.043	Issued and fully paid - 8,780,426,500 shares
Tambahan modal disetor	2,22	283.732	283.732	Additional paid-in capital
Laba yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	1.626.703	1.425.098	Unrealized gains on available-for-sale financial assets
Selisih atas perubahan ekuitas Entitas Anak dan dampak transaksi dengan kepentingan nonpengendali	1,22	6.758.854	6.649.034	Difference from changes in equity of Subsidiaries and effects of transactions with non-controlling interests
Selisih kurs atau penjabaran laporan keuangan	2	987.986	1.074.413	Exchange differences on translation of financial statements
Saldo laba				Retained earnings
Cadangan umum	23	110.000	110.000	Appropriated for general reserve
Belum ditentukan penggunaannya		24.541.010	23.193.960	Unappropriated
<b>Ekuitas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>		<b>35.186.328</b>	<b>33.614.280</b>	<b>Equity Attributable to Equity Holders of the Parent Entity</b>
<b>Kepentingan Nonpengendali</b>	2,24	<b>16.614.647</b>	<b>16.302.520</b>	<b>Non-controlling Interests</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>51.800.975</b>	<b>49.916.800</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>98.091.381</b>	<b>96.537.796</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan  
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian  
secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN INTERIM**  
**Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir pada**  
**Tanggal 31 Maret 2019**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**  
**(Tidak diaudit)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**INTERIM CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT**  
**OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Three-Month Period ended**  
**March 31, 2019**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**  
**(Unaudited)**

	Catatan/ Notes	Periode Tiga bulan yang berakhir pada Tanggal 31 Maret/Three-month Period Ended March 31,		<b>NET SALES</b>
		2019	2018	
<b>PENJUALAN NETO</b>	2,26,31,32, 36	<b>19.169.840</b>	<b>17.631.161</b>	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	2,11,27, 31,32	<b>13.372.368</b>	<b>12.369.801</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>LABA BRUTO</b>		<b>5.797.472</b>	<b>5.261.360</b>	
Beban penjualan dan distribusi	2,11,28, 31	(2.143.062)	(1.981.628)	Selling and distribution expenses
Beban umum dan administrasi	2,11,28, 31	(1.176.874)	(977.972)	General and administrative expenses
Laba (rugi) dari nilai wajar asset biologis		22.003	(11.630)	Gain (loss) from fair value of biological assets
Penghasilan operasi lain	2,28,31,32	148.917	271.601	Other operating income
Beban operasi lain	2,28,31	(70.493)	(79.822)	Other operating expenses
<b>LABA USAHA</b>	36	<b>2.577.963</b>	<b>2.481.909</b>	<b>INCOME FROM OPERATIONS</b>
Penghasilan keuangan	2,29,36	260.668	148.734	Finance income
Beban keuangan	2,30,36	(436.307)	(480.358)	Finance expenses
Pajak final atas penghasilan bunga	2,36	(16.831)	(28.398)	Final tax on interest income
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi dan ventura bersama	2,9,36	(44.929)	(52.196)	Share in net losses of associates and joint ventures
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	18,36	<b>2.340.564</b>	<b>2.069.691</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
Beban Pajak Penghasilan	2,3,18,36	(706.262)	(612.985)	Income Tax Expense
<b>LABA PERIODE BERJALAN</b>	36	<b>1.634.302</b>	<b>1.456.706</b>	<b>INCOME FOR THE PERIOD</b>
<b>Penghasilan (rugi) komprehensif lain Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi setelah pajak:</b>				<b>Other comprehensive income (losses)</b>
Rugi pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	2,20	(4.271)	(29.558)	Items that will not be reclassified to profit or loss, net of tax: Re-measurement losses of employees' benefit liabilities
Bagian rugi komprehensif lain dari entitas asosiasi dan ventura bersama	9	(4.850)	(9.232)	Share of other comprehensive losses of associates and joint ventures
<b>Pos yang dapat direklasifikasi ke laba rugi:</b>				Items that may be reclassified to profit or loss:
Rugi yang belum terealisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2	342.151	171.527	Unrealized loss on available-for-sale financial assets
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	(57.606)	24.063	Exchange differences on translation of financial statements
Bagian penghasilan (rugi) komprehensif lain dari entitas asosiasi dan ventura bersama	9	(16.931)	4.666	Share of other comprehensive income (losses) of associates and joint ventures
<b>Penghasilan komprehensif lain periode berjalan</b>		<b>258.493</b>	<b>161.466</b>	<b>Other comprehensive income for the period</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN</b>		<b>1.892.795</b>	<b>1.618.172</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

*The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.*

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN INTERIM (lanjutan)  
Untuk Periode Tiga Bulan yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Maret 2019  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
INTERIM CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)  
For the Three-month Period Ended  
March 31, 2019  
(Expressed in Millions of Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	Periode Tiga bulan yang berakhir pada Tanggal 31 Maret/Three-month Period Ended March 31,		<i>Income for the period attributable to:</i> <i>Equity holders of the parent entity Non-controlling interests</i>	<i>Total</i>
	2019	2018		
<b>Laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				
Pemilik entitas induk	1.349.407	1.188.570		
Kepentingan nonpengendali	284.895	268.136		
<b>Total</b>	<b>1.634.302</b>	<b>1.456.706</b>		
<b>Total laba komprehensif periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				
Pemilik entitas induk	1.579.318	1.347.431		
Kepentingan nonpengendali	313.477	270.741		
<b>Total</b>	<b>1.892.795</b>	<b>1.618.172</b>		
<b>LABA PER SAHAM DASAR YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (angka penuh)</b>	<b>2,25</b>	<b>154</b>	<b>135</b>	
				<b>TOTAL BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.*

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION**  
**As of December 31, 2020**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2020/ December 31, 2020	31 Desember 2019/ December 31, 2019	ASSETS
<b>ASET</b>				
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2,4,34,35,38	17.336.960	13.745.118	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	2,5,34,35	1.275	55.492	Short-term investments
Piutang	2,34,35,38			Accounts receivable
Usaha	3,6			Trade
Pihak ketiga - neto		5.315.611	4.128.356	Third parties - net
Pihak berelasi	32	1.113.519	1.277.677	Related parties
Bukan usaha				Non-trade
Pihak ketiga		420.935	331.283	Third parties
Pihak berelasi	32	601.605	227.094	Related parties
Perseadian - neto	2,3,7	11.150.432	9.658.705	Inventories - net
Aset biologis	10	777.388	717.620	Biological assets
Uang muka dan jaminan	8	1.100.996	633.227	Advances and deposits
Pajak dibayar di muka	2,3,19	493.330	404.068	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka dan aset lancar lainnya	2	106.187	224.805	Prepaid expenses and other current assets
<b>Total Aset Lancar</b>		<b>38.418.238</b>	<b>31.403.445</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Tagihan pajak penghasilan	2,3,19	111.177	260.131	Claims for tax refund
2,3,33,				
Piutang plasma - neto	35,36	1.558.254	1.457.728	Plasma receivables - net
Aset pajak tangguhan - neto	2,3,19	1.213.499	1.659.709	Deferred tax assets - net
Investasi jangka panjang	2,9,35,37	11.682.021	5.065.061	Long-term investments
Aset hak guna	2,3,11	1.192.845	-	Right of use assets
Aset tetap - neto	2,3,12,32	45.862.919	43.072.504	Fixed assets - net
Properti investasi	2	42.188	42.188	Investment property
Biaya ditangguhkan - neto	2	830.573	854.175	Deferred charges - net
Goodwill	2,3,13	56.462.875	4.305.329	Goodwill
Aset tak berwujud - neto	2,3,13	1.858.998	2.011.090	Intangible assets - net
Biaya dibayar di muka jangka panjang	2 2,14,	13.292	836.867	Long-term prepayments
Aset tidak lancar lainnya	32,33,35	3.889.637	5.230.332	Other non-current assets
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>		<b>124.718.278</b>	<b>64.795.114</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>37</b>	<b>163.136.516</b>	<b>96.198.559</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan  
keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2020**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	31 Desember 2020/ December 31, 2020	31 Desember 2019/ December 31, 2019	LIABILITIES AND EQUITY
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			
<b>LIABILITAS</b>			
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			
Utang bank jangka pendek dan cerukan	2,15,34,35,38	13.800.300	<b>CURRENT LIABILITIES</b> Short-term bank loans and overdraft
Utang usaha	2,17,34,35,38		Trade payables
Pihak ketiga		4.327.951	Third parties
Pihak berelasi	32	79.604	Related parties
Utang lain-lain - Pihak ketiga	2,35,38	1.747.882	Other payables - Third parties
Beban akrual	2,18,34,35	3.374.396	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	2,18	1.456.217	Short-term employee benefits liability
Utang pajak	2,3,19	2.176.820	Taxes payable
Liabilitas sewa	11	99.787	Lease liabilities
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2,12,		Current maturities of long-term debts
Utang bank	20,34,35		Bank loans
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>38</b>	<b>912.918</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
		<b>27.975.875</b>	<b>24.686.862</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2,12, 20,34,35		<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b> Long-term debts - net of current maturities
Utang bank		36.568.706	Bank loans
Utang obligasi		1.996.572	Bonds payable
Lainnya		7.788	Others
<b>Total utang jangka panjang</b>		<b>38.573.066</b>	<b>Total long-term debts</b>
Liabilitas sewa	11	134.355	Lease liabilities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	2,3,19	768.483	Deferred tax liabilities - net
Utang kepada pihak-pihak berelasi	2,32,34,35	516.143	Due to related parties
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2,3,21	6.750.875	Liabilities for employee benefits
Liabilitas estimasi atas biaya pembongkaran aset tetap	2,3,12	111.418	Estimated liabilities for assets dismantling costs
Liabilitas jangka panjang lainnya	1	9.168.257	Other long-term liabilities
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>56.022.597</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>83.998.472</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2020**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2020/ December 31, 2020	31 Desember 2019/ December 31, 2019	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp100 (angka penuh) per saham				Capital stock - Rp100 (full amount) par value per share
Modal dasar - 30.000.000.000 saham				Authorized - 30,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 8.780.426.500 saham	22	878.043	878.043	Issued and fully paid - 8,780,426,500 shares
Tambahan modal disetor	2,23	283.732	283.732	Additional paid-in capital
Laba yang belum terealisasi dari aset keuangan	2	2.113.892	1.856.757	Unrealized gains on financial assets
Selisih atas perubahan ekuitas Entitas Anak dan dampak transaksi dengan kepentingan nonpengendali	1,23	7.212.983	7.102.867	Difference from changes in equity of Subsidiaries and effects of transactions with non-controlling interests
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	769.848	876.550	Exchange differences on translation of financial statements
Saldo laba				Retained earnings
Cadangan umum	24	120.000	115.000	Appropriated for general reserve
Belum ditentukan penggunaannya		30.995.800	26.664.999	Unappropriated
<b>Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>		<b>42.374.298</b>	<b>37.777.948</b>	<b>Equity Attributable to Equity Holders of the Parent Entity</b>
Kepentingan Nonpengendali	2,25	<b>36.763.746</b>	<b>16.424.540</b>	<b>Non-controlling Interests</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>79.138.044</b>	<b>54.202.488</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>163.136.516</b>	<b>96.198.559</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan  
keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR**  
**LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year Ended**  
**December 31, 2020**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang berakhir pada tanggal			
		31 Desember/ Year ended December 31,			
		2020	2019		
<b>PENJUALAN NETO</b>	2,27,32,33, 37	<b>81.731.469</b>	<b>76.592.955</b>	<b>NET SALES</b>	
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	2,12,28, 32,33	<b>54.979.425</b>	<b>53.876.594</b>	<b>COST OF GOODS SOLD</b>	
<b>LABA BRUTO</b>		<b>26.752.044</b>	<b>22.716.361</b>	<b>GROSS PROFIT</b>	
Beban penjualan dan distribusi	2,12,29, 32	(9.007.860)	(8.489.356)	Selling and distribution expenses	
Beban umum dan administrasi	2,12,29, 32	(5.087.140)	(4.697.173)	General and administrative expenses	
Laba dari nilai wajar asset biologis		3.108	190.353	Gain from fair value of biological assets	
Penghasilan operasi lain	2,29,32,33	792.250	869.970	Other operating income	
Beban operasi lain	2,29,32	(563.315)	(759.131)	Other operating expenses	
<b>LABA USAHA</b>	37	<b>12.889.087</b>	<b>9.831.024</b>	<b>INCOME FROM OPERATIONS</b>	
Penghasilan keuangan	2,30,37	1.770.540	829.833	Finance income	
Beban keuangan	2,31,37	(1.875.812)	(1.727.018)	Finance expenses	
Pajak final atas penghasilan bunga	2,37	(103.840)	(79.326)	Final tax on interest income	
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi dan ventura bersama	2,9,37	(253.641)	(105.116)	Share in net losses of associates and joint ventures	
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	19,37	<b>12.426.334</b>	<b>8.749.397</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>	
Beban Pajak Penghasilan	2,3,19,37	(3.674.268)	(2.846.668)	Income Tax Expense	
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	37	<b>8.752.066</b>	<b>5.902.729</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>	
<b>Penghasilan (rugi) komprehensif lain</b>				<b>Other comprehensive income (losses)</b>	
<b>Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi setelah pajak:</b>				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss, net of tax:</i>	
Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	2,21	433.971	112.013	Re-measurement gains of employees' benefit liabilities	
Bagian rugi komprehensif lain dari entitas asosiasi dan ventura bersama	9	(11.218)	(4.795)	Share of other comprehensive losses of associates and joint ventures	
<b>Pos yang dapat direklasifikasi ke laba rugi:</b>				<i>Items that may be reclassified to profit or loss:</i>	
Laba yang belum terealisasi dari aset keuangan	2	429.209	777.817	Unrealized gains on financial assets	
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	2	(156.208)	(128.556)	Exchange differences on translation of financial statements	
Bagian rugi komprehensif lain dari entitas asosiasi dan ventura bersama	9	(206.707)	(70.546)	Share of other comprehensive losses of associates and joint ventures	
<b>Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan</b>		<b>489.047</b>	<b>685.933</b>	<b>Other comprehensive income for the year</b>	
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>9.241.113</b>	<b>6.588.662</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN**  
**PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,**  
**Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**PROFIT OR LOSS AND**  
**OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)**  
**For the Year Ended**  
**December 31, 2020**  
**(Expressed in Millions of Rupiah,**  
**Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		<i>Total</i>
	2020	2019	
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>			<i>Income for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	6.455.632	4.908.172	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	2.296.434	994.557	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>8.752.066</b>	<b>5.902.729</b>	
<b>Total laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>			<i>Total comprehensive income for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	6.966.076	5.485.207	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	2.275.037	1.103.455	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>9.241.113</b>	<b>6.588.662</b>	
<b>LABA PER SAHAM DASAR YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK</b> (angka penuh)	2,26	735	<i>BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (full amount)</i>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan  
keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

## Lampiran 2. Surat Permohonan Izin Penelitian

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS IHSAN GORONTALO  
LEMBAGA PENELITIAN**  
Kampus Unisan Gorontalo Lt.3 - Jln. Achmad Nadjamuddin No. 17 Kota Gorontalo  
Telp: (0435) 8724466, 829975 E-Mail: lembagapenelitian@unisan.ac.id

---

Nomor : 2094/PIP/LEMLIT-UNISAN/GTO/XI/2021  
Lampiran : -  
Hal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth,

Ketua Galeri Inverstasi Bursa Efek Indonesia UNISAN Gorontalo  
di,-

Tempat

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Zulham, Ph.D
NIDN	:	0911108104
Jabatan	:	Ketua Lembaga Penelitian

Meminta kesedianya untuk memberikan izin pengambilan data dalam rangka penyusunan **Proposal / Skripsi**, kepada :

Nama Mahasiswa	:	Olfianty G Husain
NIM	:	E1116140
Fakultas	:	Fakultas Ekonomi
Program Studi	:	Akuntansi
Lokasi Penelitian	:	BURSA EFEK INDONESIA
Judul Penelitian	:	ANALISIS PERPUTARAN KAS PADA PT. INDOFOOD SUKA MAKMUR TBK.

Atas kebijakan dan kerja samanya diucapkan banyak terima kasih.

Gorontalo, 13 November 2021

  
Zulham, Ph.D  
NIDN 0911108104

---

### Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian

 **GALERI INVESTASI BURSA EFEK INDONESIA**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS IHSAN GORONTALO**  
Jln Achmad Nadjamuddin No. 17 kota Gorontalo telepon (0435)829975 Indonesia Stock Exchange  
Bursa Efek Indonesia

---

**SURAT KETERANGAN**  
No. 023/SKD/GI-BEI/Unisan/XI/2021

*Assalamu Alaikum, Wr, Wb*

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

**Nama** : Muhamad Fuad Alamsyah, SE.,M.Sc  
**NIDN** : 0921048801  
**Jabatan** : Kepala Galeri Investasi Bursa Efek Indonesia (GI-BEI)  
Universitas Ichsan Gorontalo

Dengan ini menyatakan bahwa yang bersangkutan dibawah ini

**Nama** : Olfianty G. Husain  
**NIM** : E11.16.140  
**Jurusan / Prodi** : Akuntansi  
**Judul Penelitian** : Analisis Perputaran Kas PT. Indofood Sukses Makmur, Tbk

Benar telah melakukan penelitian dan pengambilan data di Galeri Investasi Bursa Efek Indonesia (GI-BEI) Unisan, Pada Tanggal 18 Oktober 2021 terkait dengan kepentingan penelitian yang dilakukan.

Demikian surat ini dibuat dengan sebenarnya dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Gorontalo, 27 November 2021

  
Mengetahui  
**Muhamad Fuad Alamsyah, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0921048801**

## Lampiran 4. Surat Rekomendasi Bebas Plagiasi



### KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN UNIVERSITAS IHSAN (UNISAN) GORONTALO

SURAT KEPUTUSAN MENDIKNAS RI NOMOR 84/D/O/2001  
Jl. Achmad Nadjamuddin No. 17 Telp (0435) 829975 Fax (0435) 829976 Gorontalo

#### **SURAT REKOMENDASI BEBAS PLAGIASI**

No. 0928/UNISAN-G/S-BP/XI/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sunarto Taliki, M.Kom  
NIDN : 0906058301  
Unit Kerja : Pustikom, Universitas Ichsan Gorontalo

Dengan ini Menyatakan bahwa :

Nama Mahasiswa : OLFIANTY G. HUSAIN  
NIM : E1116140  
Program Studi : Akuntansi (S1)  
Fakultas : Fakultas Ekonomi  
Judul Skripsi : Analisis Perputaran Kas PT Indofood Sukses Makmur Tbk

Sesuai dengan hasil pengecekan tingkat kemiripan skripsi melalui aplikasi Turnitin untuk judul skripsi di atas diperoleh hasil Similarity sebesar 31%, berdasarkan SK Rektor No. 237/UNISAN-G/SK/IX/2019 tentang Panduan Pencegahan dan Penanggulangan Plagiarisme, bahwa batas kemiripan skripsi maksimal 35% dan sesuai dengan Surat Pernyataan dari kedua Pembimbing yang bersangkutan menyatakan bahwa isi softcopy skripsi yang diolah di Turnitin SAMA ISINYA dengan Skripsi Aslinya serta format penulisannya sudah sesuai dengan Buku Panduan Penulisan Skripsi, untuk itu skripsi tersebut di atas dinyatakan BEBAS PLAGIASI dan layak untuk diujiankan.

Demikian surat rekomendasi ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Gorontalo, 17 November 2021  
Tim Verifikasi,



Sunarto Taliki, M.Kom  
NIDN. 0906058301

Tembusan :

1. Dekan
2. Ketua Program Studi
3. Pembimbing I dan Pembimbing II
4. Yang bersangkutan
5. Arsip

## Lampiran 5. Hasil Turnitin

11/17/21, 7:25 AM

Skripsi\_OLFIANTY G HUSAIN.docx - E1116140



E1116140\_OLFIANTY G HUSAIN\_ANALISIS PERPUTARAN KAS PT INDOFOOD SUKA MAKMUR TBK.docx  
Nov 15, 2021  
7038 words / 44890 characters

E1116140

Skripsi\_OLFIANTY G HUSAIN.docx

Sources Overview

31%

OVERALL SIMILARITY

1	es.scribd.com INTERNET	9%
2	repo.iainbatusangkar.ac.id INTERNET	3%
3	repository.uinsu.ac.id INTERNET	1%
4	www.indofood.com INTERNET	1%
5	text-id.123dok.com INTERNET	1%
6	repository.unpas.ac.id INTERNET	1%
7	core.ac.uk. INTERNET	<1%
8	docplayer.info INTERNET	<1%
9	repository.widyatama.ac.id INTERNET	<1%
10	adoc.pub INTERNET	<1%
11	repo.iain-tulungagung.ac.id INTERNET	<1%
12	Andri Raharjo. "PENGARUH EVA DAN MVA TERHADAP RETURN SAHAM PADA PERUSAHAAN IDX30 DI BEI", Jurnal Ilmiah Manajemen ... CROSSREF	<1%
13	eprints.undip.ac.id INTERNET	<1%
14	Alfin Akuba, Hasmirati Hasmirati. "ANALISIS KINERJA KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN RASIO LIKUIDITAS PADA PT. TELKOM I... CROSSREF	<1%
15	repository.umsu.ac.id INTERNET	<1%
16	repository.unhas.ac.id INTERNET	<1%

17	jurnalmahasiswa.uma.ac.id INTERNET	<1%
18	elinzanuars.wordpress.com INTERNET	<1%
19	torisetsu.cc INTERNET	<1%
20	www.slideshare.net INTERNET	<1%
21	repository.upstegal.ac.id INTERNET	<1%
22	repository.unika.ac.id INTERNET	<1%
23	www.fikom-unisan.ac.id INTERNET	<1%
24	jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id INTERNET	<1%
25	repository.stei.ac.id INTERNET	<1%
26	repository.ub.ac.id INTERNET	<1%
27	journals.ukitoraja.ac.id INTERNET	<1%
28	eprints.polri.ac.id INTERNET	<1%
29	eprints.radenfatah.ac.id INTERNET	<1%
30	id.123dok.com INTERNET	<1%
31	news.wlinkz.com INTERNET	<1%
32	jurnalmahasiswa.unesa.ac.id INTERNET	<1%
33	andrihelmi.files.wordpress.com INTERNET	<1%
34	elib.unkom.ac.id INTERNET	<1%
35	eprints.perbanas.ac.id INTERNET	<1%

**Excluded search repositories:**

- Submitted Works

**Excluded from document:**

- Bibliography
- Quotes
- Small Matches (less than 20 words)

**Excluded sources:**

- None

## **Lampiran 6. Curriculum Vitae**



Olfianty G. Husain

Anak ke-2 dari pasangan Guntur Husain dan Risnawati Ku'e

Lahir di Gorontalo, 31 Mei 1998

### Riwayat Pendidikan :

- Menyelesaikan Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri 1 Molas Pada Tahun 2010
- Menyelesaikan Pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri 3 Bongomeme Pada Tahun 2013
- Menyelesaikan Pendidikan di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Batudaa Pada Tahun 2016
- Menyelesaikan Pendidikan Strata 1 (S1) di Universitas Ichsan Gorontalo Pada Tahun 2021